



SUPERBLOCK PUBLIC CO.,LTD.

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 2556
บริษัท ซุปเปอร์บล็อก จำกัด (มหาชน)
สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556

สารบัญ

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจ

1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ	3
2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ	10
3. ปัจจัยความเสี่ยง	47
4. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ	51
5. ข้อพิพาททางกฎหมาย	53
6. ข้อมูลทั่วไป	54

ส่วนที่ 2 การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

7. ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น	55
8. โครงสร้างการจัดการ	59
9. การกำกับดูแลกิจการ	70
10. ความรับผิดชอบต่อสังคม	86
11. การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง	87
12. รายการระหว่างกัน	89

ส่วนที่ 3 ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

13. ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ	99
14. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	105

การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

เอกสารแนบ

เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท

เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (compliance)

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจ

1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

ภาพรวมและพัฒนาการการประกอบธุรกิจ

เดิม บริษัท ซุปเปอร์บล็อก จำกัด (มหาชน) (“SUPER” หรือ “บริษัท”) ประกอบธุรกิจเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์คอนกรีตมวลเบา เกรด 4 และ เกรด 6 ซึ่งได้รับการรับรองมาตรฐานอุตสาหกรรม (มอก.) ของกระทรวงอุตสาหกรรม ผลิตภัณฑ์ของ SUPER ประกอบด้วย บล็อกก่อผนังแผ่นผนังสำเร็จรูป ผนังสำเร็จรูป และเสาเอ็นทับหลังสำเร็จรูปเพื่อใช้ในการก่อสร้างผนังอาคารทั้งภายนอกและภายใน ภายใต้เครื่องหมายการค้า “ซุปเปอร์บล็อก” โดยใช้เครื่องจักรและเทคโนโลยีของ WEHRHAHN จากประเทศเยอรมนี นอกจากนี้ SUPER ยังจำหน่ายวัสดุก่อฉาบ ซึ่งใช้เป็นปูนก่อและปูนฉาบสำหรับคอนกรีตมวลเบาโดยเฉพาะ รวมทั้งจำหน่ายเครื่องมือและอุปกรณ์ต่าง ๆ ที่ใช้สำหรับคอนกรีตมวลเบา โดยผลิตภัณฑ์ของซุปเปอร์บล็อกสามารถใช้ทดแทนงานก่ออิฐฉาบปูนได้ทั้งหมด โดยเมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2556 SUPER ได้จำหน่ายทรัพย์สินที่ใช้ในการดำเนินธุรกิจผลิตอิฐมวลเบาให้กับบริษัท อินทรี ซุปเปอร์บล็อก จำกัด ซึ่งเป็นไปตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2556 เมื่อวันที่ 5 กุมภาพันธ์ 2556

ปัจจุบัน บริษัทมีนโยบายที่จะขยายงานและเข้าลงทุนในธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน โดยเฉพาะพลังงานแสงอาทิตย์ โดยที่บริษัทมีนโยบายที่จะขยายงานทางด้านนี้อย่างต่อเนื่อง ดังนั้นที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 7/2556 เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2556 จึงมีมติอนุมัติให้จัดตั้งบริษัทย่อยแห่งใหม่ คือ บริษัท ซุปเปอร์ เอนเนอร์ยี กรุ๊ป จำกัด (“SUPER ENERGY”) และอนุมัติการเข้าลงทุนในบริษัทที่ดำเนินธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ ซึ่งปัจจุบันได้ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าให้แก่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคแล้ว

1.1 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

บริษัท ซุปเปอร์บล็อก จำกัด (มหาชน) ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 20 ธันวาคม 2537 โดยใช้ชื่อ บริษัท ซุปเปอร์บล็อก จำกัด ภายใต้การสนับสนุนของคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน ด้วยทุนจดทะเบียน 150 ล้านบาท เดิมเพื่อดำเนินธุรกิจการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์คอนกรีตมวลเบา (Autoclaved Aerated Concrete) เกรด 4 ซึ่งประกอบด้วย บล็อกก่อผนัง แผ่นผนังสำเร็จรูป และ เสาเอ็นทับหลังสำเร็จรูป โดยใช้เครื่องจักรซึ่งเป็นเทคโนโลยีของ WEHRHAHN จากประเทศเยอรมนี

สำนักงานใหญ่ของบริษัทตั้งอยู่ที่ 223/61 ชั้น 14 ถนนที่ดาวเวอร์ อาคารเอ ถนนสรรพาวุธ แขวงบางนา เขตบางนา กรุงเทพฯ 10260 และเดิมมีโรงงานผลิตตั้งอยู่ที่ 9/1 หมู่ 11 ถนนสิงห์บุรีปากดง ตำบลบางระจัน อำเภอค่ายบางระจัน จังหวัดสิงห์บุรี ทั้งนี้บริษัทเริ่มดำเนินการผลิตในเดือนมิถุนายน 2539

บริษัทมีการเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญในส่วนเกี่ยวกับโครงสร้างการถือหุ้น และการเพิ่มทุน / ลดทุนที่สำคัญ ดังนี้

เดือนปี	เหตุการณ์ที่สำคัญ
กุมภาพันธ์ 2548	จดทะเบียนจัดตั้ง บริษัท ซุปเปอร์บิล็อก เซาท์ จำกัด เพื่อดำเนินธุรกิจเป็นผู้ผลิตผลิตภัณฑ์คอนกรีตมวลเบา โดยมีแผนที่จะตั้งโรงงานทางภาคใต้ของประเทศไทย ทั้งนี้บริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วน 99.99%
มีนาคม 2548	บริษัทมีมติเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 210 ล้านบาท เป็น 313.50 ล้านบาท (313.50 ล้านบาท) ในการเพิ่มทุนจดทะเบียนครั้งนี้บริษัททำการเสนอขายหุ้นต่อประชาชน 90 ล้านบาท (90 ล้านหุ้น) ส่วนที่เหลือ 13.5 ล้านบาท (13.5 ล้านหุ้น) จัดสรรเพื่อรองรับการใช้สิทธิที่จะซื้อหุ้นของผู้จัดจำหน่ายหลักทรัพย์ ในกรณีของการจัดสรรหุ้นส่วนเกินตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง
เมษายน 2548	หุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทจำนวน 90 ล้านหุ้น เปิดให้นักลงทุนซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเป็นวันแรก
มิถุนายน 2548	จดทะเบียนจัดตั้ง บริษัท ซุปเปอร์ สปีด คอนสตรัคชั่น จำกัด เพื่อดำเนินธุรกิจรับติดตั้งผนัง กำแพง หรือ ดำเนินการก่อสร้าง, รับเหมาก่อสร้าง (Turn Key) ด้วยผลิตภัณฑ์ของ ซุปเปอร์บิล็อก ทั้งนี้บริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วน 99.99%
ธันวาคม 2548	ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 4/2548 มีมติอนุมัติและให้สัตยาบัน ให้บริษัทฯ เข้าร่วมกิจการงานในการพัฒนาระบบคอมพิวเตอร์และ คอมพิวเตอร์ ซอฟต์แวร์ ให้แก่บุคคลทั่วไป โดยเข้าร่วมลงทุนกับบริษัท ดาต้าแมท จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นผู้มีความชำนาญงานดังกล่าว โดยบริษัทฯ จะเข้ามีส่วนร่วมในด้านเงินทุน สินเชื่อ และค้ำประกัน โดยจะมีส่วนแบ่งจากผลกำไรตามที่ได้จากการมีกิจการงานที่จะเข้าร่วมดำเนินการ ลักษณะตรงตามข้อบังคับและประโยชน์ที่บริษัทฯ จะได้รับมีรายละเอียดดังต่อไปนี้ <ul style="list-style-type: none"> - ให้สัตยาบัน การเข้าร่วมดำเนินโครงการพัฒนาระบบงานหลัก(Core Banking System) กับธนาคารอาคารสงเคราะห์(GHB) - ให้สัตยาบัน การเข้าร่วมดำเนินโครงการระบบบริหารความถี่วิทยุอัตโนมัติ (ASMS) ให้กับสำนักงานคณะกรรมการกิจการโทรคมนาคม (กทช.) - อนุมัติ การเข้าร่วมดำเนินโครงการ Technical Department New EDP Project ให้กับ บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)
ธันวาคม 2548	ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 4/2548 มีมติอนุมัติให้แก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิ ข้อ 3. วัตถุประสงค์ของบริษัท โดยให้ยกเลิกวัตถุประสงค์เดิมทั้งหมดและให้ใช้วัตถุประสงค์ใหม่ โดยยังคงวัตถุประสงค์ข้อ 1-37 ปรับปรุงวัตถุประสงค์ใหม่ ข้อ 38 และเพิ่มเติมวัตถุประสงค์ใหม่ตั้งแต่ข้อ 39-52 เพื่อเป็นการรองรับการขยายงานและเป็นช่องทางในการประกอบธุรกิจและเพื่อเพิ่มรายได้ของบริษัท
เมษายน 2551	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2551 มีมติอนุมัติให้ลดทุนจดทะเบียนโดยการตัดหุ้นสามัญที่ยังมิได้นำออกจำหน่ายทั้งหมดจำนวน 13.5 ล้านหุ้น และมีมติอนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนจากจำนวน 300 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียนจำนวน 500 ล้านบาท โดยนำหุ้นสามัญที่ออกใหม่จำนวน 200 ล้านหุ้นจัดสรรให้แก่บุคคลในวงจำกัด และ/หรือผู้ลงทุนสถาบัน
ตุลาคม 2551	เสนอขายหุ้นเพิ่มทุนจำนวน 150,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ให้แก่ผู้ลงทุนโดยเฉพาะเจาะจง จำนวน 2 ราย ในราคาเสนอขายหุ้นละ 0.67 บาท ส่งผลให้ภายหลังการเพิ่มทุนบริษัทมีทุนจดทะเบียนเท่ากับ 500 ล้านบาท และทุนเรียกชำระแล้วเท่ากับ 450 ล้านบาท

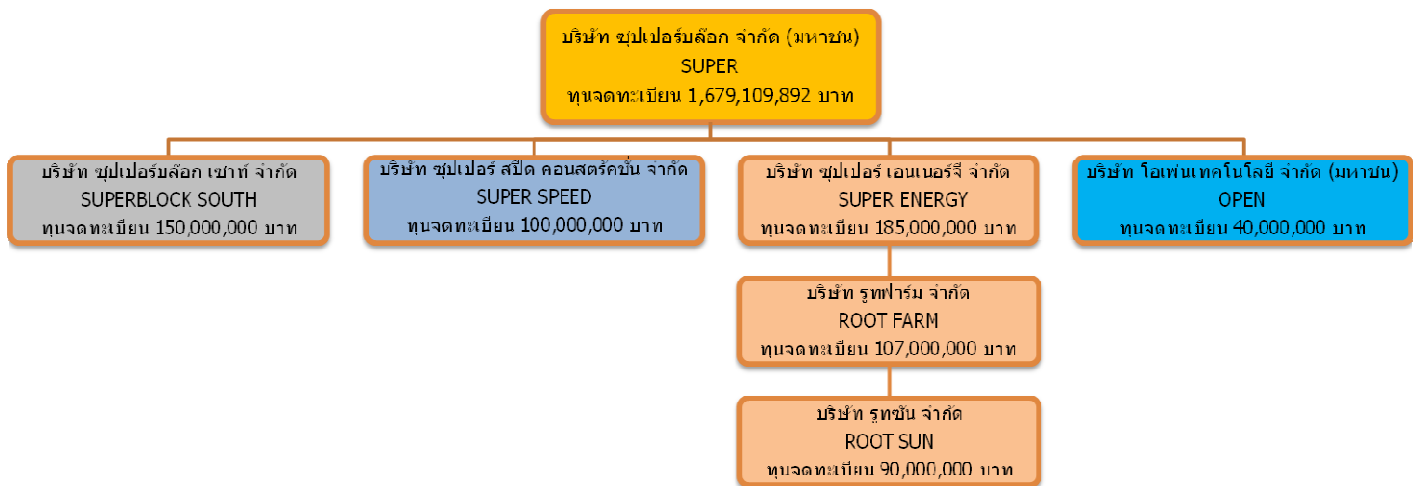
เดือน/ปี	เหตุการณ์ที่สำคัญ
มกราคม 2552	ลงนามในบันทึกข้อตกลงซื้อขายหุ้นบริษัท อีคิวดี เรสซิเดนเชียล จำกัด จำนวน 2,000,000 หุ้น จากนายสวิจักร์ ใจจาเยะ ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการ ครั้งที่ 1/2552
พฤศจิกายน 2552	ลงนามในบันทึกข้อตกลงซื้อขายหุ้นบริษัท มายริสอร์ท โฮลดิ้ง จำกัด จำนวน 9,999,994 หุ้น จากหม่อมราชวงศ์ศศิจุฑาภา วรวรรณ และยกเลิกบันทึกข้อตกลงซื้อขายหุ้นบริษัท อีคิวดี เรสซิเดนเชียล จำกัด จำนวน 2,000,000 หุ้น จากนายสวิจักร์ ใจจาเยะ ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการ ครั้งที่ 5/2552
มกราคม 2553	ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2553 มีมติอนุมัติให้ลดทุนจดทะเบียนโดยการตัดหุ้นสามัญที่ยังมิได้นำออกจำหน่ายทั้งหมดจำนวน 50 ล้านหุ้น และมีมติอนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนจากจำนวน 450 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียนจำนวน 675 ล้านบาท โดยนำหุ้นสามัญที่ออกใหม่จำนวน 225 ล้านหุ้น โดยเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วน และในกรณีที่มีหุ้นเหลือ บริษัทจะเสนอขายให้แก่บุคคลในวงจำกัด และ/หรือผู้ลงทุนสถาบัน
กุมภาพันธ์ 2553	เสนอขายหุ้นเพิ่มทุนจำนวน 225,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วน และในกรณีที่มีหุ้นเหลือ บริษัทจะเสนอขายให้แก่บุคคลในวงจำกัด และ/หรือผู้ลงทุนสถาบัน ในราคาเสนอขายหุ้นละ 0.67 บาท ส่งผลให้ภายหลังการเพิ่มทุนบริษัทมีทุนจดทะเบียนเท่ากับ 675,000,000 บาท และทุนเรียกชำระแล้วเท่ากับ 471,831,669 บาท
สิงหาคม 2553	ยกเลิกบันทึกข้อตกลงซื้อขายหุ้นบริษัท มายริสอร์ท โฮลดิ้ง จำกัด จำนวน 9,999,994 หุ้น จากหม่อมราชวงศ์ศศิจุฑาภา วรวรรณ ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการ ครั้งที่ 3/2553
กันยายน 2554	ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2554 มีมติอนุมัติให้ลดทุนจดทะเบียนโดยการตัดหุ้นสามัญที่ยังมิได้นำออกจำหน่ายทั้งหมดจำนวน 203,168,331 หุ้น และมีมติอนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนจากจำนวน 471,831,669 บาท เป็นทุนจดทะเบียนจำนวน 629,108,892 บาท โดยนำหุ้นสามัญที่ออกใหม่จำนวน 157,277,223 หุ้น โดยเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมในอัตราส่วน 3 หุ้นสามัญเดิมต่อ 1 หุ้นสามัญใหม่ ในราคาเสนอขายหุ้นละ 0.56 บาท และในกรณีที่มีหุ้นเหลือ บริษัทจะเสนอขายให้แก่บุคคลในวงจำกัด และ/หรือผู้ลงทุนสถาบัน ในราคาเสนอขายหุ้นละ 0.56 บาท ภายในระยะเวลา 12 เดือนหลังจากวันที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น
พฤศจิกายน 2554	เสนอขายหุ้นเพิ่มทุนจำนวน 157,277,223 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมในอัตราส่วน 3 หุ้นสามัญเดิมต่อ 1 หุ้นสามัญใหม่ ในราคาเสนอขายหุ้นละ 0.56 บาท ส่งผลให้ภายหลังการเพิ่มทุนบริษัทมีทุนจดทะเบียนเท่ากับ 629,108,892 บาท และทุนเรียกชำระแล้วเท่ากับ 538,249,279 บาท
กันยายน 2555	บริษัทฯ เสนอขายเพิ่มทุนจำนวน 90,859,613 หุ้น ให้แก่นักลงทุนโดยเฉพาะเจาะจง (Private Placement) 1 ราย ได้แก่ นางดาราดิ อิตตะนันท์ ในราคาเสนอขายต่อหุ้น 0.56 บาท ส่งผลให้ภายหลังการเพิ่มทุนบริษัทมีทุนจดทะเบียนเท่ากับ 629,108,892 บาท และทุนเรียกชำระแล้วเท่ากับ 629,108,892 บาท ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้นำเงินจากการเพิ่มทุนจำนวน 50.88 ล้านบาท ไปใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในกิจการทั้งหมด

เดือน/ปี	เหตุการณ์ที่สำคัญ
พฤศจิกายน 2555	<p>ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2555 ได้มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ เข้าดำเนินการดังต่อไปนี้</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. เข้าทำรายการได้มาซึ่งสินทรัพย์ โดยเข้าซื้อหุ้นสามัญของบริษัท โอเพ่น เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) ("OPEN") จำนวน 30,499,994 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท รวมเป็นจำนวนทั้งหมด 30,499,994 บาท จากผู้ถือหุ้นเดิม OPEN จำนวน 2 ราย ได้แก่ หม่อมราชวงศ์ภูมิรินทร์ วรวรรณ และบริษัท ไอ.ที.อี-คอมเมิร์ซ จำกัด คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 76.25 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด 2. เข้าทำรายการจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ โดยขายทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจผลิตผลิตภัณฑ์คอนกรีตมวลเบาของบริษัทฯ ให้กับบริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด(มหาชน) และ/หรือ บริษัทย่อยของบริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด(มหาชน) ("SCCC") เนื่องจากทาง SCCC สนใจซื้อทรัพย์สินที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจผลิตผลิตภัณฑ์คอนกรีตมวลเบาของบริษัทฯ รวมเป็นราคาขายจำนวนทั้งสิ้น 500,000,000 บาท (ห้าร้อยล้านบาท) และอนุมัติให้ลงนามในสัญญาจะซื้อจะขายทรัพย์สิน (Asset Sale and Purchase Agreement) สัญญาข้อตกลงไม่แข่งขันทางธุรกิจ (Non-Competition Agreement) และสัญญาบัญชีเงินฝากเพื่อรับเงินมัดจำ (Escrow Agreement) ตามเงื่อนไขที่บริษัทฯ มีการเจรจาดังกล่าวกับ SCCC โดยสัญญาทั้ง 3 ฉบับ ดังกล่าว จะมีผลตามกฎหมายก็ต่อเมื่อได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ก่อน ทั้งนี้บริษัทฯ ได้จัดประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2556 เพื่อขออนุมัติการเข้าทำรายการดังกล่าวไปเมื่อวันที่ 5 กุมภาพันธ์ 2556 ซึ่งที่ประชุมได้มีมติอนุมัติให้เข้าทำรายการดังกล่าว
มกราคม 2556	<p>บริษัทเข้าทำรายการโอนหุ้นพร้อมทั้งชำระเงินค่าหุ้นให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม OPEN จำนวน 2 ราย ได้แก่ หม่อมราชวงศ์ภูมิรินทร์ วรวรรณ จำนวน 20,499,995 บาท และ บริษัท ไอ.ที.อี-คอมเมิร์ซ จำกัด จำนวน 9,999,999 บาท รวมเป็นจำนวนเงินทั้งหมด 30,499,994 บาท</p>
กุมภาพันธ์ 2556	<p>ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2556 มีมติอนุมัติให้เข้าทำรายการขายทรัพย์สินในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ให้กับ บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) และ/หรือ บริษัทย่อย (รวมเรียก "SCCC") ซึ่งถือเป็นการทำรายการจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทจดทะเบียน และในวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2556 บริษัทฯ ได้ทำการขายทรัพย์สินในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ให้กับ บริษัท อินทรี ซุปเปอร์บล็อก จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 500 ล้านบาท (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)</p>
มิถุนายน 2556	<p>ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 2/2556 มีมติเป็นอนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียน จำนวน 1,050,000,000 บาท โดยออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 1,050,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท โดยได้ขออนุมัติการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนดังกล่าวให้กับ</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. ผู้ถือหุ้นเดิม ตามสิทธิ จำนวน 629,108,892 หุ้น ในราคาหุ้นละ 1.29 บาท ในอัตราส่วน 1 หุ้นสามัญเดิมต่อ 1 หุ้นสามัญใหม่ 2. บุคคลในวงจำกัด และ/หรือ ผู้ลงทุนสถาบัน จำนวน 420,891,108 หุ้น ในราคาหุ้นละ 1.29 บาท ภายในระยะเวลา 12 เดือน หลังจากที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น 3. ในกรณีที่มิได้มีหุ้นเหลือจากการจัดสรรหุ้นให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามข้อ (1) บริษัทจะเสนอขายหุ้นส่วนที่เหลือให้กับบุคคลในวงจำกัด และ/หรือ ผู้ลงทุนสถาบัน ในราคาหุ้นละ 1.29 บาท ภายในระยะเวลา 12 เดือนหลังจากที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

เดือน/ปี	เหตุการณ์ที่สำคัญ
กรกฎาคม 2556	เสนอขายหุ้นเพิ่มทุนจำนวน 629,108,892 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมในอัตราส่วน 1 หุ้นสามัญเดิมต่อ 1 หุ้นสามัญใหม่ ในราคาเสนอขายหุ้นละ 1.29 บาท ส่งผลให้ภายหลังการเพิ่มทุนบริษัทมีทุนจดทะเบียนเท่ากับ 1,679,108,892 บาท และทุนเรียกชำระแล้วเท่ากับ 766,542,347 บาท
กันยายน 2556	บริษัทฯเสนอขายเพิ่มทุนจำนวน 58,750,000 หุ้น ให้แก่นักลงทุนโดยเฉพาะเจาะจง (Private Placement) 3 ราย ได้แก่ นางสาวนันทิดา กิตติอิสรานนท์ จำนวน 50,000,000 หุ้น, นางทิววรรณ สายเชื้อ จำนวน 4,750,000 หุ้น และนายทัศนัย สุทัศน์ ณ อยุธยา จำนวน 4,000,000 หุ้น ในราคาเสนอขายหุ้นละ 1.29 บาท ส่งผลให้ภายหลังการเพิ่มทุนบริษัทมีทุนจดทะเบียนเท่ากับ 1,679,108,892 บาท และทุนเรียกชำระแล้วเท่ากับ 825,292,347 บาท
พฤศจิกายน 2556	<p>ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2556 ได้มีมติอนุมัติให้บริษัทฯเข้าดำเนินการดังต่อไปนี้</p> <ol style="list-style-type: none"> การจัดตั้งบริษัทย่อยแห่งใหม่ คือ บริษัท ชูเปอร์ เอนเนอร์ยี กรุ๊ป จำกัด เพื่อดำเนินธุรกิจการลงทุนโดยการถือหุ้นในบริษัทที่ดำเนินโครงการผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์และธุรกิจที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้บริษัทถือหุ้นในสัดส่วน 100.00% การเข้าทำรายการได้มาซึ่งสินทรัพย์ โดยให้บริษัท ชูเปอร์ เอนเนอร์ยี กรุ๊ป จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท เข้าซื้อหุ้นสามัญของบริษัท รุทฟาร์ม จำกัด จำนวน 1,069,998 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 มูลค่ารวมประมาณ 183,158,753 บาท จากบริษัท 77 เอนเนอร์ยี จำกัด และเนื่องจาก ปัจจุบัน RFARM ถือหุ้นในบริษัท รุทซัน จำกัด จำนวน 899,998 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท รวมเป็นมูลค่า 89,999,800 บาท คิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 100.00 ของทุนจดทะเบียน ดังนั้น การเข้าซื้อหุ้นของ SUPER ENERGY ในครั้งนี้ จึงมีผลทำให้เป็นการเข้าถือหุ้นโดยทางอ้อมใน บริษัท รุทซัน จำกัด ที่ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ ด้วยระบบ Solar Cell ในสัดส่วนร้อยละ 100.00
ธันวาคม 2556	บริษัทฯเสนอขายเพิ่มทุนจำนวน 150,000,000 หุ้น ให้แก่นักลงทุนโดยเฉพาะเจาะจง (Private Placement) 1 ราย ได้แก่ นางดารานี อัดตะนันท์ ในราคาเสนอขายหุ้นละ 1.29 บาท ส่งผลให้ภายหลังการเพิ่มทุนบริษัทมีทุนจดทะเบียนเท่ากับ 1,679,108,892 บาท และทุนเรียกชำระแล้วเท่ากับ 975,292,347 บาท
มกราคม 2557	บริษัท ชูเปอร์ เอนเนอร์ยี กรุ๊ป จำกัด เข้าทำรายการโอนหุ้นพร้อมทั้งชำระเงินค่าหุ้นให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัท รุทฟาร์ม จำกัด จำนวน 1 ราย ได้แก่ บริษัท ชูเปอร์ เอนเนอร์ยี กรุ๊ป จำกัด จำนวน 1,069,998 หุ้น เป็นจำนวน 177.88 ล้านบาท

1.2 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

SUPER มีบริษัทย่อย 4 บริษัท คือ บริษัท ซูเปอร์ เอนเนอร์ยี กรุ๊ป จำกัด (“SUPER ENERGY”), บริษัท ซูเปอร์บล็อก เซาท์ จำกัด (“Superblock South”), บริษัท ซูเปอร์ สปีด คอนสตรัคชั่น จำกัด (“Super Speed”) และบริษัท โอเพน เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) (“OPEN”) โดยถือหุ้นในบริษัทย่อย 3 แห่งแรกในสัดส่วนร้อยละ 100.00 และถือหุ้นในบริษัท โอเพน เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) ในสัดส่วนร้อยละ 76.25 ตามลำดับ



บริษัท ซูเปอร์ เอนเนอร์ยี กรุ๊ป จำกัด (“SUPER ENERGY”)

จุดทะเบียนจัดตั้งบริษัทเมื่อวันที่ 20 พฤศจิกายน 2556 เพื่อดำเนินการเข้าลงทุนในธุรกิจที่ผลิตและจัดจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ (SOLAR FARM) และธุรกิจที่เกี่ยวข้อง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 SUPER ENERGY มีทุนจดทะเบียนและทุนเรียกชำระแล้วจำนวน 185.00 ล้านบาท



โดยเมื่อวันที่ 2 มกราคม 2557 บริษัท ซูเปอร์ เอนเนอร์ยี กรุ๊ป จำกัด (“SUPER ENERGY”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยแห่งใหม่ของบริษัท ได้เข้าซื้อหุ้นสามัญของบริษัท รุทฟาร์ม จำกัด (“RFARM”) ร้อยละ 100.00 ซึ่งการเข้าซื้อหุ้นสามัญใน RFARM ครั้งนี้ส่งผลให้ SUPER ENERGY เข้าถือหุ้นทางอ้อมในบริษัท รุทซัน จำกัด (“RSUN”) ในสัดส่วนร้อยละ 100.00 ทั้งนี้ RSUN เป็นผู้ดำเนินธุรกิจผลิตไฟฟ้ากระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ ด้วยระบบ Solar Cell

**บริษัท ซูเปอร์บล็อก เซาท์ จำกัด ("SPERBLOCK SOUTH")**

จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทเมื่อวันที่ 7 กุมภาพันธ์ 2548 เพื่อดำเนินธุรกิจเป็นผู้ผลิตผลิตภัณฑ์คอนกรีตมวลเบา โดยมีแผนที่จะตั้งโรงงานทางภาคใต้ของประเทศไทยและมีการลงทุนในเครื่องจักรเป็นจำนวน 177.80 ล้านบาท โดย Superblock South ยังมิได้มีการติดตั้งเครื่องจักรดังกล่าว เนื่องจากปัญหาความไม่สงบทางชายแดนภาคใต้ ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 Superblock South มีทุนจดทะเบียนและทุนเรียกชำระแล้วจำนวน 150.00 ล้านบาท

**บริษัท ซูเปอร์ สปีด คอนสตรัคชั่น จำกัด ("SUPER SPEED")**

จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทเมื่อวันที่ 23 มิถุนายน 2548 เพื่อดำเนินธุรกิจรับติดตั้งผนัง กำแพง หรือดำเนินการก่อสร้าง รับเหมาก่อสร้าง (Turn Key) ด้วยผลิตภัณฑ์ของซูเปอร์บล็อก ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 Super Speed มีทุนจดทะเบียนจำนวน 100.00 ล้านบาท และทุนเรียกชำระแล้วจำนวน 25 ล้านบาท

**บริษัท โอเพ่นเทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) ("OPEN")**

จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทเมื่อวันที่ 25 กันยายน 2551 เพื่อดำเนินธุรกิจด้านการซื้อขาย ให้เช่า และบำรุงรักษาอุปกรณ์และระบบคอมพิวเตอร์ รวมถึงบริการอื่นที่เกี่ยวข้องและการบริหารจัดการและเป็นที่พักษาเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 OPEN มีทุนจดทะเบียนและทุนเรียกชำระแล้วจำนวน 40.00 ล้านบาท

2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

โครงสร้างรายได้

ณ 31 ธันวาคม 2556 โครงสร้างรายได้ของบริษัท สามารถแบ่งได้เป็น

โครงสร้างรายได้	ดำเนินการโดย	% การถือหุ้นของบริษัท	ปี 2556		ปี 2555 (ปรับปรุง)		ปี 2555		ปี 2554	
			ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้จากการดำเนินงานต่อเนื่อง										
1. รายได้จากการขาย										
1.1 รายได้จากกลุ่มผลิตภัณฑ์อิฐมวลเบา	SUPER		-	-	-	-	370.05	82.59	294.88	89.30
1.2 รายได้จากการขายกลุ่มผลิตภัณฑ์ไอที	OPEN	76.25%	5.62	6.17	-	-	-	-	-	-
2. รายได้จากการบริการ										
2.1 รายได้จากการบริการด้านระบบคอมพิวเตอร์สารสนเทศ	OPEN	76.25%	82.22	90.31	-	-	-	-	-	-
2.2 รายได้บริการอื่น	SPEED	100.00%	3.20	3.52	78.03	100.00	78.03	17.41	35.32	10.70
รายได้รวม			91.04	99.92	78.03	99.83	448.08	99.49	330.20	98.79
3. รายได้อื่น	OPEN, SPEED,ENERGY	76.25% 100%	0.07	0.08	0.13	0.17	2.31	0.51	4.05	1.21
รวมรายได้จากการดำเนินงานต่อเนื่อง			91.11	100.00	78.16	100.00	450.39	100.00	334.25	100.00
รายได้จากการดำเนินงานที่ยกเลิก /1										
จำหน่ายธุรกิจผลิตภัณฑ์อิฐมวลเบาออกไป	SUPER,SOUTH	100.00%	173.91	100.00	372.37	100.00	-	-	-	-
รวมรายได้จากการดำเนินงานที่ยกเลิก			173.91	100.00	372.37	100.00	-	-	-	-

หมายเหตุ :

/1 รายได้จากการดำเนินงานที่ยกเลิกจากการจำหน่ายทรัพย์สินที่ใช้ในการดำเนินธุรกิจผลิตภัณฑ์อิฐมวลเบาออกไป ซึ่งแสดงตามงบกำไรขาดทุน สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 เปรียบเทียบกับ ปี 2555 (ปรับปรุงใหม่) จะแสดงรายได้ที่เกิดจากการดำเนินงานต่อเนื่องเท่านั้น ซึ่งเป็นไปตามหลักมาตรฐานการบัญชี เมื่อบริษัทมีรายการดำเนินงานที่ยกเลิกเกิดขึ้น

ทั้งนี้ภายหลังจากจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินให้กับทาง SCCC และจ่ายชำระหนี้ตามสัญญาปรับปรุงโครงสร้างหนี้กับสถาบันการเงินเป็นที่เรียบร้อยแล้วเมื่อเดือน กุมภาพันธ์ 2556 คณะกรรมการจึงได้มีการพิจารณากำหนดแนวทางในการดำเนินธุรกิจของบริษัทโดยมีนโยบายที่จะขยายงานและเข้าลงทุนในธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน โดยเฉพาะพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Power) ซึ่งจัดเป็นสินค้าเพื่อการอุปโภคบริโภคขั้นพื้นฐาน ที่จำเป็นอย่างยิ่งต่อการดำรงชีวิตของประชาชนและบริษัทมีนโยบายที่จะขยายงานทางด้านนี้อย่างต่อเนื่อง ดังนั้นที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 7/2556 เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2556 จึงมีมติอนุมัติให้จัดตั้งบริษัทย่อยแห่งใหม่ คือ บริษัท ซูเปอร์ เอนเนอร์ยี กรุ๊ป จำกัด ("SUPER ENERGY") และอนุมัติการเข้าลงทุนในบริษัทที่ดำเนินธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ ซึ่งปัจจุบันได้ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าให้แก่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคแล้ว

ปัจจุบัน บริษัท ซูเปอร์บล็อก จำกัด (มหาชน) ("SUPER" หรือ "บริษัท") ประกอบธุรกิจในการลงทุนถือหุ้นในกิจการอื่น (Holding Company) โดยได้ลงทุนในธุรกิจหลัก 2 ธุรกิจ คือ

1. ธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ โดยเป็นการลงทุนและพัฒนาโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ (โซลาร์ฟาร์ม) และบริษัทยังมีนโยบายที่จะขยายขอบเขตของธุรกิจไปที่ ธุรกิจบริการรับเหมาก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบครบวงจร("EPC") และ ธุรกิจบริการด้านการปฏิบัติการ การบำรุงรักษา และการประมวลผลโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์("OMM") อีกด้วยในอนาคต
2. ธุรกิจด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร (Information & Communications Technology) โดยทั้ง 2 ธุรกิจมีลักษณะการประกอบธุรกิจดังต่อไปนี้

2.1 ธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์

2.1.1 ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัทดำเนินธุรกิจลงทุนและพัฒนาโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่เป็นกิจการโครงสร้างพื้นฐานที่สำคัญของประเทศ โดยปัจจุบันดำเนินการผ่านบริษัท ซูเปอร์ เอนเนอร์ยี กรุ๊ป จำกัด (“SUPER ENERGY”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นร้อยละ 100 SUPER ENERGY ดำเนินกิจการลงทุนและพัฒนาโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ โดยเข้าลงทุนในบริษัทที่ดำเนินธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ ซึ่งปัจจุบันได้ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าให้แก่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคแล้ว

เมื่อวันที่ 2 มกราคม 2557 บริษัท ซูเปอร์ เอนเนอร์ยี กรุ๊ป จำกัด (“SUPER ENERGY”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยแห่งใหม่ของบริษัท ได้เข้าซื้อหุ้นสามัญของบริษัท รุทฟาร์ม จำกัด (“RFARM”) ร้อยละ 100.00 ซึ่งการเข้าซื้อหุ้นสามัญใน RFARM ครั้งนี้ส่งผลให้ SUPER ENERGY เข้าถือหุ้นทางอ้อมในบริษัท รุทซัน จำกัด (“RSUN”) ในสัดส่วนร้อยละ 100.00 ทั้งนี้ RSUN เป็นผู้ดำเนินธุรกิจผลิตไฟฟ้ากระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ ด้วยระบบ Solar Cell

บริษัท รุทฟาร์ม จำกัด (“RFARM”)

ที่ตั้ง	1578/9 ถนนมุขมนตรี ตำบลในเมือง อำเภอเมืองนครราชสีมา จังหวัดนครราชสีมา
วันจดทะเบียนจัดตั้ง	วันที่ 25 พฤษภาคม 2549
ประกอบธุรกิจ	ฟาร์มไก่, ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าให้กับการไฟฟ้า บุคคลและนิติบุคคลอื่นๆ
ทุนจดทะเบียน	107,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 1,070,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท
ทุนเรียกชำระแล้ว	107,000,000 บาท

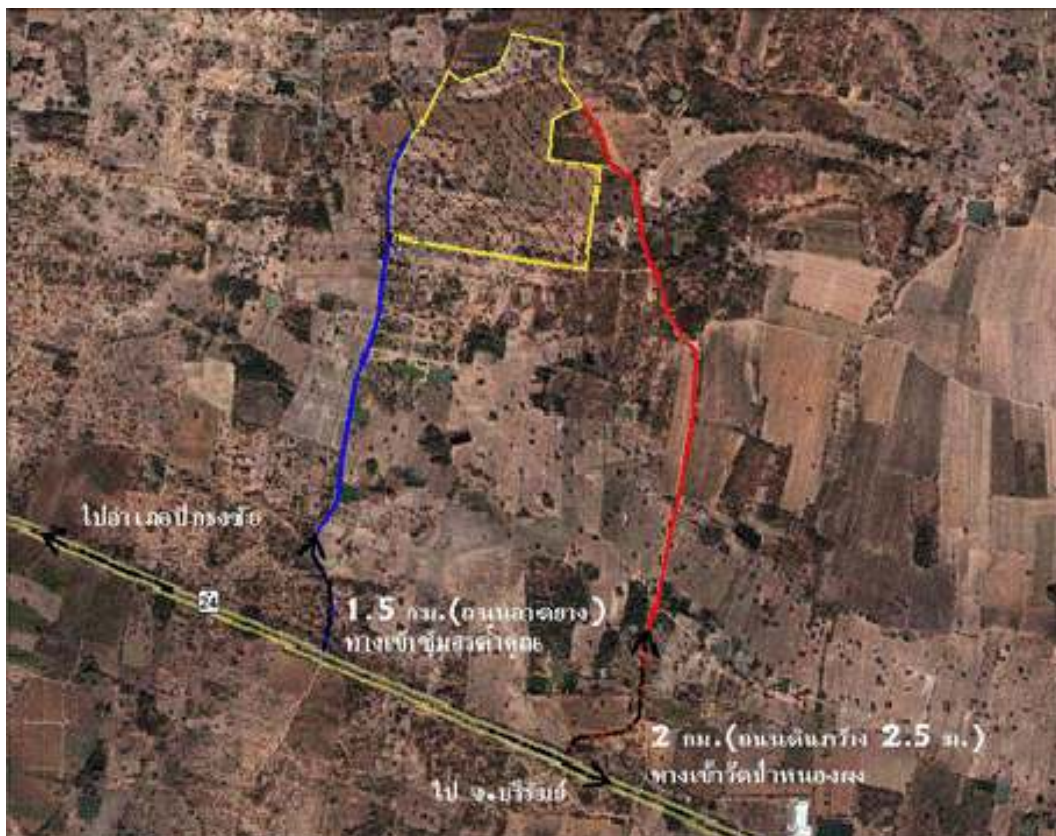
บริษัท รุทซัน จำกัด (“RSUN”)

ที่ตั้ง	1578/9 ถนนมุขมนตรี ตำบลในเมือง อำเภอเมืองนครราชสีมา จังหวัดนครราชสีมา
วันจดทะเบียนจัดตั้ง	วันที่ 27 กรกฎาคม 2552
ประกอบธุรกิจ	ผลิตไฟฟ้ากระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ ด้วยระบบ Solar Cell
ทุนจดทะเบียน	90,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 900,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท
ทุนเรียกชำระแล้ว	90,000,000 บาท

RSUN ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้ากระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ ด้วยระบบ Solar Cell โดยเป็นผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็กมาก (“Very Small Power Producer” หรือ “VSPP”) มีสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (“กฟภ.”) ซึ่งได้รับการสนับสนุนจากโครงการสนับสนุนพลังงานทดแทน ของสำนักงานนโยบายและพลังงาน กระทรวงพลังงาน ตามมติคณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติลงวันที่ 9 มีนาคม 2552 ส่งผลให้ RSUN ได้รับสิทธิประโยชน์จากส่วนเพิ่มราคาซื้อไฟฟ้า (“Adder”) จาก กฟภ. ในอัตรา 8 บาทต่อกิโลวัตต์-ชั่วโมง (“kWh”) เป็นระยะเวลา 10 ปี นับจากวันเริ่มต้นเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ (“COD”) โดยสัญญาซื้อขายไฟฟ้างดงามมีระยะเวลา 5 ปีและต่อสัญญาได้อีกครั้งละ 5 ปีโดยอัตโนมัติ จนกว่าจะมีการยกเลิกสัญญา ตามสัญญาดังกล่าว กฟภ.ตกลงซื้อไฟฟ้า ในปริมาณพลังงานไฟฟ้าสูงสุดรวมทั้งสิ้น 3.00 เมกะวัตต์

โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ของ RSUN เป็นโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ใช้เทคโนโลยีเซลล์แสงอาทิตย์แบบผลึกรวม (Poly Crystalline) ซึ่งเทคโนโลยีแผงพลังงานแสงอาทิตย์ประเภทดังกล่าว เป็นเทคโนโลยีที่ใช้มาเป็นเวลานานกว่า 40 ปี และเป็นเทคโนโลยีที่ได้รับการยอมรับจากทั่วโลก โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ของ RSUN ประกอบด้วยโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์จำนวน 3 โครงการ โดยทั้ง 3 โครงการ ตั้งอยู่ที่ จังหวัดนครราชสีมา มีกำลังการผลิตไฟฟ้ารวม 3.12 เมกะวัตต์

โครงการ	ใบอนุญาตผลิตไฟฟ้า			ที่ตั้งโครงการ	เนื้อที่โครงการ	กำลังการผลิต
	เลขที่	ออก ณ วันที่	ใช้ได้ถึง			
1 และ 2	01-1(1)/54-149	4 ก.ค. 2554	3 ก.ค. 2564	222/1-2 หมู่ที่ 7 ต.สุรนารี อ.เมือง นครราชสีมา จ.นครราชสีมา	39-1-54 ไร่	2.08 เมกะวัตต์
3	01-1(1)/55-197	27 เม.ย. 2555	26 เม.ย. 2565	97 หมู่ที่ 7 ต.สุรนารี อ.เมืองนครราชสีมา จ.นครราชสีมา	18-3-65 ไร่	1.04 เมกะวัตต์
รวม					58-1-19 ไร่	3.12 เมกะวัตต์



รูปภาพแสดงที่ตั้งและเส้นทางการเดินทาง

RSUN ได้ทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้าที่ผลิตได้ทั้งหมดให้กับ กฟภ. ตามราคาที่กำหนดไว้ในสัญญาซื้อขายไฟฟ้างดงกล่าว โดยกำหนดระยะเวลา 5 ปี และต่อสัญญาได้อีกครั้งละ 5 ปีโดยอัตโนมัติ ซึ่งอัตราค่าไฟฟ้าตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากำหนดดังนี้

ก. อัตราค่าพลังงานไฟฟ้าที่ขายให้ กฟภ. อยู่ในระดับแรงดัน 11 -33 กิโลโวลต์ ราคาจะเป็นไปตามประกาศของ กฟภ. รวมกับค่าไฟฟ้าผันแปรขายส่ง (Ft)

ข. ค่าส่วนเพิ่มราคาปรับซื้อไฟฟ้า (Adder) ในอัตรา 8 บาทต่อหน่วย เป็นระยะเวลา 10 ปี นับจากวันที่เริ่มต้นซื้อขายไฟฟ้า กับ กฟภ.

โรงไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์ของ RSUN โครงการที่ 1 และ 2 ได้เริ่มผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟภ. ครั้งแรก (COD) เมื่อวันที่ 19 กรกฎาคม 2554 และ โครงการที่ 3 เริ่มผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟภ. เมื่อวันที่ 1 พฤษภาคม 2555 โดยรายรับค่าไฟฟ้าที่ขายให้กับ กฟภ. เป็นดังนี้

ปี	โครงการ 1,2		โครงการ 3		รวมทั้งหมด	
	จำนวนหน่วย (กิโลวัตต์ ชั่วโมง)	รายได้ค่าไฟ (บาท)	จำนวนหน่วย (กิโลวัตต์ ชั่วโมง)	รายได้ค่าไฟ (บาท)	จำนวนหน่วย (กิโลวัตต์ ชั่วโมง)	รายได้ค่าไฟ (บาท)
2554	1,254,588	13,895,788.48	-	-	1,254,588	13,895,788.48
2555	3,204,312	36,180,658.26	907,080	10,370,254.99	4,111,392	46,550,913.26
2556	3,423,396	39,278,234.77	1,754,460	20,210,781.85	5,177,856	59,489,016.62
รวม	7,882,296	89,354,681.51	2,661,540	30,581,036.84	10,543,836	119,935,718.36

แหล่งพลังงานที่สำคัญที่ใช้ในการผลิตไฟฟ้าของโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์

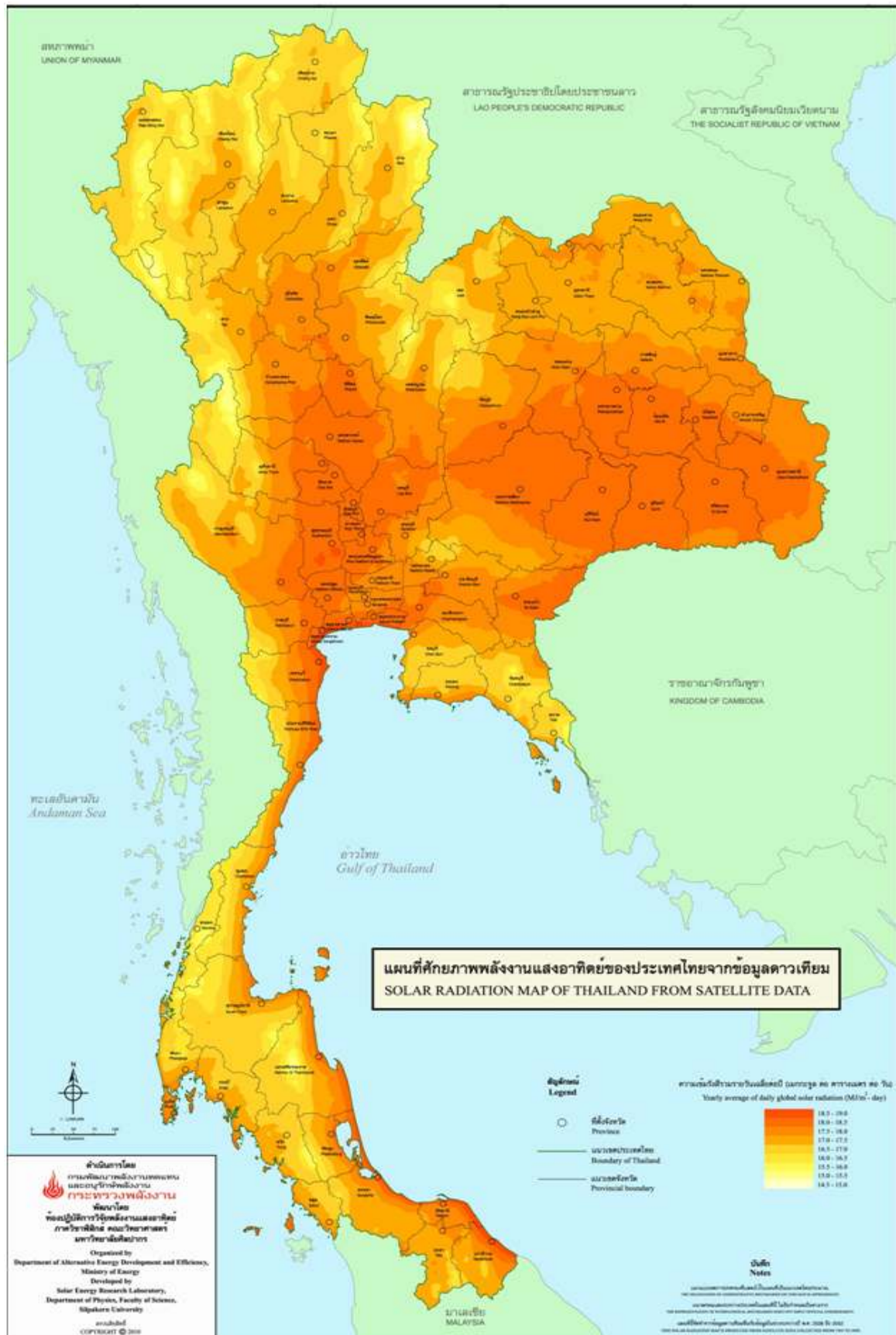
แหล่งพลังงานที่สำคัญที่ใช้ในการผลิตไฟฟ้าของโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ของ RSUN คือ แสงอาทิตย์ ซึ่งเป็นสิ่งที่ได้มาจากธรรมชาติ ไม่มีต้นทุนค่าใช้จ่าย อย่างไรก็ตามแม้ว่าแสงอาทิตย์จะเป็นแหล่งพลังงานธรรมชาติที่มีขนาดใหญ่และเป็นพลังงานที่สะอาด แต่การนำมาใช้ก็มีข้อจำกัดอยู่บ้าง เนื่องจากแสงอาทิตย์มีเฉพาะในตอนกลางวัน ตลอดจนความเข้มของแสงอาทิตย์ก็มีความเข้มไม่แน่นอน ขึ้นอยู่กับแต่ละสภาพทางภูมิศาสตร์และสภาพอากาศรวมถึงฤดูกาลในแต่ละช่วงเวลา

ดังนั้นก่อนที่ RSUN จะตัดสินใจเลือกทำเลหรือสถานที่ที่จะเป็นที่ตั้งของโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ดังกล่าว ได้มีการศึกษาแล้วว่า บริเวณที่ตั้งของโรงไฟฟ้าแต่ละโรงจะมีปริมาณความเข้มของแสงอาทิตย์ที่เพียงพอที่จะผลิตไฟฟ้า โดยโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ของ RSUN ทั้ง 3 โครงการ มีพิกัดที่ตั้งดังต่อไปนี้

	โครงการ 1,2	โครงการ 3
ละติจูด	14.846 ° N	14.852° N
ลองจิจูด	102.025 ° E	102.031° E

ค่าพลังงานการแผ่รังสีเฉลี่ยเท่ากับ 5.3400 เมกะจูล/ตร.ม./วัน ซึ่งเพียงพอที่จะออกแบบโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ เพื่อผลิตไฟฟ้าขนาด 3.06 เมกะวัตต์ได้

ปริมาณแสงอาทิตย์ในบริเวณที่ตั้งของโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ของ RSUN





ภาพโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์จากสถานที่จริงของ RSUN โครงการ 1 และ 2



ภาพโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์จากสถานที่จริงของ RSUN โครงการ 1 และ 2



ภาพโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์จากสถานที่จริงของ RSUN โครงการ 3

การผลิตไฟฟ้าของโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์

RSUN เป็นผู้ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ โดยมีโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ตั้งอยู่ที่อำเภอเมือง นครราชสีมา จ.นครราชสีมา ในการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ จะเป็นการเปลี่ยนพลังงานแสงให้เป็นไฟฟ้า โดยการนำ เซลล์แสงอาทิตย์(Solar Cell) มารับแสงจากดวงอาทิตย์ ซึ่งวิธีดังกล่าวจะเป็นขบวนการเปลี่ยนแปลงพลังงานแสงอาทิตย์ให้เป็นไฟฟ้าได้โดยตรง กล่าวคือเมื่อแสงอาทิตย์ที่เป็นคลื่นแม่เหล็กไฟฟ้าและมีพลังงานมากกระทบกับสารกึ่งตัวนำ (Semiconductor) จะทำให้เกิดพลังงานระหว่างกัน พลังงานจากแสงจะทำให้เกิดการเคลื่อนที่ของไฟฟ้าขึ้นในสารกึ่งตัวนำ จึงทำให้สามารถนำไฟฟ้าดังกล่าวไปใช้งานได้

จากหลักการดังกล่าวจึงมีผู้คิดค้นเซลล์แสงอาทิตย์ (Solar Cell) ขึ้นมา ซึ่งเซลล์ดังกล่าวเป็นสิ่งประดิษฐ์ทาง อิเลคทรอนิกส์ที่สร้างมาจากสารกึ่งตัวนำ (Semiconductor) ที่มีความสามารถในการดูดคลื่นพลังงานแสงอาทิตย์ เมื่อสารกึ่งตัวนำได้รับแสงจากดวงอาทิตย์ เซลล์ดังกล่าวจะเปลี่ยนพลังงานแสงเป็นพลังงานไฟฟ้ากระแสตรง (Direct Current) แต่แรงเคลื่อนไฟฟ้าที่ผลิตขึ้นจากเซลล์แสงอาทิตย์เพียงเซลล์เดียวจะมีค่าต่ำมาก การนำมาใช้ประโยชน์ในเชิงพาณิชย์จึงต้องนำเซลล์หลายๆเซลล์มาต่อกันแบบอนุกรม เพื่อเพิ่มค่าแรงเคลื่อนไฟฟ้าให้สูงขึ้น เซลล์ที่นำมาต่อกันในจำนวนและขนาดที่เหมาะสมนี้ เรียกว่า แผงเซลล์แสงอาทิตย์ (Solar Module หรือ Solar Panel)

ขั้นตอนการผลิตไฟฟ้าของโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์

การผลิตไฟฟ้าของ RSUN เริ่มจากการที่แผงเซลล์แสงอาทิตย์ (Solar Cell) ทำหน้าที่รับแสงอาทิตย์ และแปลงพลังงานแสงอาทิตย์เป็นไฟฟ้ากระแสตรงส่งผ่านไปยังตู้รวมกระแสย่อยเพื่อรวบรวมไฟฟ้าในแต่ละชุดเข้าด้วยกัน จากนั้นส่งไปยังเครื่องแปลงไฟฟ้าจากกระแสตรงเป็นกระแสสลับ และแปลงแรงดันให้สูงขึ้นโดยหม้อแปลงแรงดัน เพื่อส่งต่อไปยังตู้ควบคุมไฟฟ้าแรงดันสูง และทำการจำหน่ายไฟฟ้าที่ผลิตได้ให้กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค



ในการผลิตไฟฟ้าของโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ของ RS จะมีกระบวนการผลิตไฟฟ้าเช่นเดียวกับหลักการทำงานดังกล่าวข้างต้น โดยโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ของ RS ติดตั้งแผงเซลล์แสงอาทิตย์ที่มีลักษณะแบบผลึกรวม (Poly Crystalline) ซึ่งแผงเซลล์แสงอาทิตย์จะทำหน้าที่รับแสงอาทิตย์ เมื่อแสงอาทิตย์ตกกระทบบนแผงเซลล์แสงอาทิตย์ดังกล่าว จะทำให้เกิดการผลิตไฟฟ้าออกมาจากแผงเซลล์แสงอาทิตย์ ไฟฟ้าที่ผลิตได้จะเป็นไฟฟ้ากระแสตรงที่มีแรงดันไฟฟ้าต่ำ ดังนั้นจึงต้องนำไฟฟ้ากระแสตรงแรงดันต่ำดังกล่าวไปผ่านอุปกรณ์อินเวอร์เตอร์ (Inverter) เพื่อแปลงเป็นไฟฟ้ากระแสสลับแรงดันไฟฟ้าต่ำ ต่อจากนั้นไฟฟ้ากระแสสลับแรงดันไฟฟ้าต่ำดังกล่าวจึงถูกส่งผ่านไปยังหม้อแปลงไฟฟ้า เพื่อเพิ่มแรงดันไฟฟ้าโดยแปลงเป็นแรงดันไฟฟ้าให้สูงขึ้น หลังจากนั้นจึงถูกส่งผ่านไปยังสายส่งไฟฟ้าของการไฟฟ้าภูมิภาคเพื่อจำหน่ายให้กับผู้ใช้ต่อไป

การได้รับการส่งเสริมการลงทุน

RSUN ได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุน จากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) เนื่องจากอยู่ภายใต้เงื่อนไขของคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน กล่าวคือ เป็นโครงการที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาเทคโนโลยีและทรัพยากร รวมถึงส่งเสริมการป้องกันและรักษาสิ่งแวดล้อม RSUN ได้รับสิทธิประโยชน์ตามบัตรส่งเสริมการลงทุน ดังรายละเอียดต่อไปนี้

บัตรส่งเสริมเลขที่	1365(1)/2554
ลงวันที่	25 มีนาคม 2554
ประเภทกิจการ	กิจการสาธารณูปโภคและบริการพื้นฐาน
1. ได้รับอนุญาตให้นำคนต่างด้าวที่เป็นช่างฝีมือหรือผู้ชำนาญการเข้ามาในราชอาณาจักรได้ตามจำนวนและกำหนดระยะเวลา เท่าที่คณะกรรมการพิจารณาเห็นสมควร ได้รับอนุมัติ	ได้รับอนุญาต
2. ได้รับอนุญาตให้ถือกรรมสิทธิ์ในที่ดินได้ตามจำนวนที่คณะกรรมการพิจารณาเห็นสมควร	ไม่มี
3. ได้รับการยกเว้น / ลดหย่อน อากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ	ได้รับการยกเว้น(ต้องนำเข้าภายในวันที่ 25 กันยายน 2556)
4. สิทธิประโยชน์ได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิ ที่ได้รับการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริม	8 ปี นับจากวันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการ
5. ระยะเวลาที่สามารถนำ ผลขาดทุนในระยะเวลาที่ได้รับการส่งเสริมไปหักออกจากกำไรสุทธิที่เกิดขึ้นภายหลังระยะเวลาที่ได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้	5 ปี
6. ได้รับการยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริม ไปรวมเพื่อเสียภาษีเงินได้	8 ปี
7. ได้รับการลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิ ที่ได้จากการลงทุนในอัตราร้อยละ 50 ของอัตราปกติ	5 ปี (นับจากวันที่พ้นกำหนดในข้อ 4)
8. ให้หักค่าขนส่ง ค่าไฟฟ้า และค่าน้ำประปา จำนวนสองเท่าของค่าใช้จ่ายดังกล่าว	10 ปี(นับจากวันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการ)
9. ให้หักเงินลงทุนในการติดตั้งหรือก่อสร้างสิ่งอำนวยความสะดวก	ร้อยละ 25 ของเงินลงทุน
10 ได้รับอนุญาตให้นำหรือส่งเงินออกนอกราชอาณาจักรเป็นเงินตราต่างประเทศ	ไม่มี

2.1.2 การตลาดและการแข่งขัน

(ก) กลยุทธ์การแข่งขัน

RSUN เป็นโรงไฟฟ้าผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ มีกำลังการผลิตพลังไฟฟ้า 3.12 เมกะวัตต์ โดยไฟฟ้าที่ผลิตได้ทั้งหมดจากบริษัทจะขายให้ กฟผ.ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้ายาว ดังนั้นธุรกิจของบริษัทจึงไม่มีการแข่งขันกันกับผู้ผลิตไฟฟ้ารายอื่นอย่างมีนัยสำคัญ

แม้ว่าสินค้าที่ RSUN ผลิตและจำหน่ายเป็นไฟฟ้า ซึ่งจัดเป็นสินค้าเพื่อการอุปโภคบริโภคขั้นพื้นฐาน ที่จำเป็นอย่างยิ่งต่อการดำรงชีวิตของประชาชน แต่เนื่องจากไฟฟ้าเป็นสินค้าที่ไม่สามารถที่จะผลัดกันและส่งเสริมยอดการใช้ให้เพิ่มขึ้นของผู้ใช้บริการแต่ละรายได้เช่นเดียวกับสินค้าอุปโภคบริโภคทั่วไป ในทางตรงกันข้ามกลับเป็นสินค้าที่มีการรณรงค์ให้มีการประหยัดการใช้ให้มากขึ้น และประกอบกับลักษณะการประกอบธุรกิจการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้กับ กฟผ. หรือ กฟภ. จะมีการทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว ซึ่งภายใต้สัญญาดังกล่าวได้มีการกำหนดจำนวนหรือปริมาณและราคาซื้อขายอย่างแน่นอนในแต่ละช่วงเวลา ทำให้ผู้ผลิตแต่ละรายมีรายได้ที่แน่นอน จึงทำให้ไม่มีการแข่งขันกันระหว่างผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายอื่นๆ อย่างมีนัยสำคัญ ดังนั้นบริษัทจึงได้กำหนดกลยุทธ์ในการดำเนินงาน โดยมุ่งเน้นการผลิตไฟฟ้า

ให้เป็นไปตามเงื่อนไขในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าที่ทำไว้กับ กฟผ. โดยมีกลยุทธ์ในการแข่งขัน ดังนี้

1. คุณภาพของไฟฟ้า

ให้ความสำคัญกับการควบคุมคุณภาพของไฟฟ้าที่ผลิตได้ โดยในการผลิตไฟฟ้าของ บริษัทจะมีผู้เชี่ยวชาญที่มีความรู้ความชำนาญทางด้านการผลิตไฟฟ้าในแต่ละด้าน มาเป็นผู้ผลิตและทำการควบคุมการผลิตให้มีคุณภาพและมีอุปกรณ์การผลิตไฟฟ้าที่มีเทคโนโลยีที่ทันสมัยควบคุมการทำงานด้วยระบบคอมพิวเตอร์ จึงทำให้สามารถควบคุมการผลิตไฟฟ้าได้อย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้การผลิตไฟฟ้าได้คุณภาพตรงตามที่กำหนดไว้ในสัญญาซื้อขายไฟฟ้ายาวดังกล่าว

2. การส่งมอบไฟฟ้า

ให้ความสำคัญกับการส่งมอบไฟฟ้าให้เป็นไปตามปริมาณและเวลาที่กำหนดไว้ในสัญญาซื้อขายไฟฟ้ายาวดังกล่าว เพื่อเป็นการสร้างความเชื่อมั่นในการทำงานของ บริษัท

3. ความมั่นคงในการผลิต

จะต้องผลิตไฟฟ้าให้มีคุณภาพ มีความมั่นคงและมีเสถียรภาพสูงเป็นตาม เงื่อนไขและข้อกำหนดในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า

(ข) ลักษณะลูกค้าและช่องทางการจำหน่าย

RSUN มีลูกค้าเพียงรายเดียว คือ กฟผ. ซึ่งไฟฟ้าที่ผลิตได้จากโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ที่ตั้งอยู่ในจังหวัดนครราชสีมา จะต่อเชื่อมกับสถานีไฟฟ้าของ กฟผ. ณ จุดที่ตั้งของโรงไฟฟ้ายาวดังกล่าวและกฟผ.จะจำหน่ายไฟฟ้าที่ซื้อจาก RSUN ไปให้กับประชาชนต่อไป โดยปริมาณไฟฟ้าที่ RSUN จำหน่ายให้แก่ กฟผ. จะถูกคิดจากมาตรวัดไฟฟ้า ณ จุดจ่ายไฟฟ้า ซึ่งตั้งอยู่ในภายในโรงผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์

วิธีการคิดค่าไฟฟ้าที่ RSUN จำหน่ายให้แก่ กฟผ. ในแต่ละเดือนจะคำนวณจากปริมาณไฟฟ้าที่จำหน่ายให้ในสถานีจ่ายไฟฟ้า โดยทุกสิ้นเดือนเจ้าหน้าที่ของ RSUN และเจ้าหน้าที่ของ กฟผ. จะบันทึกตัวเลขปริมาณไฟฟ้าที่ RSUN ส่งให้แก่ กฟผ. เมื่อตรวจสอบตัวเลขปริมาณส่งไฟฟ้าที่จ่ายให้แก่ กฟผ. ของเดือนนั้นแล้ว RSUN จะนำปริมาณไฟฟ้ายาวดังกล่าวมาคำนวณมูลค่าในการซื้อขายรายเดือน ตามราคาที่ตั้งกลงกันในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า พร้อมทั้งส่งใบแจ้งหนี้ให้แก่ กฟผ. จากนั้น กฟผ. จะจ่ายชำระค่าไฟฟ้าให้แก่ RSUN

(ค) ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

1. ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในอุตสาหกรรมธุรกิจโรงไฟฟ้า

อุตสาหกรรมธุรกิจโรงไฟฟ้ารวมถึงการจัดหาไฟฟ้า มีส่วนที่เกี่ยวข้องกับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (EGAT หรือ กฟผ.) แบ่งเป็น 3 ส่วนใหญ่ คือ

1. ส่วนการผลิต จะมีการแบ่งประเภทของผู้จัดหาไฟฟ้าเป็นจำนวน 6 กลุ่ม ได้แก่

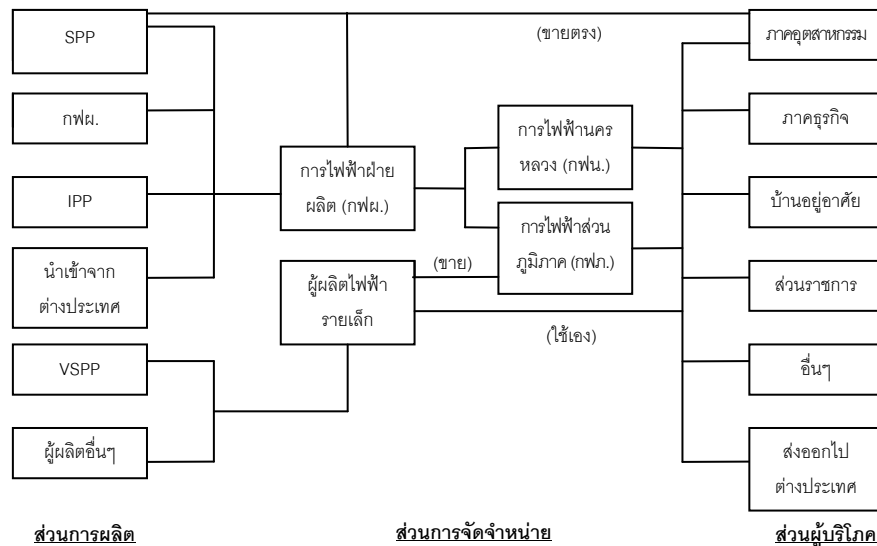
- (1) การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
- (2) ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่หรือ Independent Power Producer (IPP)
- (3) ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็ก หรือ Small Power Producer (SPP)
- (4) ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็กมากหรือ Very Small Power Producer (VSPP)
- (5) ผู้ผลิตอื่นๆ ซึ่งรวมถึงการผลิตโดยส่วนราชการบางแห่ง เช่น กรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน
- (6) ไฟฟ้านำเข้าจากต่างประเทศ

2. ส่วนการจัดจำหน่าย สามารถแบ่งได้ 3 กลุ่ม ได้แก่

- (1) การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.)
- (2) การไฟฟ้านครหลวง (กฟน.) และ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.)
- (3) ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก ประกอบด้วยผู้ผลิตไฟฟ้า VSPP และผู้ผลิตอื่นๆ

3. ส่วนผู้บริโภค ประกอบด้วย ผู้ใช้ไฟฟ้าประเภทต่างๆ ภาคธุรกิจ ภาคอุตสาหกรรม เป็นต้น

โครงสร้างการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า



ที่มา : สำนักนโยบายและแผนพลังงาน กระทรวงพลังงาน <http://www.eppo.go.th>

2. การผลิตกระแสไฟฟ้า

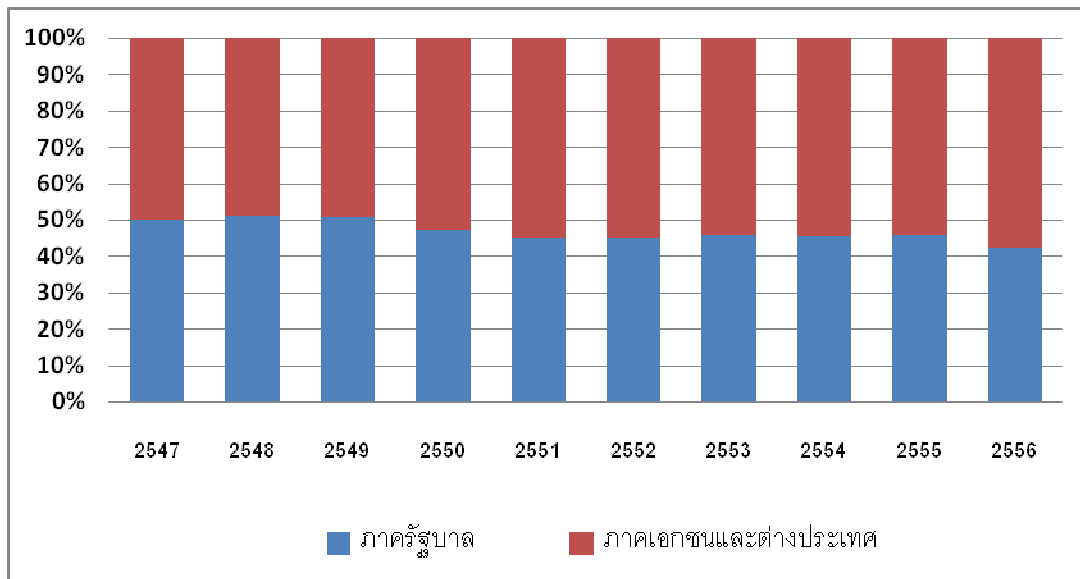
ผู้ผลิตกระแสไฟฟ้าหลักเพื่อการพาณิชย์คือ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (“กฟผ.”) และผู้ผลิตไฟฟ้าจากภาคเอกชน โดยการไฟฟ้าฝ่ายผลิต (กฟผ.) จะทำการจำหน่ายไฟฟ้าที่ผลิตและซื้อจากผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนและประเทศเพื่อนบ้านให้แก่การไฟฟ้านครหลวง (“กฟน.”) และการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (“กฟภ.”) โดยที่หน่วยงานทั้ง 2 นี้จะเป็นผู้จ่ายไฟฟ้าให้แก่ผู้ใช้ไฟฟ้าย่อยทั่วประเทศ ผู้ผลิตไฟฟ้าภาคเอกชนในประเทศไทยสามารถจำแนกออกได้ 3 ประเภทคือ 1) ผู้ผลิตกระแสไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ (Independent Power Producer หรือ IPP) 2) ผู้ผลิตกระแสไฟฟ้าเอกชนรายเล็ก (Small Power Producer หรือ SPP) และ 3) ผู้ผลิตกระแสไฟฟ้าเอกชนรายเล็กมาก (Very Small Power Producer หรือ VSPP)

อ้างอิงจากเอกสารเผยแพร่โดยสำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน กระทรวงพลังงาน ในเดือนธันวาคม 2556 ประเทศไทยมีกำลังผลิตไฟฟ้ารวมทั้งสิ้น 33,681 เมกะวัตต์ เมื่อเทียบกับเดือนธันวาคม 2555 ซึ่งมีจำนวน 32,600 เมกะวัตต์ เพิ่มขึ้นร้อยละ 3.32 โดยกำลังการผลิตในปี 2556 สามารถจำแนกตามประเภทผู้ผลิตได้ดังนี้

1. การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) ซึ่งเป็นผู้เป็นเจ้าของระบบผลิตไฟฟ้าและเป็นเจ้าของระบบสายส่ง โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) มีกำลังการผลิตรวม 15,010 เมกะวัตต์ คิดเป็นร้อยละ 45 ของกำลังการผลิตทั้งหมด
2. ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ (IPP) มีกำลังการผลิต ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 เท่ากับ 12,742 เมกะวัตต์ คิดเป็นร้อยละ 38 ของกำลังการผลิตทั้งหมด โดยผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ (IPP) จะจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่การไฟฟ้าทั้ง 3 แห่ง คือ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) การไฟฟ้านครหลวง (กฟน.) และการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า นอกจากนี้ยังสามารถจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ผู้ใช้ไฟฟ้าที่อยู่ในบริเวณใกล้เคียงกับผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนนั้นๆ ได้อีกด้วย
3. ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (SPP) และผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็กมาก (VSPP) มีปริมาณพลังไฟฟ้ารับซื้อรวมคิดเป็น 3,524 เมกะวัตต์ หรือคิดเป็นร้อยละ 10 ของกำลังการผลิตทั้งหมด
4. การนำเข้าไฟฟ้าจากต่างประเทศ เช่น สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว และประเทศมาเลเซีย เป็นต้น โดยมีกำลังการผลิต 2,404 เมกะวัตต์ หรือคิดเป็นร้อยละ 7 ของกำลังการผลิตทั้งหมด

ทั้งนี้การจัดหาพลังงานไฟฟ้าจากกำลังการผลิตพลังงานไฟฟ้าในประเทศสามารถจำแนกแหล่งที่มาหลักได้ 2 แหล่งด้วยกัน คือ กำลังการผลิตของภาครัฐ และกำลังการผลิตของภาคเอกชนและต่างประเทศ จากข้อมูลการผลิตตั้งแต่ปี 2546 จนถึงปี 2555 พบว่า พลังงานไฟฟ้าจากการผลิตของภาคเอกชนและต่างประเทศมีสัดส่วนที่สูงขึ้นตามลำดับเมื่อเทียบกับพลังงานไฟฟ้าที่จัดหาจากการผลิตทั้งหมด

รูปแสดงการจัดพลังงานไฟฟ้าจำแนกตามแหล่งที่มา ปี 2546 – ปี 2555



ที่มา : การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย

ปี 2556 มีการผลิตไฟฟ้าปริมาณ 177,398.5 ล้านกิโลวัตต์ชั่วโมง ซึ่งปริมาณไฟฟ้างดงกล่าวมาจากการซื้อจากผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนและประเทศเพื่อนบ้านร้อยละ 57.1 รองลงมาจากการผลิตด้วยก๊าซธรรมชาติและลิกไนต์คิดเป็นร้อยละ 28.3 และ 10.8 ตามลำดับ โดยปริมาณไฟฟ้าและประเภทโรงงานที่ผลิตย้อนหลัง 3 ปี มีรายละเอียดดังนี้

	2554		2555		2556	
	กำลังการผลิต	ร้อยละ	กำลังการผลิต	ร้อยละ	กำลังการผลิต	ร้อยละ
(หน่วย: ล้านกิโลวัตต์ชั่วโมง)						
ซื้อจากผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนและประเทศเพื่อนบ้าน	88,336.6	54.4	95,804.7	54.1	101,263.1	57.1
ก๊าซธรรมชาติ	45,863.4	28.3	52,568.8	29.7	50,202.1	28.3
ลิกไนต์	18,835.6	11.6	18,802.0	10.6	19,098.0	10.8
พลังน้ำ	7,934.9	4.9	8,431.2	4.8	5,412.1	3.1
น้ำมันเตา	1,294.9	0.8	1,300.0	0.7	1,238.5	0.7
ดีเซล	36.0	0.0	62.8	0.0	179.1	0.1
อื่นๆ	41.7	0.0	3.7	0.0	5.6	0.0
รวม	162,343.2	100.0	176,973.2	100.0	177,398.5	100.0

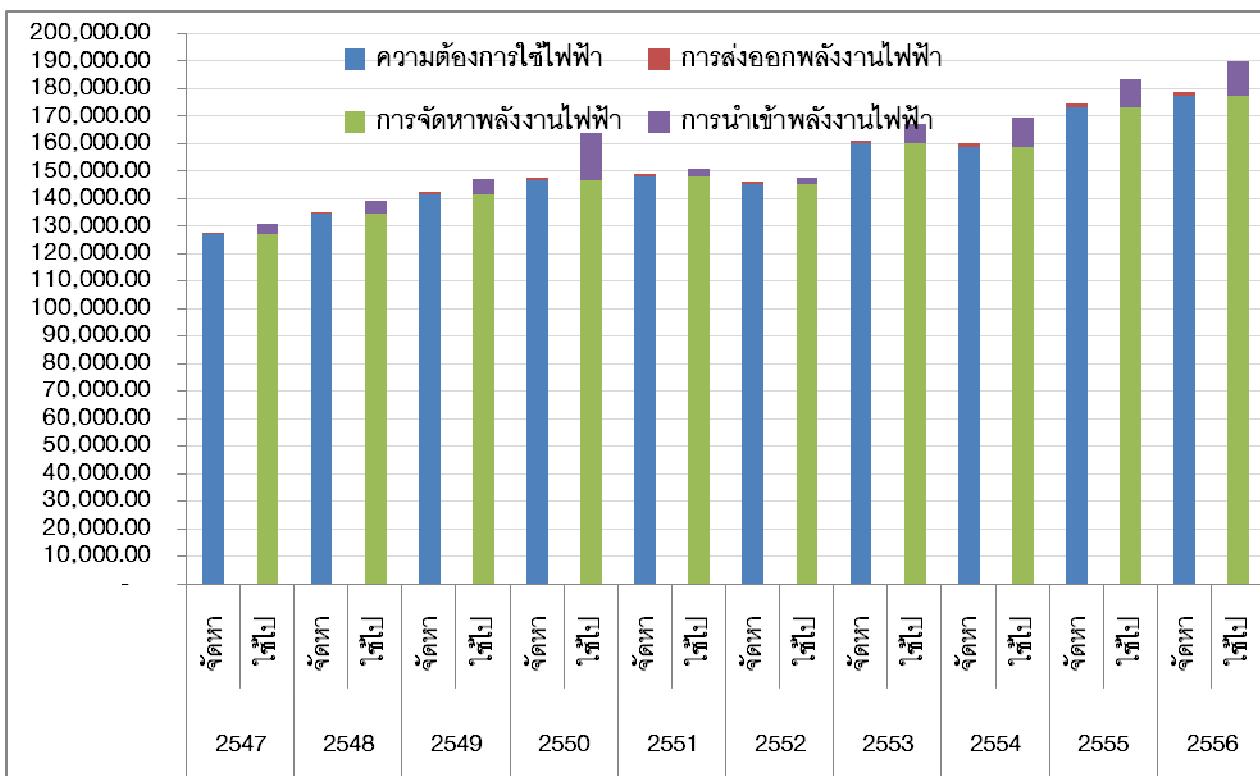
ที่มา : สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน กระทรวงพลังงาน www.eppo.go.th

3. ความต้องการใช้ไฟฟ้าในประเทศไทย

ความต้องการใช้ไฟฟ้าของประเทศไทยตั้งแต่ปี 2547 ถึง ปี 2556 พบว่า การใช้พลังงานไฟฟ้าตั้งแต่ปี 2547 ถึง ปี 2556 มีแนวโน้มเพิ่มสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง จาก 125,319 ล้านกิโลวัตต์ชั่วโมง ในปี 2547 มาเป็น 177,398 ล้านกิโลวัตต์ชั่วโมง ในปี 2556 โดยในช่วง 10 ปีที่ผ่านมาปริมาณความต้องการใช้ไฟฟ้าเพิ่มขึ้นเฉลี่ยประมาณร้อยละ 4.01 ต่อปี ทั้งนี้การเพิ่มขึ้นดังกล่าวเกิดขึ้นจากหลายปัจจัย เช่น การเพิ่มขึ้นของจำนวนประชากร และการขยายตัวทางเศรษฐกิจทั้งภาครัฐและภาคเอกชน ซึ่งแสดงผลออกมาในภาพรวมของผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ

รูปแสดงความต้องการใช้พลังงานไฟฟ้าและปริมาณการจัดหาพลังงานไฟฟ้าในระบบ ปี 2546-2555

(หน่วย : กิโลวัตต์ชั่วโมง)



ที่มา : การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย

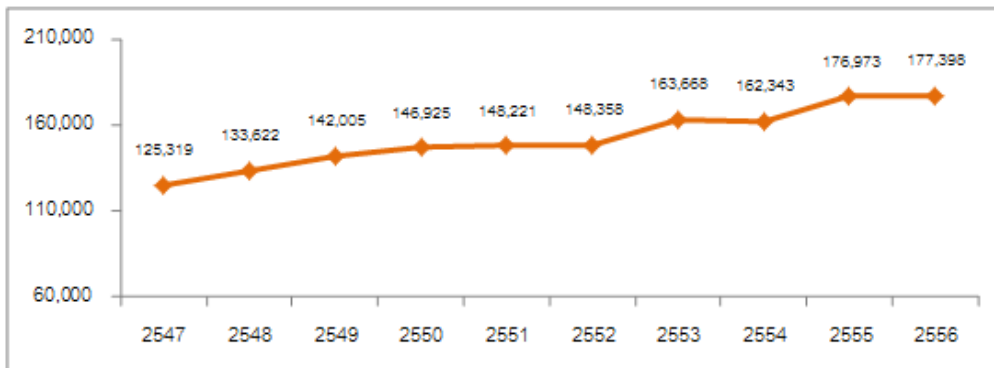
หมายเหตุ : ไม่รวมผู้ผลิตพลังงานไฟฟ้าเพื่อใช้เอง

ความต้องการใช้ไฟฟ้าในปี 2554 2555 และ 2556 มีปริมาณใช้ 162,343 176,973 และ 177,398 ล้านกิโลวัตต์ชั่วโมง ตามลำดับ โดยระหว่างปี 2554-2555 ความต้องการพลังงานไฟฟ้าสุทธิของระบบเพิ่มขึ้นร้อยละ 9.01 หรือเพิ่มขึ้น 14,630 ล้านกิโลวัตต์ชั่วโมง และเพิ่มขึ้นร้อยละ 0.24 ระหว่างปี 2555-2556

ทั้งนี้ ความต้องการใช้ไฟฟ้าในปี 2556 เพิ่มขึ้นจากปี 2555 เพียงร้อยละ 0.24 ซึ่งต่ำกว่าที่การไฟฟ้าฝ่ายผลิตได้คาดการณ์ไว้จากเดิมที่จะขยายตัวร้อยละ 4.00 ทั้งนี้เป็นผลมาจากสถานะเศรษฐกิจที่ชะลอตัวและอากาศที่หนาวเย็นในช่วงปลายปี

ดังนั้นเมื่ออ้างอิงข้อมูลการใช้พลังงานไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้นในอดีตทำให้ผู้จำหน่ายไฟฟ้าต้องจัดหาพลังงานไฟฟ้าเพื่อให้เพียงพอต่อความต้องการใช้พลังงานไฟฟ้าของผู้บริโภคทั้งในปัจจุบันและในอนาคต

ปริมาณการใช้ไฟฟ้า
(หน่วย: ล้านกิโลวัตต์ชั่วโมง)

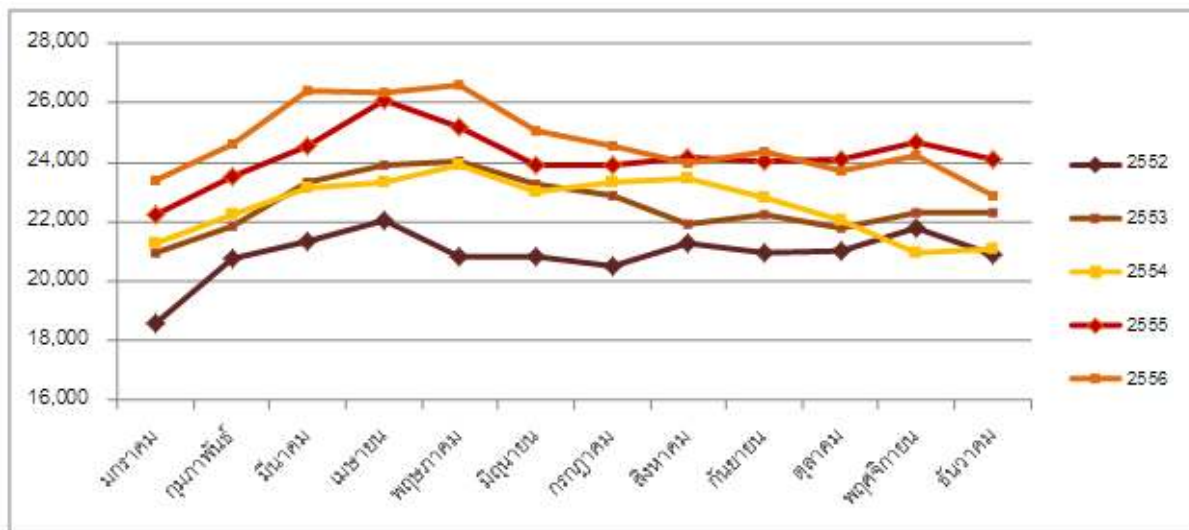


ที่มา: การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย www.egat.co.th

นอกจากนี้ ความต้องการใช้ไฟฟ้าในประเทศไทยมีวัฏจักรการขึ้นลงในช่วงเวลาระหว่างปีและระหว่างวันที่ค่อนข้างแน่นอน ความต้องการพลังไฟฟ้าสูงสุดในแต่ละปีจะอยู่ในช่วงฤดูร้อนระหว่างเดือนมีนาคมถึงพฤษภาคมซึ่งเป็นช่วงที่อุณหภูมิขึ้นสูงสุด และความต้องการพลังไฟฟ้าต่ำสุดจะอยู่ในช่วงฤดูหนาวระหว่างเดือนธันวาคมถึงมกราคมซึ่งเป็นช่วงที่อุณหภูมิต่ำสุด โดยในปี 2556 ความต้องการพลังไฟฟ้าสูงสุดในประเทศไทยเท่ากับประมาณ 26,598 เมกะวัตต์ ณ เดือนพฤษภาคม 2555

ปริมาณความต้องการใช้ไฟฟ้าสูงสุดในแต่ละเดือน

(หน่วย: เมกะวัตต์)

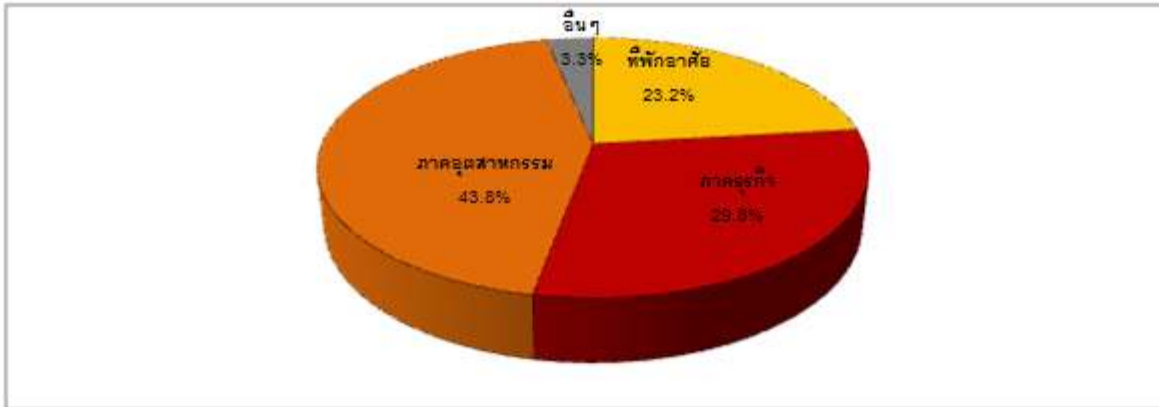


ที่มา: การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย www.egat.co.th

อ้างอิงจากการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคและการไฟฟ้านครหลวง ข้อมูล ณ ธันวาคม 2556 พบว่า ปริมาณการใช้ไฟฟ้าทั้งหมดของประเทศ สามารถจำแนกตามประเภทธุรกิจได้ 3 กลุ่มหลัก โดยภาคอุตสาหกรรมเป็นกลุ่มที่ใช้ไฟฟ้ามากที่สุดคิดเป็นร้อยละ 43.8 รองลงมาเป็นภาคธุรกิจและที่พักอาศัยคิดเป็นร้อยละ 29.8 และ 23.2 ตามลำดับ

ความต้องการใช้ไฟฟ้าจำแนกตามภาคธุรกิจ

ข้อมูล ณ ธันวาคม 2556



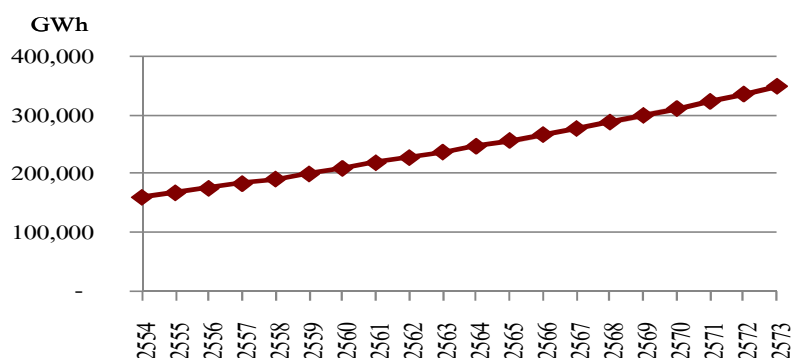
ที่มา: การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค www.pea.co.th และ การไฟฟ้านครหลวง www.mea.or.th

4. แนวโน้มอุตสาหกรรมผลิตไฟฟ้า และระบบไฟฟ้าในประเทศไทย

จากแนวโน้มความต้องการใช้ไฟฟ้าที่สูงมากขึ้นทุกปี สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน กระทรวงพลังงาน จึงได้มีการปรับปรุงแผนพัฒนากำลังการผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย พ.ศ. 2553 – 2573 (“PDP 2010”) เพื่อวางแผนการจัดการจัดหาไฟฟ้าให้เพียงพอต่อความต้องการในอนาคต โดย PDP 2010 ได้คาดการณ์ปริมาณความต้องการใช้ไฟฟ้าในประเทศไทย

รูปแสดงการคาดการณ์ปริมาณความต้องการใช้ไฟฟ้าจาก PDP 2010

(หน่วย: ล้านกิโลวัตต์ชั่วโมง)



ที่มา : แผนพัฒนากำลังการผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย พ.ศ. 2553 – 2573 (PDP 2010) กระทรวงพลังงาน

การคาดการณ์ปริมาณความต้องการใช้ไฟฟ้าดังกล่าว มีอัตราการเจริญเติบโตของความต้องการใช้ไฟฟ้าเฉลี่ยร้อยละ 4.2 ต่อปี จึงต้องมีการเพิ่มระดับการผลิตไฟฟ้าให้เพียงพอต่อความต้องการที่เพิ่มมากขึ้น โดยใน PDP 2010 ได้รวมไปถึงแผนการพัฒนาระบบการผลิตไฟฟ้าในช่วง พ.ศ. 2553 – 2573 ซึ่งใช้เงินลงทุนสูงถึง 4,218,785 ล้านบาท โดยแบ่งเป็นด้านกิจการผลิตไฟฟ้า และกิจการระบบส่งไฟฟ้าได้ดังนี้

หน่วย: ล้านบาท

ปี	กิจการผลิตไฟฟ้า	กิจการระบบส่งไฟฟ้า	รวม
2553 – 2563	1,690,908	328,209	2,019,117
2564 – 2573	1,778,618	421,050	2,199,668
รวมทั้งสิ้น	3,469,526	749,259	4,218,785

ที่มา : แผนพัฒนากำลังการผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย พ.ศ. 2553 – 2573 (PDP 2010) กระทรวงพลังงาน

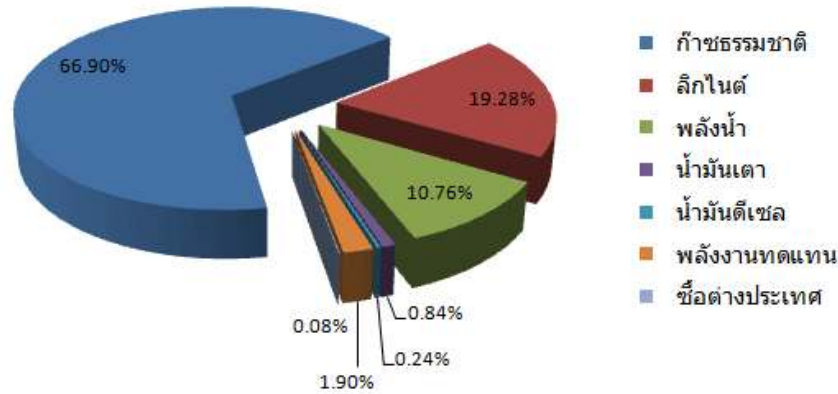
การผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน

ทั้งภาครัฐและฝ่ายงานที่เกี่ยวข้องได้ให้ความสำคัญกับการพัฒนาพลังงานทดแทนอย่างจริงจังมากขึ้น โดยเฉพาะพลังงานหมุนเวียน เนื่องจากเป็นพลังงานที่สะอาดและสามารถนำมาใช้ได้อย่างต่อเนื่อง อีกทั้งวัตถุดิบในการผลิตไฟฟ้ามีต้นทุนต่ำ หรือไม่มีเลย โดยข้อมูลการใช้เชื้อเพลิงผลิตพลังงานไฟฟ้าของประเทศไทย ตั้งแต่เดือน มกราคม – พฤศจิกายน ของปี 2556 มีดังนี้

ประเภทเชื้อเพลิง	สะสมเดือนมกราคม - พฤศจิกายน 2556	
	จำนวน (ล้านกิโลวัตต์ชั่วโมง)	ร้อยละ
ก๊าซธรรมชาติ	108,219.36	67.21
ลิกไนต์	30,793.69	19.12
พลังน้ำ	17,120.95	10.63
น้ำมันเตา	1,343.03	0.84
น้ำมันดีเซล	355.31	0.22
พลังงานทดแทน	3,056.19	1.90
ซื้อต่างประเทศ	130.02	0.08
รวม	161,018.55	100.00

ที่มา : กองสารสนเทศ ฝ่ายสื่อสารองค์กร กฟผ.

รูปแสดงสัดส่วนการใช้เชื้อเพลิงผลิตพลังงานไฟฟ้าของประเทศ ปี 2556



ที่มา : การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย

เพื่อลดการพึ่งพิงการผลิตกระแสไฟฟ้าจากแหล่งพลังงานฟอสซิลและการนำเข้าไฟฟ้าจากประเทศเพื่อนบ้าน คณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติจึงได้ออกมาตรการส่งเสริมและสนับสนุนการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน ปี 2555 ถึงปี 2564 และ ปี2565 ถึงปี 2573 และได้กำหนดราคารับซื้อในอัตราที่สูง

	โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน (เมกะวัตต์)		Adder (บาท/หน่วย)	Adder พิเศษ (บาท/หน่วย)	ระยะเวลา
	ปี 2555 - 2564	ปี 2565 - 2573			
พลังงานแสงอาทิตย์	1,806.4	1,955.7	6.501	1.50	10 ปี
พลังงานลม	1,774.3	199.4	3.50 – 4.50	1.50	10 ปี
พลังงานน้ำ	3,061.4	2,742.5	0.80 – 1.50	1.00	7 ปี
ชีวมวล	2,378.7	223.5	0.30 – 0.50	1.00	7 ปี
ก๊าซชีวภาพ	22.1	24.1	0.30 – 0.50	1.00	7 ปี
ขยะ	334.5	17.8	2.50 – 3.50	1.00	7 ปี
รวม	9,377.4	9,377.4			

1/ ที่ประชุมคณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติ ครั้งที่ 2/2553 เมื่อวันที่ 28 มิถุนายน 2553 ได้มีมติให้ปรับปรุงอัตราส่วนเพิ่มค่าไฟฟ้า (Adder) สำหรับผู้ประกอบการพลังงานแสงอาทิตย์ จากเดิม 8.00 บาท/หน่วย เป็น 6.50 บาท/หน่วย โดยยังคงระยะเวลาสนับสนุนไว้ที่ 10 ปี เช่นเดิม

ที่มา : สำนักนโยบายและแผนพลังงาน กระทรวงพลังงาน www.eppo.go.th และมูลนิธิพลังงานเพื่อสิ่งแวดล้อม www.efe.or.th

จากตารางข้างต้นจะเห็นว่า ภาครัฐมีการส่งเสริมการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนเป็นอย่างมาก โดยให้ส่วนเพิ่มราคาซื้อขายไฟฟ้าที่ผลิตจากพลังงานแสงอาทิตย์จากราคาค่าไฟฟ้าหรือค่า Adder ซึ่งผู้ประกอบการที่อยู่ระหว่างการลงทุนก่อสร้างโรงไฟฟ้าอยู่ในปัจจุบันหรือผู้ประกอบการที่ดำเนินธุรกิจอยู่แล้วจะได้รับ Adder ในอัตรา 8.00 บาทต่อหน่วยเป็นระยะเวลา 10 ปี และการได้รับยกเว้นภาษีเงินได้เป็นระยะเวลา 8 ปี พร้อมทั้งได้รับการยกเว้นภาษีนำเข้าเครื่องจักรจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) เหล่านี้เป็นปัจจัยสนับสนุนที่ช่วยให้ภาคเอกชนสนใจเข้ามาดำเนินการในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์เพิ่มขึ้น

กำลังการผลิตติดตั้งไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน ณ กันยายน 2556 มีปริมาณรวมทั้งสิ้น 3,465 เมกะวัตต์ เพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 24.4 โดยพบว่าเป็นกำลังการผลิตติดตั้งไฟฟ้าชีวมวลมากที่สุดคิดเป็นร้อยละ 63.8 อย่างไรก็ตาม กำลังการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์มีปริมาณเพิ่มขึ้นอย่างมากในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา โดยมีปริมาณเพิ่มขึ้นเฉลี่ยถึงร้อยละ 180.7 ต่อปี

กำลังการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน

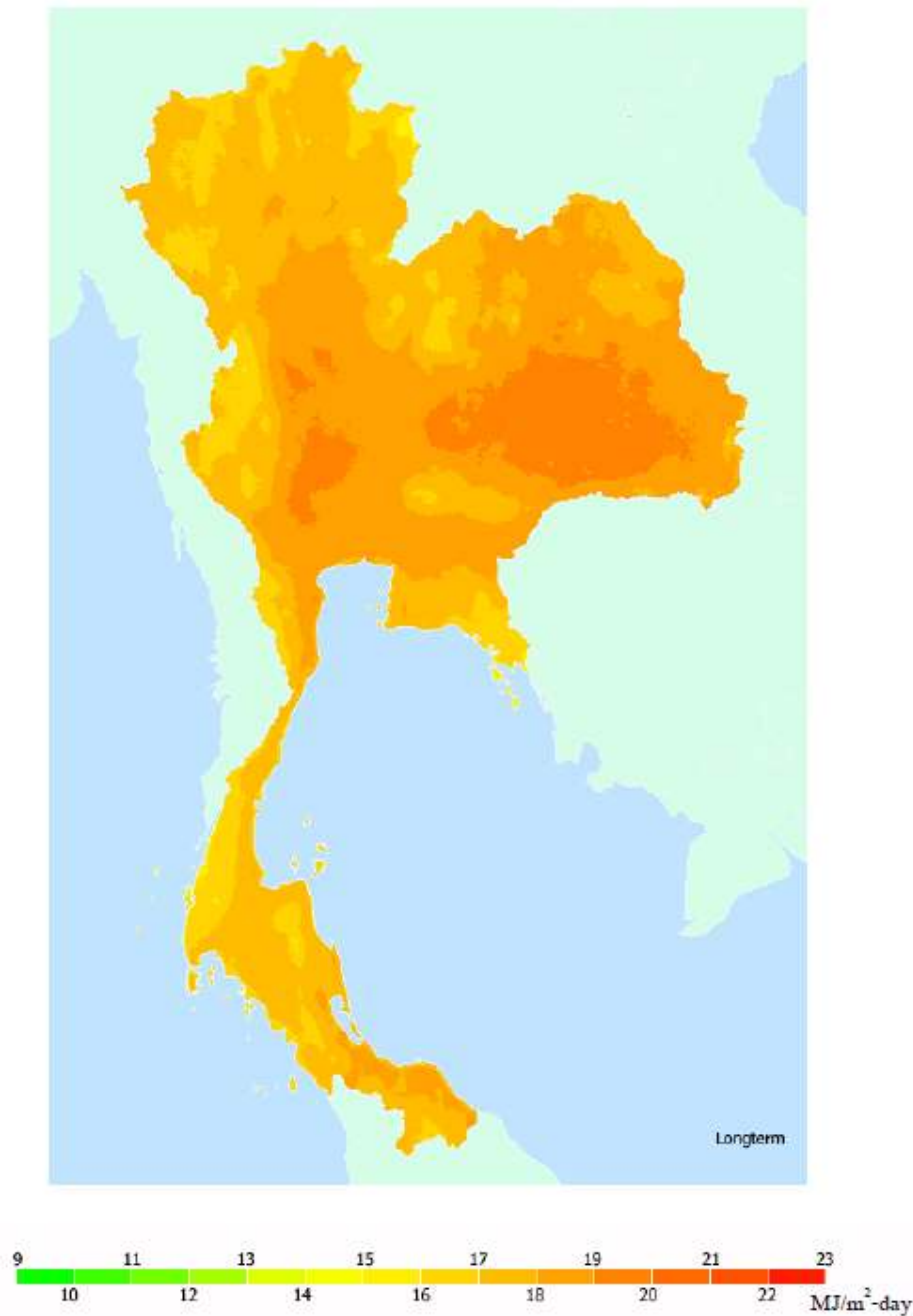
(เมกะวัตต์)

	2554		2555		2556	
	กำลังการผลิต	ร้อยละ	กำลังการผลิต	ร้อยละ	กำลังการผลิต	ร้อยละ
แสงอาทิตย์	78.7	3.65	376.7	13.52	619.9	17.89
ลม	7.3	0.34	111.7	4.01	222.7	6.43
พลังน้ำขนาดเล็ก	95.7	4.44	101.8	3.65	104.7	3.02
ชีวมวล	1,790.2	83.01	1,959.9	70.34	2,210.3	63.79
ก๊าซชีวภาพ	159.2	7.38	193.4	6.94	260.3	7.51
ขยะ	25.5	1.18	42.7	1.53	47.0	1.36
รวม	2,156.6	100.0	2,786.2	100.0	3,464.9	100.00

ที่มา: กรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน กระทรวงพลังงาน www.dede.go.th

ข้อมูลจากกระทรวงพลังงานระบุว่า ต้นทุนการสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในปัจจุบันใช้เงินทุนประมาณ 110-125 ล้านบาทต่อเมกะวัตต์ ซึ่งถือว่าการลงทุนที่ค่อนข้างสูงเมื่อเปรียบเทียบกับโรงงานไฟฟ้าพลังงานฟอสซิล และเนื่องจากธรรมชาติของพลังงานแสงอาทิตย์มีความไม่สม่ำเสมอในการผลิตไฟฟ้าเมื่อเปรียบเทียบกับพลังงานประเภทอื่นที่มีความเสถียรในการผลิตมากกว่า แต่หากพิจารณาถึงวัตถุดิบในการผลิต คือแสงอาทิตย์มีอยู่อย่างไม่จำกัด ไม่ยุ่งยากในการจัดหาวัตถุดิบเชื้อเพลิง อัตราการรับซื้อไฟฟ้าที่สูง สิทธิประโยชน์ทางภาษีจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (“BOI”) แล้ว ก็ถือได้ว่าเป็นธุรกิจที่น่าลงทุนในเชิงพาณิชย์

พลังงานแสงอาทิตย์เป็นแหล่งพลังงานทดแทนประเภทหนึ่งที่มีความสนใจเป็นอย่างมาก ซึ่งภาคเอกชนได้ให้ความสำคัญและเล็งเห็นถึงประโยชน์ในเชิงธุรกิจจากการใช้พลังงานจากแสงอาทิตย์มากขึ้นในช่วงปีที่ผ่านมา ซึ่งมีปัจจัยสนับสนุนอยู่หลายประการประกอบด้วย แนวโน้มความต้องการใช้ไฟฟ้าเพิ่มขึ้น จำนวนผู้แข่งขันในตลาดที่ยังน้อยมาตรการสนับสนุนจากภาครัฐที่จูงใจ และแนวโน้มระดับราคาเชื้อเพลิงฟอสซิลที่ขยับตัวสูงขึ้นส่งผลต่อต้นทุนการผลิตไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงประเภทก๊าซธรรมชาติ โดยมีศักยภาพพลังงานแสงอาทิตย์ของประเทศไทยเฉลี่ยตลอดปี ดังนี้



ที่มา: กรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน กระทรวงพลังงาน www.dede.go.th

อย่างไรก็ตาม จำนวนผู้ประกอบการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในปัจจุบันยังมีจำนวนน้อยอยู่ เนื่องจากผู้ประกอบการธุรกิจที่จะเข้ามาลงทุนต้องมีคุณสมบัติตามที่หน่วยงานการไฟฟ้าและกระทรวงพลังงานได้กำหนดไว้ และจะต้องมีการพิจารณาข้อมูลในเชิงเทคนิคเพื่ออนุมัติทำสัญญากับหน่วยงานการไฟฟ้า ประกอบกับการทำธุรกิจดังกล่าวต้องใช้เงินลงทุนสูงดังที่กล่าวไว้ข้างต้น ส่งผลให้การแข่งขันของตลาดไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในปัจจุบันยังไม่รุนแรงมากนัก แม้ว่าพลังงานแสงอาทิตย์จะเป็นที่น่าสนใจและมีประโยชน์ในเชิงธุรกิจอย่างมาก และไฟฟ้าก็เป็นสิ่งจำเป็นที่มีแนวโน้มความต้องการเพิ่มสูงขึ้นเรื่อยๆ เมื่อพิจารณาถึงสภาพแวดล้อมของตลาดซึ่งมีผู้ประกอบการน้อยราย โดยกลุ่มลูกค้าหลักของธุรกิจคือ การไฟฟ้าฝ่ายผลิต (กฟผ.) การไฟฟ้านครหลวง (กฟน.) และการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) และมีภาครัฐเป็นผู้กำหนดกติกาของตลาด รวมถึงเกณฑ์ในการรับซื้อ ระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง ปริมาณและปริมาณการรับซื้อล้วนเป็นข้อจำกัดของอุตสาหกรรมนี้เป็นอย่างมาก

5. แนวโน้มการแข่งขันของธุรกิจผลิตพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์

การประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน ถือได้ว่าเป็นธุรกิจที่ไม่มีการแข่งขันทางตรงกับผู้ประกอบการรายใด เนื่องจากปัจจุบันการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้านั้น ผู้ประกอบการที่ได้รับอนุญาตให้ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนในแต่ละประเภท จะต้องจำหน่ายให้แก่หน่วยงานไฟฟ้าของภาครัฐตามราคาและเงื่อนไขที่ได้รับตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าที่ได้ยื่นขออนุญาต ทั้งนี้ผู้ประกอบการที่จะเข้ามาลงทุนในตลาดได้ ต้องมีคุณสมบัติตามที่หน่วยงานการไฟฟ้าและกระทรวงพลังงานได้กำหนดไว้ และจะต้องมีการพิจารณาข้อมูลในเชิงเทคนิคเพื่ออนุมัติการเข้าทำสัญญากับหน่วยงานการไฟฟ้าที่เกี่ยวข้อง ส่งผลให้การแข่งขันของตลาดไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในปัจจุบันไม่รุนแรงมากนัก

จากข้อมูลของคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน ณ วันที่ 7 กุมภาพันธ์ 2557 พบว่า ผู้ได้รับใบอนุญาตผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ มีจำนวนทั้งสิ้น 159 รายและมีขนาดกำลังการผลิตรวม 1,044.14 เมกะวัตต์ ในขณะที่การประมาณการกำลังการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์เพื่อให้เพียงพอต่อความต้องการในขนาดตาม PDP 2010 ฉบับปรับปรุงครั้งที่ 3 และ AEDP 2012 – 2021 เมื่อสิ้นสุดแผนมีจำนวน 3,940 เมกะวัตต์ และ 2,000 เมกะวัตต์ ตามลำดับ จึงเป็นโอกาสให้ผู้ผลิตไฟฟ้าเดิมและสนใจผู้ผลิตไฟฟ้ารายใหม่ให้เข้ามาในอุตสาหกรรม เนื่องจากกำลังการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ที่ผลิตได้ในปัจจุบันยังมีปริมาณน้อยกว่าประมาณการกำลังการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ในอนาคตอีกหลายเท่าตัวและจากการที่ภาครัฐมีนโยบายที่จะสนับสนุนธุรกิจพลังงานทดแทนในระยะยาวและสนับสนุนธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน โดยเฉพาะการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนต่างๆ ทั้งนี้การผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์มีข้อได้เปรียบพลังงานหมุนเวียนประเภทอื่นๆ เนื่องจากในด้านวัตถุดิบในการผลิตไฟฟ้าที่เป็นพลังงานแสงอาทิตย์ โดยที่ประเทศไทยจัดว่าเป็นประเทศที่ตั้งอยู่ในเขตศูนย์สูตรจึงทำให้ได้รับแสงอาทิตย์อย่างต่อเนื่องและคงที่ตลอดทั้งปี

อย่างไรก็ตาม การประกอบธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ในเชิงพาณิชย์ของเอกชนนั้น จะต้องผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าที่ผลิตได้ให้กับหน่วยงานไฟฟ้าที่เกี่ยวข้อง โดยจะมีการทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้าและระบุถึงเงื่อนไขในการรับซื้อต่างๆ อีกทั้ง ผู้ประกอบการที่จะเข้ามาลงทุนในตลาดได้ ต้องมีคุณสมบัติตามที่หน่วยงานการไฟฟ้าและกระทรวงพลังงานได้กำหนดไว้ และจะต้องมีการพิจารณาข้อมูลในเชิงเทคนิคเพื่ออนุมัติการเข้าทำสัญญากับหน่วยงานการไฟฟ้าที่เกี่ยวข้อง ส่งผลให้การแข่งขันของตลาดไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในปัจจุบันไม่รุนแรงมากนัก อีกทั้ง ปัจจุบันได้มีประกาศของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ชะลอการรับคำร้องขอขายไฟฟ้าโครงการพลังงานแสงอาทิตย์จากผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็กมาก (VSPP) และทบทวนอัตราส่วนเพิ่มราคาซื้อขายไฟฟ้า (Adder) จึงจะส่งผลให้ผู้ประกอบการรายใหม่เข้ามาแข่งขันได้ยากขึ้น

นอกจากนี้ ผู้ลงทุนในธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ต้องมีศักยภาพในด้านเงินลงทุนเป็นอย่างดี เนื่องจากธุรกิจนี้เป็นธุรกิจที่ต้องใช้พื้นที่โรงไฟฟ้าและเงินลงทุนจำนวนมาก โดยเงินลงทุนไม่รวมมูลค่าที่ดินคิดเป็นประมาณ 110-125 ล้านบาทต่อเมกะวัตต์ อีกทั้ง การเข้ามาในธุรกิจนี้จะต้องผ่านขั้นตอนอีกหลายประการซึ่งอาจต้องใช้ระยะเวลาในการดำเนินการค่อนข้างนาน อาทิเช่น การศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการ การได้รับใบอนุญาตการผลิตไฟฟ้า ความพร้อมในทางด้านเทคโนโลยีและการได้รับการส่งเสริมการลงทุนในกิจการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ เป็นต้น เหล่านี้ถือว่าเป็นอุปสรรคสำหรับผู้ประกอบการรายใหม่ที่จะเข้ามาในอุตสาหกรรม

2.1.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

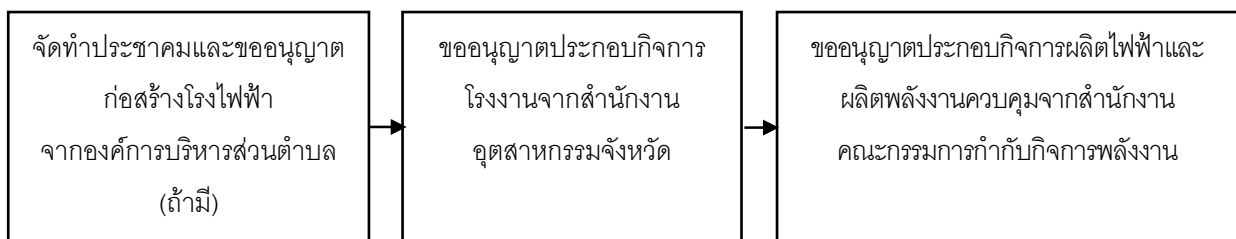
(ก) การจัดหาที่ดิน

บริษัท ซูเปอร์ เอนเนอร์ยี กรุ๊ป จำกัด (“SUPER ENERGY”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นร้อยละ 100 เป็นผู้ดำเนินกิจการลงทุนและพัฒนาโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ โดยเข้าลงทุนในบริษัทที่ดำเนินธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ ซึ่งปัจจุบันได้ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าให้แก่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคแล้ว

SUPER ENERGY ซึ่งดำเนินกิจการลงทุนและพัฒนาโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ จะเลือกทำเลที่ตั้งของโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ดังนี้

- ที่ดินติดถนนใหญ่ และใกล้กับจุดเชื่อมต่อระบบไฟฟ้าของกฟภ. เพื่อประหยัดค่าสายไฟ และลดอัตราการสูญเสียไฟฟ้าจากระยะทางที่ใช้ในการเชื่อมต่อไฟฟ้ากับระบบของกฟภ.
- ที่ดินที่อยู่ในที่สูง ไม่มีประวัติน้ำท่วม และมีรูปร่างที่ดินที่เหมาะสมต่อการก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์
- ที่ดินมีราคาที่ไม่สูงมากนัก เนื่องจากจะมีผลต่อระยะเวลาในการคืนทุนของโครงการ

(ข) การขออนุญาตก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์



ในการขออนุญาตก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แต่ละโครงการ จะต้องปฏิบัติตามขั้นตอนดังต่อไปนี้

- จัดทำประชาคมและขออนุญาตก่อสร้างโรงไฟฟ้าจากองค์การบริหารส่วนตำบลเพื่อขอใบอนุญาตก่อสร้าง (ใบอนุญาต ๑1.) (ถ้ามี)
- นำใบอนุญาต ๑1. ไปยื่นขอรับใบอนุญาตประกอบกิจการโรงงานจากสำนักงานอุตสาหกรรมจังหวัดเพื่อขอรับใบอนุญาตประกอบกิจการโรงงาน (ใบอนุญาต รง3. และใบอนุญาต รง4.)
- นำใบอนุญาต รง4. ไปยื่นขออนุญาตประกอบกิจการผลิตไฟฟ้าและผลิตพลังงานควบคุมจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน
- เมื่อได้รับใบอนุญาตดังกล่าวทั้งหมดแล้ว จึงจะสามารถเริ่มก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ได้

ซึ่งแต่ละโครงการที่ SUPER ENERGY เข้าลงทุนและพัฒนาโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ได้ปฏิบัติตามขั้นตอนข้างต้นอย่างถูกต้องและเคร่งครัด โดยในการก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ทุกโครงการของบริษัท ได้รับใบอนุญาตจากหน่วยงานต่างๆข้างต้น อย่างถูกต้อง และครบถ้วน

(ค) การจัดหาอุปกรณ์ต่างๆ ในการก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์

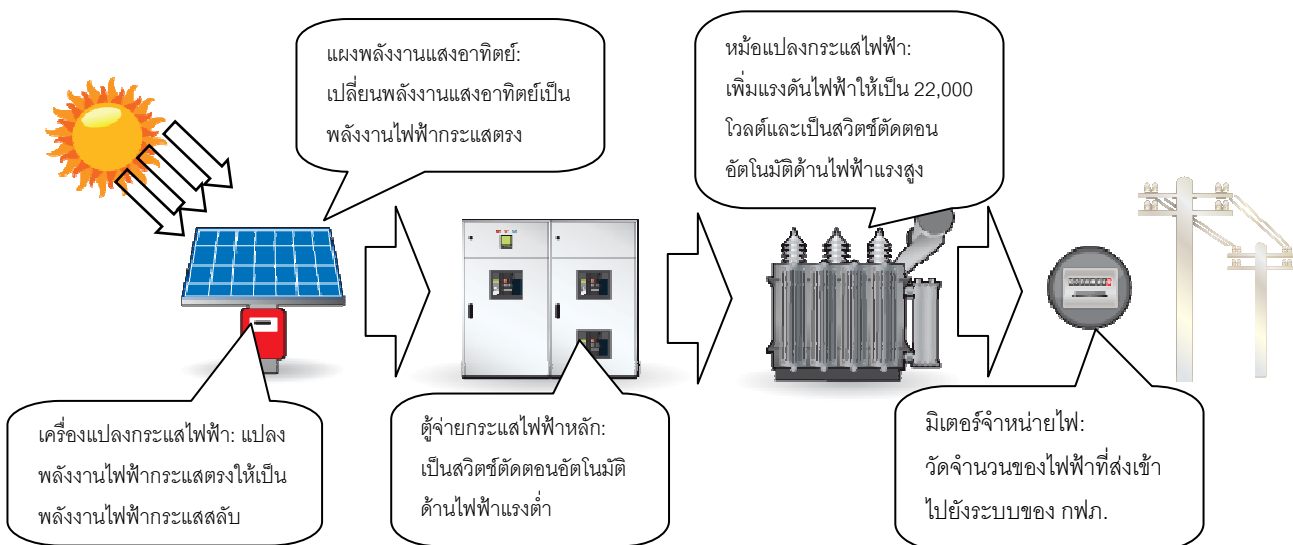
โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ของ RSUN เป็นการสร้างโรงไฟฟ้าแบบ PHOTOVOLTAICS มีการผลิตไฟฟ้าด้วยพลังงานแสงอาทิตย์ ที่แปลงพลังงานแสงเป็นพลังงานไฟฟ้าโดยตรง



โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ แบบ PHOTOVOLTAICS

ส่วนประกอบหลักของโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ชนิดนี้ คือแผงพลังงานแสงอาทิตย์ซึ่งทำหน้าที่แปลงพลังงานแสงอาทิตย์ทั้งรังสีตรงและรังสีกระจายให้เป็นพลังงานไฟฟ้ากระแสตรง เพื่อเชื่อมต่อกับเครื่องแปลงกระแสไฟฟ้า (Inverter) เพื่อแปลงไฟฟ้าจากกระแสตรงเป็นไฟฟ้ากระแสสลับ โดยไฟฟ้ากระแสสลับดังกล่าวสามารถจำหน่ายโดยการเชื่อมต่อกับระบบไฟฟ้าของ กฟภ. การผลิตไฟฟ้าด้วยเทคโนโลยีนี้จึงเป็นเทคโนโลยีที่ไม่สร้างมลพิษต่อสิ่งแวดล้อม ทั้งมลพิษทางอากาศ มลพิษทางเสียง มลพิษทางดินและมลพิษทางน้ำ

ขั้นตอนการผลิตไฟฟ้าและจ่ายกระแสไฟฟ้าเข้าสู่ระบบของ กฟภ. ดังต่อไปนี้



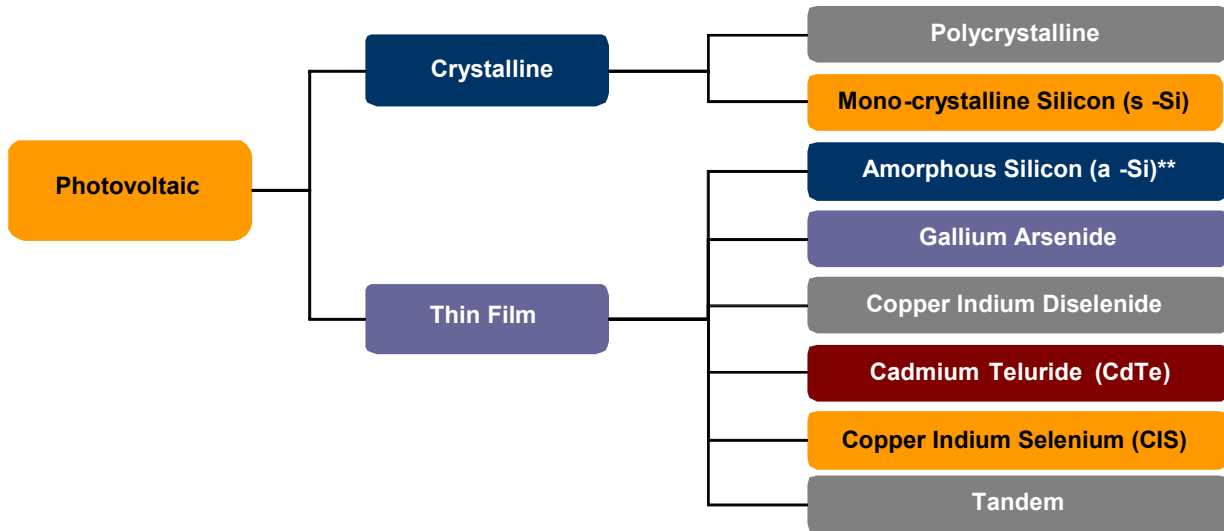
อุปกรณ์การผลิตไฟฟ้า

อุปกรณ์หลักที่ใช้ในการผลิตกระแสไฟฟ้าแบบ PHOTOVOLTAICS คือ แผงพลังงานแสงอาทิตย์ และเครื่องแปลงกระแสไฟฟ้า (Inverter) เนื่องจากอุปกรณ์ของโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์โดยทั่วไปจะมีอายุการใช้งานยาวนานกว่า 30 ปี RSUN จึงได้คัดเลือกอุปกรณ์การผลิตไฟฟ้าที่มีคุณภาพเป็นไปตามมาตรฐานของโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ โดย RSUN ได้ใช้

อุปกรณ์การผลิตดังนี้

1. แผงเซลล์แสงอาทิตย์

เทคโนโลยีของแผงพลังงานแสงอาทิตย์ที่ถูกนำมาใช้ในโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ระบบ Photovoltaic สามารถแบ่งได้เป็น 2 ประเภทหลักดังต่อไปนี้



- Crystalline ซึ่งแบ่งเป็นประเภทย่อยๆ ได้ 2 ประเภท ได้แก่ แผงพลังงานแสงอาทิตย์ที่ทำจากซิลิคอนชนิดผลึกเดี่ยว หรือที่รู้จักกันในชื่อ Monocrystalline Silicon Solar Cell และชนิดผลึกรวม Polycrystalline Silicon Solar Cell ซึ่งเทคโนโลยีแผงพลังงานแสงอาทิตย์ประเภทดังกล่าว เป็นเทคโนโลยีที่ใช้มาเป็นระยะเวลาอันยาวนานกว่า 40 ปี และเป็นเทคโนโลยีที่ได้รับการยอมรับจากทั่วโลก

- ฟิล์มบาง (Thin Film) ซึ่งแบ่งเป็นประเภทย่อยๆ ได้ 2 ประเภท ได้แก่ แผงพลังงานแสงอาทิตย์ที่ทำจากซิลิคอน และแผงพลังงานแสงอาทิตย์ที่ทำจากสารกึ่งตัวนำชนิดอื่นๆ เช่น แกลเลียม อาร์เซไนด์ แคดเมียม เทลเลอไรด์ และคอปเปอร์ อินเดียม ไดเซเลไนด์ เป็นต้น ซึ่งเทคโนโลยีแผงพลังงานแสงอาทิตย์ประเภทดังกล่าวจะมีราคาถูกกว่า Crystalline แต่เป็นเทคโนโลยีใหม่ ซึ่งยังไม่สามารถพิสูจน์ถึงประสิทธิภาพของแผงพลังงานแสงอาทิตย์ชนิดนี้ได้ในระยะยาว รวมทั้งอาจต้องใช้เนื้อที่ในการวางแผงมากกว่าเมื่อเทียบกับเทคโนโลยีอื่น และฟิล์มบาง (Thin Film) บางประเภทเช่น แคดเมียม เทลเลอไรด์ ยังมีส่วนประกอบที่มีสารพิษผสมอยู่ด้วย

ดังนั้น RSUN จึงเลือกใช้แผงพลังงานแสงอาทิตย์ที่ใช้เทคโนโลยีแบบผลึกซิลิคอน (Poly Crystalline Silicon) เนื่องจากเป็นเทคโนโลยีที่มีการพิสูจน์แล้วว่าประสิทธิภาพมีอายุการใช้งานกว่า 40 ปี และใช้พื้นที่ในการวางแผงน้อยเมื่อเทียบกับเทคโนโลยีอื่น โดย RSUN ใช้แผงเซลล์แสงอาทิตย์ แบบผลึกซิลิคอน ของ SOLAR WORLD ซึ่งเป็นบริษัทชั้นนำระดับโลกในการผลิตและพัฒนาเทคโนโลยีจากพลังงานแสงอาทิตย์ โดยมีการรับประกันอายุการใช้งานของแผงพลังงานแสงอาทิตย์เป็นระยะเวลา 25 ปี สำหรับโรงไฟฟ้าโครงการ 1-3 ใช้แผงเซลล์แสงอาทิตย์จำนวนรวมทั้งสิ้น 13,320 แผง

2. เครื่องแปลงไฟฟ้า (Inverter)

นอกจากแผงพลังงานแสงอาทิตย์แล้ว เครื่องแปลงกระแสไฟฟ้า (Inverter) ก็เป็นอุปกรณ์ที่สำคัญสำหรับโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์อีกอย่างหนึ่ง โดย RSUN ใช้เครื่องแปลงไฟฟ้า (Inverter) ของ SMA ซึ่งเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายเครื่องแปลงกระแสไฟฟ้า(Inverter) ที่มีคุณภาพและเชื่อถือได้ โดย SMA ได้รับประกันเครื่องแปลงกระแสไฟฟ้าเป็นเวลา 10 ปี โดยหากเกิดการขัดข้อง ทาง SMA จะดำเนินการแก้ไขหรือเปลี่ยนเครื่องแปลงกระแสไฟฟ้าให้ภายในระยะเวลาที่รับประกัน

ทั้งนี้ RSUN ใช้เครื่องแปลงไฟฟ้า (Inverter) แบบ String Inverter ซึ่งเป็นเครื่องแปลงกระแสไฟฟ้าขนาดเล็ก โดยติดตั้งไว้กับแผงพลังงานแสงอาทิตย์กลุ่มเล็กๆ โดยโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ของ RSUN โครงการ 1-3 มีเครื่องแปลงไฟฟ้า จำนวนทั้งสิ้น 180 ชุด โดยที่ Inverter 1 ตัว/ต่อชุดแผงโซลาร์เซลล์ 74 แผง

การผลิตไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ของ RSUN จะถูกควบคุมและดำเนินการโดยผู้เชี่ยวชาญและชำนาญการทางด้านการผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ซึ่งทีมวิศวกรที่มีประสบการณ์ของ RSUN เป็นผู้ดำเนินการในการผลิตและบำรุงรักษาเครื่องจักรดังกล่าว เพื่อให้การผลิตไฟฟ้าของ RSUN มีคุณภาพและมีเสถียรภาพ สามารถส่งมอบไฟฟ้าได้ตามปริมาณและเวลาที่กำหนดไว้ในสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ.

3. วัสดุอุปกรณ์อื่นๆ

สำหรับวัสดุอุปกรณ์อื่นๆ เช่น หม้อแปลงไฟฟ้า (Transformer) บริษัทฯได้ดำเนินการเลือกสรรเป็นอย่างดี โดยปัจจุบันโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ของ RSUN ทั้ง 3 โครงการ ใช้หม้อแปลงไฟฟ้าของ บริษัท เอกรัฐวิศวกรรม จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้ามายาวนาน และเป็นผู้ผลิตหม้อแปลงไฟฟ้ารายแรกที่ได้รับรองมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม มอก. 384-2524 นอกจากนี้บริษัทฯ เลือกใช้สายไฟฟ้าคุณภาพดีหลายขนาดเพื่อการใช้งานที่เหมาะสมและสูญเสียปริมาณไฟฟ้าน้อยที่สุด นอกจากหม้อแปลงไฟฟ้าและสายไฟฟ้าแล้ว ในการคัดเลือกอุปกรณ์อื่นๆ ที่ใช้ในโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ บริษัทฯจะคำนึงถึงประสิทธิภาพในการใช้งานและความสมเหตุสมผลเป็นสำคัญ

ข้อมูล บริษัท SMA Solar Technology AG ประเทศเยอรมัน

ความเป็นผู้นำด้านเทคโนโลยี, นวัตกรรมที่เป็นเลิศ, การมีหุ้นส่วนที่แข็งแกร่ง และประสบการณ์ระดับสากล ล้วนแล้วแต่เป็นเครื่องรับประกันความสำเร็จของบริษัท SMA ในฐานะผู้จัดจำหน่ายอินเวอร์เตอร์รายเดียวของโลกที่มีผลิตภัณฑ์ที่ครอบคลุมทุกประเภทในกลุ่มธุรกิจด้านพลังงานไฟฟ้าแสงอาทิตย์ ตั้งแต่กำลังไฟฟ้ระดับกิโลวัตต์จนถึงเมกะวัตต์ ทั้งนี้ยังสามารถใช้ได้กับระบบที่ไม่เชื่อมโยงกับสายส่งไฟฟ้าและมีระบบไฟฟ้าสำรองในภาวะที่ไฟฟ้าขัดข้อง SMA ได้พัฒนาผลิตภัณฑ์ ผลิต และจัดจำหน่ายอินเวอร์เตอร์และระบบควบคุมการทำงานที่ใช้กับพลังงานแสงอาทิตย์ อินเวอร์เตอร์เป็นส่วนประกอบของเทคโนโลยีที่สำคัญที่สุดและถือเป็นหัวใจหลัก และมีประสิทธิภาพสูงสุดมากกว่าร้อยละ 98 ซึ่งเป็นแรงหนุนต่อการผลิตและช่วยในการลดค่าใช้จ่ายของระบบ นอกจากนี้ยังหมายถึงอัตราผลตอบแทนที่ดีขึ้นของโรงงานของผู้ประกอบการให้แรงจูงใจเพิ่มเติมเพื่อดำเนินการต่อการลงทุนในพลังงานแสงอาทิตย์และในอนาคต



SUNNY TRIPOWER
8000TL / 10000TL / 12000TL / 15000TL / 17000TL

Efficient

- Maximum efficiency of 98.8%
- Powering efficiency with OptiMax MPPT technology by SMA
- Modular construction

Safe

- 1.5 kV protection with OptiProtect
- Blow-out surge fuse
- Self-healing string failure indicator
- DC surge arrester (Type II) can be integrated

Flexible

- DC system voltage up to 1000V
- Integrated grid management features
- Custom plant design with OptiFit

Simple

- Three phase feeds
- Cable connection via standard 200A IEC plug-in system
- Easily accessible connection area

www.SunnyPortal.com
Professional management, monitoring and presentation of PV plants



Efficient

- Maximum efficiency of 98.8%
- Powering efficiency with OptiMax MPPT technology by SMA
- Modular construction

Safe

- 1.5 kV protection with OptiProtect
- Blow-out surge fuse
- Self-healing string failure indicator
- DC surge arrester (Type II) can be integrated

Flexible

- DC system voltage up to 1000V
- Integrated grid management features
- Custom plant design with OptiFit

Simple

- Three phase feeds
- Cable connection via standard 200A IEC plug-in system
- Easily accessible connection area


SUNNY TRIPOWER
8000TL / 10000TL / 12000TL / 15000TL / **17000TL**

The three-phase inverter for easy plant design

Full of pioneering technology: Slightly flexible plant design with the three-phase Sunny Tripower inverter. Thanks to OptiFit technology, two MPPT inputs and a broad input voltage range, it is adapted to almost any module configuration. It meets any requirements such as low-loss power supply, grid support for reliability participating in grid management. The safety concept Optimax is customized with self-learning string failure detection, electronic string fuse and integrable DC surge arrester, type II arrester, maximum credibility.

SUNNY TRIPOWER
8000TL / 10000TL / 12000TL / 15000TL / **17000TL**

www.SMA-Solar.com **SMA Solar Technology**



Accessories

- DC Surge arrester (Type II) can be integrated
- DC Surge arrester (Type II) can be integrated

Technical Data

DC system voltage up to 1000V

Maximum efficiency of 98.8%

(ง) ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

SUPER ให้ความสำคัญในเรื่องผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม จึงได้ดำเนินการจัดการสิ่งแวดล้อม เพื่อให้มีมาตรฐานการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมเป็นสากลตามมาตรฐาน ISO 14001:2004 ซึ่งในปัจจุบันโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ของ RSUN ทั้ง 3 โครงการ อยู่ระหว่างการสรรหาผู้ที่จะเข้ามาให้บริการการตรวจรับรองระบบ ISO 14001:2004 ภายหลังจากที่บริษัทได้มีการประกาศใช้ระเบียบปฏิบัติต่างๆ เพื่อให้สอดคล้องกับข้อกำหนดของมาตรฐาน ISO 14001:2004 ไปเป็นที่เรียบร้อยแล้ว และคาดว่าจะได้รับการพิจารณาผ่านการตรวจรับรองระบบได้ภายในปี 2557 นี้

นอกจากนี้ กระบวนการผลิตพลังงานไฟฟ้าแสงอาทิตย์จะไม่ก่อให้เกิดมลภาวะ ทั้งเรื่องเสียง ความร้อน และอากาศ ซึ่งจะไม่กระทบต่อสิ่งแวดล้อมโดยรวมทั้งของท้องถิ่นและประเทศ

2.1.4 งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

ไม่มี

2.2 ธุรกิจด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร

2.2.1 ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัท โอเพ่น เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) (“OPEN”)

ที่ตั้ง 223/95 อาคารคันทรี คอมเพล็กซ์ อาคารเอ ชั้น 20 ถนนสรรพาวุธ แขวงบางนา
เขตบางนา กรุงเทพมหานคร 10260 โทรศัพท์: 02-753-4291 โทรสาร: 02-753-4289
เว็บไซต์ : www.opentechnology.co.th

วันจดทะเบียนจัดตั้ง วันที่ 25 กันยายน 2551

ทุนจดทะเบียน 40,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 40,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

ทุนเรียกชำระแล้ว 40,000,000 บาท

ลักษณะการดำเนินธุรกิจ

บริษัท โอเพ่น เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร (Information & Communications Technology) โดยบริษัทดำเนินธุรกิจเน้นรูปแบบที่เอื้ออำนวยให้สอดคล้องกับความต้องการของลูกค้าในแต่ละกลุ่มเป็นปัจจัยหลัก ตั้งแต่การคิดสรรผลิตภัณฑ์และระบบงานที่เหมาะสมกับรูปแบบการใช้งานและลักษณะการดำเนินธุรกิจของลูกค้าในกลุ่มต่างๆ เช่น กลุ่มสถาบันการเงิน กลุ่มอุตสาหกรรม กลุ่มภาครัฐและรัฐวิสาหกิจ เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อองค์กรและธุรกิจของลูกค้า รวมไปถึงการให้บริการหลังการขาย การให้บริการบำรุงรักษาอุปกรณ์คอมพิวเตอร์ (Maintenance Services) โดยทีมวิศวกรผู้เชี่ยวชาญเฉพาะทาง ทั้งทางด้านการปฏิบัติงานและด้านเทคนิค นอกจากนี้ การให้บริการของบริษัทยังครอบคลุมถึงการจัดหาบุคลากรเจ้าหน้าที่เพื่อให้ปฏิบัติงานประจำ ณ จุดที่ลูกค้าต้องการ (Outsourcing Services) โดยทีมงานที่มีความรู้ความชำนาญและประสบการณ์ยาวนาน

ธุรกิจของ OPEN สามารถแบ่งได้เป็น 3 ประเภทหลัก ๆ ได้แก่

1. งานพัฒนาและวางระบบสารสนเทศ (System Integration) เป็นธุรกิจการให้บริการแบบครบวงจรตั้งแต่การออกแบบระบบ การจัดหาฮาร์ดแวร์และซอฟต์แวร์ การพัฒนาระบบและให้คำปรึกษาในการติดตั้งระบบคอมพิวเตอร์และสารสนเทศ รวมถึงการติดตั้งโครงสร้างพื้นฐานระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ และการสื่อสาร เพื่อใช้ในการบริหารธุรกิจ
2. งานด้านการบริการบำรุงรักษาอุปกรณ์คอมพิวเตอร์ ระบบสารสนเทศ และจัดหาบุคลากรแบบให้บริการครบวงจร (Maintenance Services and Outsourcing Services)
3. บริการด้านการบริหารงานและให้คำปรึกษาด้านธุรกิจ (Business Commercial) โดยบริษัทให้บริการทั้งในส่วน of ธุรกิจบริหารอสังหาริมทรัพย์ และบริหารงานด้านสารสนเทศ (IT)

นอกจากนี้ OPEN ยังเป็นผู้จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ของบริษัทผู้ผลิตอุปกรณ์เทคโนโลยีสารสนเทศ (ICT) รายใหญ่ที่มีชื่อเสียงจากต่างประเทศ เช่น ผลิตภัณฑ์ของ ซัน ไมโครซิสเต็มส์ (Sun Micro system), ไอบีเอ็ม (IBM), ฮิวเลตต์-แพคการ์ด (Hewlett-Packard: HP), อีเอ็มซี (EMC), เดล (Dell), ซิสโก้ (CISCO), ฟุจิตส์ (Fujitsu) เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทยังได้รับความไว้วางใจจากบริษัทผู้ผลิตอุปกรณ์เทคโนโลยียักษ์ใหญ่ อย่าง ไอบีเอ็ม (IBM) ให้เป็นตัวแทนในการเป็นศูนย์โอนย้ายข้อมูล (Migration Center) ให้กับ ไอบีเอ็ม (IBM) เป็นแห่งแรกของประเทศไทย

โครงสร้างรายได้

โครงสร้างรายได้รวมของ OPEN สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 2555 และ 2554 โดยแยกตามประเภทของผลิตภัณฑ์และบริการ เป็นดังนี้

ผลิตภัณฑ์	ปี 2556		ปี 2555		ปี 2554	
	ล้านบาท	สัดส่วน	ล้านบาท	สัดส่วน	ล้านบาท	สัดส่วน
รายได้จากการบริการพัฒนาและบำรุงรักษาอุปกรณ์และระบบ ¹	82.22	91.45%	76.22	93.16%	70.30	91.09%
รายได้จากการขายคอมพิวเตอร์และซอฟต์แวร์ ²	5.62	6.25%	3.05	3.73%	3.51	4.55%
รายได้จากการบริหารอสังหาริมทรัพย์	2.00	2.23%	2.42	2.96%	2.62	3.39%
รายได้อื่น/3	0.06	0.07%	0.13	0.15%	0.75	0.97%
รายได้รวม	89.90	100.00%	81.82	100.00%	77.18	100.00%

หมายเหตุ :

- ¹ รายได้จากธุรกิจบริการส่วนใหญ่มาจากธุรกิจการให้บริการบำรุงรักษาอุปกรณ์คอมพิวเตอร์ ระบบสารสนเทศและจัดหาบุคลากรแบบให้บริการครบวงจร (Maintenance Services and Outsourcing Services) โดยลักษณะการว่างจ้างบริษัทมีดังนี้ 1) การจ้างงานในลักษณะบริการให้คำปรึกษา พัฒนางานและวางระบบ ซึ่งเป็นงานที่ต่อเนื่องมาจากการขายคอมพิวเตอร์และซอฟต์แวร์ ให้กับโครงการของลูกค้า ซึ่งรวมถึงบริการการติดตั้งหรือการเขียนโปรแกรม และอื่นๆตามลูกค้ากำหนด 2) การจ้างงานในลักษณะให้บริการบำรุงรักษาระบบคอมพิวเตอร์ (Maintenance) 3) การจ้างงานเฉพาะการติดตั้งหรือลงระบบงานรายได้จากธุรกิจให้บริการจัดหาบุคลากรแบบให้บริการครบวงจร(Outsourcing Services) เป็นการจัดหาบุคลากรผู้เชี่ยวชาญเฉพาะทางตามความต้องการและประจำ ณ จุดที่ลูกค้าต้องการ
- ² รายได้จากการขายคอมพิวเตอร์มาจากธุรกิจพัฒนาและวางระบบสารสนเทศ (System Integration) ฮาร์ดแวร์ ซอฟต์แวร์ และอุปกรณ์ต่อพ่วง จะถูกบันทึกรับรู้เป็นรายได้จากการขายคอมพิวเตอร์และซอฟต์แวร์ ขณะที่รายได้ในส่วนค่าติดตั้งอุปกรณ์ดังกล่าวจะถูกบันทึกรับรู้เป็นรายได้ในส่วนค่าบริการพัฒนาและบำรุงรักษาระบบ
- ³ รายได้อื่นประกอบด้วย ดอกเบี้ยรับ และรายได้เบ็ดเตล็ดอื่นๆ

ผลิตภัณฑ์และบริการของ OPEN

1. งานพัฒนาและวางระบบสารสนเทศ (System Integration: SI)

งานพัฒนาและวางระบบสารสนเทศ หรือธุรกิจการเชื่อมต่อระบบ (System Integration) เป็นธุรกิจการให้บริการแบบครบวงจรตั้งแต่การออกแบบระบบ การจัดหาฮาร์ดแวร์และซอฟต์แวร์ การพัฒนาระบบและให้คำปรึกษาในการติดตั้งระบบคอมพิวเตอร์และสารสนเทศที่เหมาะสม เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าภายใต้งบประมาณที่กำหนด การให้บริการเชื่อมต่อระบบ เช่น ระบบการจัดเก็บข้อมูล ระบบรักษาความปลอดภัยของข้อมูล ระบบเชื่อมต่อเครือข่ายภายในองค์กร ระบบเชื่อมต่อเครือข่ายอินเทอร์เน็ต เป็นต้น

OPEN มีหน้าที่ในการออกแบบ ดำเนินงานติดตั้ง พัฒนาซอฟต์แวร์ และเชื่อมต่ออุปกรณ์ ให้สามารถทำงานตามที่ลูกค้าต้องการได้อย่างมีประสิทธิภาพ อุปกรณ์ฮาร์ดแวร์ ซอฟต์แวร์ และระบบเครือข่ายที่บริษัทจัดจำหน่ายเป็นผลิตภัณฑ์จากบริษัทด้านเทคโนโลยีชั้นนำของโลก ได้แก่ ฮิวเลตต์-แพคการ์ด (Hewlett-Packard:HP), ซัน ไมโครซิสเต็มส์ (Sun Microsystem), ออราเคิล (Oracle), ไอบีเอ็ม (IBM), และ ซิสโก้ (CISCO) เป็นต้น



System Integration



2. งานด้านการบริการบำรุงรักษาอุปกรณ์คอมพิวเตอร์และจัดหาบุคลากรแบบให้บริการครบวงจร (Maintenance Services and Outsourcing Services)

ธุรกิจที่ให้บริการด้านซ่อมบำรุงหรือการบำรุงรักษาระบบงานของลูกค้า ซึ่งส่วนหนึ่งเป็นการให้บริการต่อเนื่องมาจากการพัฒนาและวางระบบสารสนเทศ (System Integration) จากการที่บริษัทได้รับความไว้วางใจจากลูกค้าหลังจากการให้บริการด้านการพัฒนาและวางระบบสารสนเทศ (System Integration) ทั้งนี้บริษัทมีรูปแบบในการให้บริการขึ้นอยู่กับความต้องการของลูกค้า ตั้งแต่การส่งพนักงานของบริษัทไปที่บริษัทลูกค้าเพื่อแก้ไขปัญหาให้กับลูกค้า (On-Site Service) หรือมีพนักงานคอยตอบคำถามเพื่อแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้นทางโทรศัพท์ (Call Center Service) และการส่งพนักงานไปประจำ ณ จุดที่ลูกค้าต้องการ (Outsourcing Services)

OPEN มีวิศวกรประจำองค์กรผู้ที่มีประสบการณ์ มีความรู้ ความสามารถ และชำนาญการ ทั้งด้านฮาร์ดแวร์ และ ซอฟต์แวร์ ระบบปฏิบัติการต่างๆ เพื่อคอยให้บริการและให้คำปรึกษาแก่ลูกค้าของบริษัทฯ ทั้งนี้บริษัทฯ คำนึงถึงการรักษาคุณภาพในการให้บริการจึงได้จัดให้มีการฝึกอบรมทั้งในด้านเทคนิคและการให้บริการอย่างมีคุณภาพแก่พนักงานของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ

การให้บริการบำรุงรักษาอุปกรณ์คอมพิวเตอร์และจัดหามูลค่าการแบบให้บริการครบวงจร (Maintenance Services and Outsourcing Services) สามารถแบ่งได้เป็น 3 รูปแบบ คือ

1. การให้บริการตลอดเวลา 24 ชั่วโมง ทุกวันโดยไม่มีวันหยุด
2. การให้บริการ 8 ชั่วโมงต่อวัน ใน 5 วันทำการ
3. การจัดส่งพนักงานไปประจำ ณ จุดที่ลูกค้าต้องการซึ่งให้บริการตามรูปแบบที่ได้ตกลงกัน

Consulting & Professional Services



3. Business Commercial

บริการด้านการบริหารงานและให้คำปรึกษาด้านธุรกิจซึ่งเป็นธุรกิจตั้งแต่แรกเริ่มของบริษัท เช่น การบริหารอาคาร (Property Management) นอกจากนี้ บริษัทรับบริหารงานด้านสารสนเทศ (IT) และงานที่ปรึกษาในการวางระบบสารสนเทศ ลูกค้าที่บริษัทให้บริการด้านบริหารอาคาร

2.2.2 การตลาดและการแข่งขัน

(ก) กลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ

ในการดำเนินธุรกิจด้านเทคโนโลยีสารสนเทศให้ประสบความสำเร็จนั้น จำเป็นต้องสร้างจุดแข็งขององค์กร เนื่องจากเป็นตลาดที่มีการแข่งขันสูง และมีการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีอยู่ตลอดเวลา บริษัทได้เล็งเห็นและตระหนักถึงข้อสำคัญดังกล่าว จึงมีการวางนโยบายและเป้าหมายที่ชัดเจนในการดำเนินธุรกิจ ในด้านต่างๆดังนี้

1. ความชัดเจนในการดำเนินธุรกิจ

ดังที่กล่าวไว้ข้างต้นการดำเนินธุรกิจนั้น จำเป็นต้องสร้างจุดแข็งให้กับองค์กรเพื่อพัฒนาให้สามารถแข่งขันกับคู่แข่งในตลาดได้อย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งใน 2-3 ปีที่ผ่านมา บริษัทได้วางแผนงานและนโยบายที่ชัดเจนในการพัฒนาธุรกิจในด้าน การให้บริการ Maintenance Services and Outsourcing Services เป็นหลัก ดังจะเห็นได้จากสัดส่วนรายได้ในด้านการให้บริการที่เพิ่มสูงขึ้นในปีที่ผ่านมา

2. การสรรหาบุคลากรที่มีคุณภาพ

จากความชัดเจนในการบริหารธุรกิจ จึงทำให้ OPEN สามารถวางแผนการดำเนินการในด้านต่างๆ ให้สอดคล้องกับนโยบายหลักได้อย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งในการมุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจด้าน Maintenance Services and Outsourcing Services หัวใจสำคัญคือประสิทธิภาพของบุคลากรทั้งในด้านเทคนิค และการให้บริการ (Services Mind) ดังนั้น บริษัทจึงมีนโยบายที่รัดกุมในการสรรหาบุคลากรผู้มีความรู้เพื่อเข้าร่วมงานในองค์กร พร้อมทั้งจัดให้มีการอบรมทั้งภายในและภายนอกองค์กรทั้งในเชิงเทคนิคและทักษะในด้านอื่นๆ (Soft Skill) รวมถึงมีการทบทวนและปรับปรุงผลประโยชน์และสวัสดิการต่างๆของพนักงานอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้บุคลากรที่คัดสรรมานั้นมีคุณภาพชีวิตที่ดี และมีความพร้อมที่จะให้บริการเพื่อสร้างความพึงพอใจ และมูลค่าเพิ่มทางธุรกิจแก่ลูกค้า

3. การพัฒนาคุณภาพและความสม่ำเสมอในการให้บริการ

ส่วนสำคัญในการดำเนินธุรกิจการให้บริการที่ตั้นจำเป็นต้องให้ความใส่ใจและให้บริการแก่ลูกค้าอย่างใกล้ชิดและสม่ำเสมอ นอกจากนี้ยังต้องมีการพัฒนาคุณภาพการให้บริการเพื่อประโยชน์เพิ่มของลูกค้า โดยร่วมกับลูกค้าในการให้คำปรึกษา และสนับสนุนในด้านเทคนิคและMan Powerในการพัฒนาองค์กรของลูกค้า ซึ่งเป็นกลยุทธ์ในการรักษาฐานลูกค้าเดิมให้ยังคงพึงพอใจในการใช้บริการของ OPEN เสมอมา นอกจากนี้ยังจัดให้มีวิศวกรผู้บริหารงานโครงการ (Project Manager) คอยให้คำปรึกษาและประสานงานระหว่างลูกค้า ที่มงานและสำนักงานเพื่อให้เกิดความคล่องตัว และรวดเร็วในการดูแลลูกค้าแต่ละโครงการ

4. การรักษาฐานลูกค้าเดิมและการขยายฐานลูกค้ารายใหม่

จากกลยุทธ์ข้างต้นทำให้ OPEN ยังคงรักษาฐานลูกค้าเดิมไว้ได้อย่างเหนียวแน่นทั้งยังมีการขยายสัดส่วนการให้บริการจากความไว้วางใจของลูกค้าที่ใช้บริการ ณ ปัจจุบัน และในปีที่ผ่านมา OPEN ได้ขยายฐานลูกค้ารายใหม่ในการให้บริการด้าน Maintenance Services and Outsourcing Services โดยเฉพาะกลุ่มภาครัฐ และองค์กรเอกชน ดังจะเห็นได้จากสัดส่วนยอดขายในปี 2556 ซึ่งมาจากฐานลูกค้ารายเดิมคิดเป็นสัดส่วน 82% ของยอดขายโดยรวม และลูกค้ารายใหม่ที่เพิ่มขึ้นคิดเป็นสัดส่วน 18 % ของยอดขายโดยรวม

(ข) ลักษณะลูกค้าและกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

บริษัทมีฐานลูกค้าจำนวนมากในแต่ละกลุ่มธุรกิจ ทั้งนี้สามารถแบ่งกลุ่มลูกค้าเป้าหมายของบริษัทได้ 5 กลุ่มหลักคือ กลุ่มหน่วยงานรัฐบาลและรัฐวิสาหกิจ กลุ่มเทคโนโลยีและบริการทางการแพทย์ กลุ่มสถาบันการเงินและหลักทรัพย์ กลุ่มอุตสาหกรรมและค้าปลีก กลุ่มธุรกิจการบิน และอื่นๆ

กลุ่มหน่วยงานรัฐบาลและรัฐวิสาหกิจ ถือเป็นกลุ่มลูกค้าหลัก ในการดำเนินธุรกิจของ บริษัทที่มีสัดส่วนงบประมาณและระยะเวลาในการบริหารงานด้านไอทีที่กำหนดไว้อย่างชัดเจนในแต่ละปี ซึ่งทำให้สามารถวางแผนงานและกลยุทธ์ในการขายได้อย่างชัดเจน ในปี 2556 บริษัทมีสัดส่วนของรายได้ในกลุ่มดังกล่าวคิดเป็นอัตรา 42.6% ของรายได้ทั้งหมด ซึ่งลูกค้าในกลุ่มหน่วยงานรัฐบาล และ รัฐวิสาหกิจนี้เป็นลูกค้าซึ่ง บริษัทให้บริการมาอย่างต่อเนื่องคิดเป็นอัตรา 89.4% และเป็นลูกค้าเพิ่มขึ้นจากการขยายฐานลูกค้ารายใหม่ในอัตรา 10.6% ของกลุ่มภาครัฐ และรัฐวิสาหกิจ

สำหรับกลุ่มเทคโนโลยีและบริการทางการแพทย์นั้นถือเป็นกลุ่มลูกค้าหลักอีกกลุ่มหนึ่ง ซึ่งบริษัท ได้ให้บริการอย่างต่อเนื่อง และยังคงให้ความไว้วางใจในการใช้บริการ โดยที่ทีมงานของ บริษัทมีการปฏิบัติงานร่วมกันกับลูกค้าในลักษณะ partnership มีการร่วมวางแผนงานการประชุมหรือร่วมกันอย่างต่อเนื่อง ทำให้เข้าใจถึงลักษณะงาน ปัญหาต่างๆ และเกิดความรวดเร็วและคล่องตัวในการบริหารโครงการ ซึ่งในปี 2556 บริษัทมีรายได้จากกลุ่มเทคโนโลยีและบริการทางการแพทย์คิดเป็นอัตรา 23.1% ของรายได้รวม

กลุ่มสถาบันการเงินและหลักทรัพย์ เป็นกลุ่มธุรกิจที่มีการแข่งขันทางการตลาดสูง จึงมีความต้องการลงทุนในเทคโนโลยีอย่างต่อเนื่องเพื่อสร้างความแตกต่างทางการค้าให้แก่ธุรกิจ ซึ่งเป็นกลุ่มลูกค้า และกลุ่มเป้าหมายในการขยายฐานลูกค้าของบริษัทในปีต่อไป สำหรับในปี 2556 บริษัทมีรายได้จากกลุ่มสถาบันการเงินและหลักทรัพย์คิดเป็นอัตรา 6.6 % ของรายได้รวม

กลุ่มธุรกิจการบิน เป็นกลุ่มธุรกิจที่มีศักยภาพการลงทุนในเทคโนโลยีสูง และเป็นธุรกิจที่ต้องการผู้ให้บริการไอทีที่มีความรู้ความสามารถและความชำนาญเฉพาะทางเพื่อให้บริการดูแลระบบงาน รวมไปถึงความพร้อมในการรองรับการขยายธุรกิจขององค์กร เนื่องจากบริษัทได้รับความไว้วางใจจากลูกค้ากลุ่มดังกล่าวในการให้บริการทางด้าน outsourcing มาอย่างต่อเนื่อง และถือเป็นกลุ่มธุรกิจที่มีคู่แข่งไม่มากนัก ทำให้บริษัท ยังคงรักษาฐานลูกค้ารวมทั้งสามารถขยายงานบริการได้อย่างต่อเนื่อง อย่างไรก็ตามบริษัท ตระหนักถึงการให้ความสำคัญในการพัฒนาศักยภาพทางด้านเทคโนโลยีและการให้บริการในระดับนานาชาติของลูกค้ากลุ่มดังกล่าว เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพให้แก่ลูกค้าในการแข่งขันทางการค้ากับนานาชาติได้ จึงให้ความสำคัญในด้านการพัฒนาการด้านภาษาควบคู่ไปกับการพัฒนาทางด้านเทคโนโลยีให้กับพนักงานของบริษัทซึ่งปฏิบัติงานประจำโครงการในกลุ่มธุรกิจดังกล่าว ในปี 2556 บริษัทมีรายได้จากการให้บริการกลุ่มธุรกิจการบินคิดเป็นอัตรา 10.7 % ของรายได้รวม

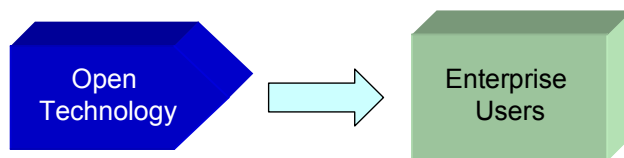
นอกจากกลุ่มธุรกิจดังกล่าวข้างต้นแล้ว บริษัทยังมีฐานลูกค้าในกลุ่มอุตสาหกรรมและค้าปลีก กลุ่มการศึกษา กลุ่มองค์กรอิสระ และกลุ่มอสังหาริมทรัพย์ ซึ่งเป็นกลุ่มเป้าหมายในการขยายฐานทางธุรกิจของบริษัทต่อไป

(ค) การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย

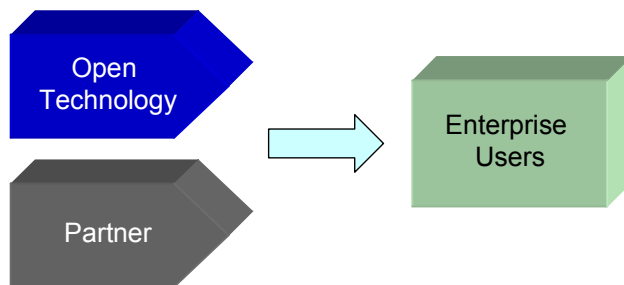
บริษัทมีบุคลากรที่มีความชำนาญหลากหลาย และมีพันธมิตรที่เป็นบริษัทผู้จัดจำหน่ายฮาร์ดแวร์ (Hardware) และซอฟต์แวร์ (Software) ขึ้นนำหลายราย รวมถึงพันธมิตรที่เป็นบริษัทผู้ให้บริการในลักษณะเดียวกันกับบริษัทหลายราย ทำให้บริษัทสามารถนำเสนอรูปแบบการพัฒนาระบบสารสนเทศและการให้บริการที่มีความหลากหลายตามความต้องการ และลักษณะการใช้งาน ของลูกค้า เพื่อประกอบเป็น total solution ในการนำเสนอให้บรรลุวัตถุประสงค์ของลูกค้า โดยช่องทางการให้บริการของบริษัทอาจแตกต่างกันไปตามลักษณะของงาน, ขนาดของโครงการ, มูลค่าโครงการ ฯลฯ อย่างไรก็ตาม ช่องทางการให้บริการของบริษัทสามารถแบ่งออกได้เป็น 2 ประเภท ดังนี้

1. ช่องทางขายตรง

OPEN เป็นผู้ดำเนินการจัดการบริหารโครงการ (Project Management) และ ให้บริการที่ปรึกษา (Consulting) ทางด้านธุรกิจสื่อสารและสารสนเทศ ให้กับกลุ่มธุรกิจ องค์กรต่างๆ โดยตรง

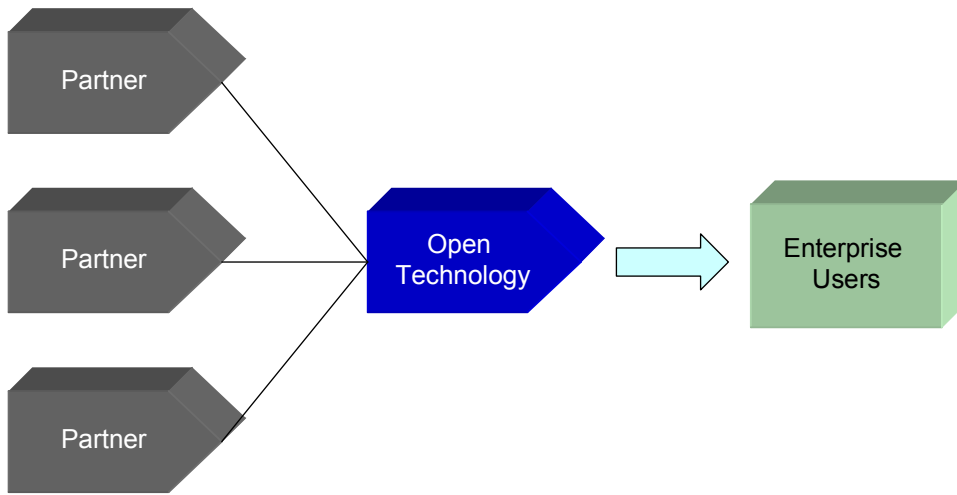


ทั้งนี้ การให้บริการลูกค้าโดยตรงอาจเป็นไปได้ในลักษณะของการรับงานร่วมกับพันธมิตรของ OPEN ก็ได้

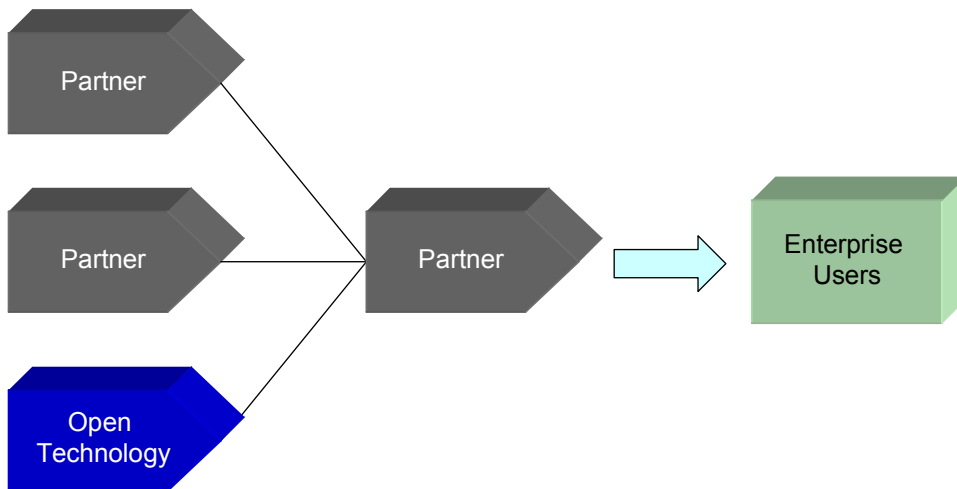


2. ช่องทางให้บริการโดยรับงานจ้างช่วง / ว่างจ้างช่วง กับพันธมิตร (sub contract) เพื่อดำเนินการจัดการบริหารโครงการ และ ให้บริการที่ปรึกษา (Consulting) ทางด้านธุรกิจสื่อสารและสารสนเทศ ให้กับกลุ่มธุรกิจ องค์กรต่างๆ

OPEN ร่วมกับพันธมิตรดำเนินการจัดการบริหารโครงการ และ ให้บริการที่ปรึกษา (Consulting) ทางด้านธุรกิจสื่อสารและสารสนเทศ ร่วมกับกลุ่มธุรกิจ องค์กรต่างๆ โดยมีการทำสัญญาจ้างช่วง



ทั้งนี้ รูปแบบการดำเนินการอาจมีทั้งแบบที่บริษัทเป็นผู้รับงานจากลูกค้า และว่าจ้างช่วงให้พันธมิตรของบริษัท ดำเนินการแทนบริษัท หรือ บริษัทอาจรับงานช่วงจากพันธมิตร อีกทอดหนึ่ง ก็ได้



(ง) ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน**ภาวะและแนวโน้มตลาดโดยรวม**

ในปีที่ผ่านมาตลาดไอทีสำหรับผู้บริโภคทั่วไปหรือตลาดคอนซูเมอร์ค่อนข้างซบเซา จากปัจจัยหลาย ๆ อย่างทั้งภาวะเศรษฐกิจ การเมืองรวมถึงปัจจัยภายนอกที่ตลาดไอทีโลกมีความผันผวน แต่ในส่วนขององค์กรขนาดใหญ่หรือเอ็นเทอร์ไพรซ์ ยังมีการเติบโตดี เนื่องจาก มีการลงทุนด้านไอทีใหม่ ๆ มากขึ้นโดยเฉพาะการรองรับการเติบโตของโซเชียลมีเดีย และการทำธุรกิจอี-คอมเมิร์ซ สำหรับมูลค่าตลาดฮาร์ดแวร์และตลาดสื่อสารของประเทศไทยปี 2556 ที่ สวทช.ร่วมกับกสทช.ได้ทำการสำรวจมานั้น ภาพรวมของตลาดคอมพิวเตอร์ฮาร์ดแวร์ในปี 2556 หดตัวลงจากปี 2555 คือ เติบโตติดลบ 4% คิดเป็นมูลค่า 87,435 ล้านบาท เนื่องจากภาวะเศรษฐกิจของประเทศชะงักงัน และภาคครัวเรือนซึ่งเป็นกลุ่มผู้ใช้หลักลดการใช้จ่ายลง

ส่วนตลาดสมาร์ทโฟนปี 2556 มีการเติบโต 24.2% จากปี 2555 และคาดว่าอัตราการเติบโตจะเพิ่มขึ้นเป็น 32.5% หรือคิดเป็นมูลค่า 60,996 ล้านบาท ภายในปี 2557 นอกจากนี้ อุปกรณ์เสริม เช่น เพาเวอร์ แบงค์ และ โมบายเรอท์เตอร์ คาดว่าจะมีคนนิยมเพิ่มมากขึ้น เนื่องจากราคาลดลง ประกอบกับการขาดเสถียรภาพทางการเมือง ทำให้องค์กรต่างๆ เริ่มคิดหาแผนสำรองในการดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่อง ซึ่งคลาวด์ คอมพิวติ้ง (Cloud Computing) จะเข้ามามีบทบาทในการดำเนินธุรกิจในปี 2557 อย่างมีสาระสำคัญ

ดังนั้นในปี 2557 นี้ยังคงมีความไม่แน่นอนของธุรกิจไอทีที่จะมีการขยายตัวมากขึ้นหรือหดตัว อันเนื่องมาจากกระแสของทีวีดิจิตอล การเตรียมความพร้อมในการก้าวเข้าสู่ AEC (ASEAN Economic Community) กระแสของคลาวด์ คอมพิวติ้ง รวมถึงการสื่อสารผ่านโซเชียลเน็ตเวิร์ค ซึ่งหากปัญหาทางการเมืองทั้งภายในและภายนอกประเทศสามารถคลี่คลายลงได้เชื่อว่า ปี 2557 เป็นปีที่มีการขยายตัวของตลาดไอที ทางด้านการสื่อสาร และฐานข้อมูล (database) รวมถึงฐานข้อมูลขนาดใหญ่ (Big Data) ในจำนวนที่สูงมาก

ภาวะการแข่งขัน

จากสภาวะการณ์ทางการเมือง และแนวโน้มของตลาดไอทีที่กล่าวมาข้างต้นนั้น ทำให้องค์กรต่างๆ ตระหนักถึงความสำคัญของเทคโนโลยีด้านการสื่อสารและฐานข้อมูล ซึ่งเป็นการกระตุ้นให้เกิดการจัดสรรงบประมาณเพื่อการลงทุนในเทคโนโลยีดังกล่าวไม่ว่าจะเป็นองค์กรขนาดกลางหรือขนาดใหญ่ จึงเห็นได้ว่าวิกฤตดังกล่าวอาจทำให้เกิดโอกาสในการขยายธุรกิจด้านการให้บริการด้าน Maintenance Services and Outsourcing Services ซึ่งอาจมีการแข่งขันในการให้บริการสูง แต่ทั้งนี้คุณภาพในการให้บริการถือเป็นปัจจัยสำคัญที่บริษัทยึดเป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจ

2.2.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

จากนโยบายของบริษัทที่เน้นในการดำเนินธุรกิจด้าน Maintenance Services and Outsourcing Services ซึ่งมีสัดส่วนร้อยละ 90 ของการประกอบธุรกิจของบริษัท อาจกล่าวได้ว่าผลิตภัณฑ์หลักของบริษัทก็คือบุคลากร ซึ่งในการสรรหาบุคลากรมาจากการโฆษณาประชาสัมพันธ์ การมีสถานสัมพันธ์อันดีกับสถาบันการศึกษาในการส่งเสริมและฝึกอบรมให้แก่นักศึกษา และให้โอกาสในการรับนักศึกษาผู้รับการฝึกอบรมเข้าเป็นพนักงานของบริษัท

บริษัทยังเป็นตัวแทนจำหน่ายอุปกรณ์ไอทีทั้ง Hardware และ Software อาทิ เช่น HP, IBM, Dell, Cisco, Oracle, Panda และผลิตภัณฑ์ชั้นนำอื่น ๆ ผ่านทางตัวแทนจำหน่ายชายตรงซึ่งสามารถลดต้นทุน และกำหนดแผนงานส่งมอบ และป้องกันการสต็อกสินค้า

นอกจากนี้บริษัทยังมีพันธมิตรซึ่งเป็นผู้ผลิต ผู้จำหน่ายโดยตรงทั้งภายในประเทศและภายนอกประเทศ ในการจัดหาอุปกรณ์ตามการสั่งซื้อทั้งที่มีลักษณะเป็นโครงการ และค้าปลีก

2.2.4 งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

บริษัทมีสัญญาขายสินค้า และสัญญาบริการกับลูกค้า ในลักษณะส่งมอบเป็นครั้งเดียวหรือตามงวดงาน หรือเป็นประจำตามระยะเวลาที่ระบุในสัญญา ซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2556 มีจำนวนทั้งสิ้น 52.43 ล้านบาท และ 44.23 ล้านบาท ตามลำดับ

3. ปัจจัยความเสี่ยง

ปัจจุบัน บริษัท ซูเปอร์บล็อก จำกัด (มหาชน) ("SUPER" หรือ "บริษัท") ประกอบธุรกิจในการลงทุนถือหุ้นในกิจการอื่น (Holding Company) โดยได้ลงทุนในธุรกิจหลัก 2 ธุรกิจ คือ

1. ธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ (โซล่า ฟาร์ม)
2. ธุรกิจด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร (Information & Communications Technology)

3.1 ธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์

จากที่ บริษัทมีนโยบายที่จะขยายงานและเข้าลงทุนในธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน โดยเฉพาะพลังงานแสงอาทิตย์ โดยที่บริษัทมีนโยบายที่จะขยายงานทางด้านนี้อย่างต่อเนื่อง

การดำเนินธุรกิจของบริษัทต้องเผชิญกับปัจจัยความเสี่ยงต่าง ๆ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัท หนึ่งในปัจจัยความเสี่ยงดังกล่าวต่อไปข้างล่างนี้ เป็นเพียงปัจจัยความเสี่ยงสำคัญที่อาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัท

(1) ความเสี่ยงจากแสงอาทิตย์มีความเข้มของแสงน้อยกว่าปกติ

เนื่องจากธุรกิจลงทุนและพัฒนาโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ต้องพึ่งพิงแสงอาทิตย์เป็นอย่างมาก หากแสงอาทิตย์มีความเข้มแสงน้อยกว่าปกติ หรือในบางปี ประเทศไทยมีเมฆปกคลุมเป็นจำนวนมาก อาจส่งผลให้โซล่า ฟาร์มของบริษัทไม่สามารถผลิตไฟฟ้าได้เต็มที่ และอาจส่งผลถึงรายได้จากการขายไฟฟ้าของบริษัท

อย่างไรก็ดี เนื่องจากประเทศไทยมีที่ตั้งอยู่ใกล้กับเส้นศูนย์สูตร จึงทำให้มีความเข้มของแสงสูง นอกจากนี้ บริษัทได้ทำการศึกษาความเข้มของแสงในแต่ละพื้นที่โดยใช้ข้อมูลความเข้มของแสงย้อนหลัง 10 ปี ขององค์การบริหารการบินและอวกาศแห่งชาติ หรือ องค์การนาซา (NASA) เพื่อให้แน่ใจว่าบริเวณที่สร้างโซล่า ฟาร์มของบริษัท มีความเข้มแสงอยู่ในระดับสูง

(2) ความเสี่ยงจากภัยธรรมชาติ

ในปัจจุบัน โครงการโซล่า ฟาร์มของบริษัทที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ อาจได้รับผลกระทบจากภัยธรรมชาติต่างๆ ไม่ว่าจะเป็นน้ำท่วม ลมพายุ ฟ้าผ่า และภัยธรรมชาติอื่นๆ ซึ่งอาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อโครงการ ทำให้ต้นทุนในการก่อสร้างและค่าซ่อมแซมโซล่าฟาร์มสูงขึ้น และส่งผลถึงผลประกอบการของบริษัทอีกด้วย

อย่างไรก็ดี ในการเลือกลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ หรือการเลือกที่ดินเพื่อพัฒนาโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ นั้นบริษัทได้มีการศึกษาสถิติการเกิดน้ำท่วมในบริเวณที่จะพัฒนาโซล่า ฟาร์มเพื่อลดโอกาสการเกิดน้ำท่วมโซล่า ฟาร์มของบริษัท รวมถึงการออกแบบการวางรากฐานของแผงพลังงานแสงอาทิตย์ให้มีความทนทานตามมาตรฐานวิศวกรรมสามารถทนแรงลมได้ไม่ต่ำกว่า 80 กิโลเมตรต่อชั่วโมง และได้มีการเชื่อมระบบสายดินที่เป็นอิสระออกจากระหว่างแผงพลังงานแสงอาทิตย์ ซึ่งจะช่วยลดความเสียหายที่อาจเกิดจากฟ้าผ่าได้ นอกจากนี้บริษัทยังได้ทำประกันความเสี่ยงทุกชนิด (All risks) ให้กับโซล่า ฟาร์มทุกโครงการอีกด้วย

(3) ความเสี่ยงจากแผนพลังงานแสงอาทิตย์เสื่อมสภาพเร็วกว่ากำหนด

ปริมาณไฟฟ้าที่ได้จากโซลาร์ ฟาร์มขึ้นอยู่กับหลายปัจจัย ซึ่งหนึ่งในปัจจัยที่มีผลต่อปริมาณไฟฟ้าคือการเสื่อมสภาพของแผนพลังงานแสงอาทิตย์ ซึ่งหากแผนพลังงานแสงอาทิตย์มีการเสื่อมสภาพเร็วกว่าปกติ อาจส่งผลต่อปริมาณไฟฟ้าที่ผลิตได้ โดยอาจทำให้ผลิตไฟฟ้าได้น้อยลง และจะส่งผลกระทบต่อให้มีรายได้น้อยกว่าที่ประมาณการไว้

อย่างไรก็ดี โครงการโซลาร์ ฟาร์มของบริษัทที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้วทุกโครงการ บริษัทได้รับการรับประกันการเสื่อมสภาพของแผนพลังงานแสงอาทิตย์จากผู้ผลิตเป็นระยะเวลา 25 ปี

(4) ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

ในการก่อสร้างโซลาร์ ฟาร์ม งบประมาณการลงทุนประมาณร้อยละ 60 ของโครงการ จะใช้ในการจัดซื้อแผนพลังงานแสงอาทิตย์ และเครื่องแปลงกระแสไฟฟ้า (Inverter) ซึ่งได้มีการนำเข้าแผนพลังงานแสงอาทิตย์และ Inverter จากต่างประเทศ ซึ่งจะต้องชำระค่าแผนพลังงานแสงอาทิตย์ และ Inverter เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ ทำให้บริษัทอาจได้รับความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเมื่อถึงกำหนดชำระค่าแผนพลังงานแสงอาทิตย์ และ Inverter ซึ่งอาจทำให้ค่าใช้จ่ายในการลงทุนโซลาร์ ฟาร์มต่างไปจากงบประมาณที่ตั้งไว้ได้

อย่างไรก็ดี ในการพัฒนาโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ของบริษัทในอนาคต บริษัทมีนโยบายที่จะพิจารณาอัตราค่าเงินและดำเนินการป้องกันความเสี่ยงด้วยการใช้สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (FX Forward) และสิทธิในการซื้อขายเงินตราต่างประเทศ (FX Option) เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศเต็มจำนวน (Fully Hedged) โดยบริษัทจะดำเนินการซื้อสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (FX Forward) หรือสิทธิในการซื้อขายเงินตราต่างประเทศ (FX Option) เต็มจำนวนเมื่อแผนพลังงานแสงอาทิตย์และเครื่องแปลงกระแสไฟฟ้า (Inverter) ถูกบันทึกเป็นสินทรัพย์ของบริษัท

3.2 ธุรกิจด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร

(1) ความเสี่ยงจากการพึ่งพาด้านบุคลากร

ธุรกิจด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ เป็นธุรกิจที่ต้องอาศัยบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถและความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านในการให้คำปรึกษาและดำเนินงานให้สำเร็จ การสูญเสียบุคลากรเหล่านี้ ย่อมส่งผลกระทบต่อการทำงานและการแข่งขันของบริษัทในอนาคต ด้วยเหตุนี้ OPEN จึงมีนโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคลที่ดี โดยมุ่งเน้นการเสริมสร้างความสัมพันธ์ที่ดีระหว่างบุคลากรภายในองค์กร กำหนดค่าตอบแทนที่เหมาะสมและสามารถแข่งขันกับผู้ประกอบการรายอื่นได้ การจัดทำมีสวัสดิการต่างๆ และส่งเสริมให้บุคลากรมีการพัฒนาความรู้ความสามารถอย่างสม่ำเสมอ โดยการจัดการอบรมภายในองค์กร รวมถึงการเข้าร่วมสัมมนากับหน่วยงานภายนอก อีกทั้งยังได้มีการวางระบบการบริหารจัดการภายในเพื่อป้องกันปัญหาที่ต้องพึ่งพาคูคณหนึ่งบุคคลใดเป็นการเฉพาะ อันอาจกระทบต่อการดำเนินกิจการ โดยแบ่งการบริหารงานเป็นทีม และให้ความสำคัญกับการพัฒนาบุคลากรให้สามารถทำงานทดแทนกันได้ อย่างไรก็ตาม ซึ่งหากในช่วงใดที่บริษัทไม่สามารถรับบุคลากรใหม่ได้เพียงพอต่อการดำเนินงาน OPEN จะจัดหาบุคลากรจากแหล่งอื่น เช่นการว่าจ้างบุคคลภายนอก(Outsource) มาทดแทนในช่วงเวลาหนึ่งโดยบริษัทได้ควบคุมต้นทุนให้อยู่ในงบประมาณของงานแต่ละโครงการ

(2) ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยี

ธุรกิจด้านคอมพิวเตอร์และเทคโนโลยีสารสนเทศเป็นธุรกิจที่มีการเปลี่ยนแปลงที่รวดเร็วตลอดเวลา เนื่องจากเทคโนโลยีที่ใช้มีการพัฒนาและเปลี่ยนแปลงอยู่เสมอ ทำให้การเก็บรักษาสินค้าหรือผลิตภัณฑ์ที่มีความเสี่ยงต่อการล้าสมัยหรือการลดลงของราคาขาย และในส่วนของบริการให้คำปรึกษา ก็อาจมีความเสี่ยงในการนำเสนอผลิตภัณฑ์เพื่อตอบสนองต่อความต้องการใช้งานที่ล้าสมัยให้กับลูกค้า ซึ่งจะทำให้บริษัทสูญเสียความสามารถในการแข่งขันในระยะยาวได้

อย่างไรก็ดี OPEN ได้มีการป้องกันความเสี่ยงข้างต้น โดยมีการติดตามข้อมูลข่าวสาร ความเคลื่อนไหว และแนวโน้มความต้องการของลูกค้า ตลอดจนเทคโนโลยีและนวัตกรรมใหม่ๆ ที่จะมีการนำเสนอสู่ตลาด ซึ่งจะสามารถนำมาเสนอและตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าได้ บริษัทยังสนับสนุนให้บุคลากรในสายงานต่างๆที่เกี่ยวข้อง เข้ารับการอบรมเกี่ยวกับความเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี รวมถึงการเข้าร่วมสัมมนาและรับความรู้เกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ ซึ่งเจ้าของผลิตภัณฑ์หรือตัวแทนจำหน่ายจัดให้ขึ้นอย่างสม่ำเสมอ

นอกจากนี้ OPEN ไม่มีนโยบายเก็บรักษาสินค้าคงคลัง เนื่องจากบริษัททำหน้าที่ให้คำปรึกษา วางระบบและจัดหาอุปกรณ์ทางด้านเทคโนโลยีและสารสนเทศ ให้แก่ลูกค้าตามความต้องการและความเหมาะสมของประเภทธุรกิจและการใช้งานของลูกค้าแต่ละราย จึงมีความยืดหยุ่นในการจัดหาอุปกรณ์ให้แก่ลูกค้าโดยไม่จำเป็นต้องเก็บรักษาสินค้า ทำให้ลดความเสี่ยงจากการล้าสมัยของสินค้า

(3) ความเสี่ยงในการดำเนินงานในโครงการต่างๆ

การให้บริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร ที่มีลักษณะเป็นโครงการ ซึ่งต้องใช้ระยะเวลาในการดำเนินงาน การให้บริการของOPEN อาจมีความเสี่ยงจากการไม่สามารถดำเนินการ ส่งมอบงานได้ตามระยะเวลาที่กำหนดไว้ในสัญญา ซึ่งทำให้บริษัทมีความเสี่ยงที่จะถูกปรับค่าเสียหายจากลูกค้า โดยสาเหตุหลักในการล่าช้าอาจมาจากการส่งสินค้าของ

ผู้ผลิตหรือผู้จัดจำหน่ายหรือการเปลี่ยนแปลงประเภทหรือคุณสมบัติของระบบที่จะติดตั้ง ซึ่งการดำเนินงานในลักษณะโครงการนั้น ส่วนใหญ่จะเป็นการให้บริการแก่ลูกค้าที่มีองค์กรขนาดใหญ่ เช่น ภาครัฐ รัฐวิสาหกิจ และสถาบันการเงิน

ทั้งนี้ เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากการส่งมอบโครงการล่าช้า OPEN จะจัดให้มีผู้จัดการโครงการเพื่อดูแลและประสานงานระหว่างบริษัท กับลูกค้า และเจ้าของผลิตภัณฑ์หรือตัวแทนจำหน่าย เพื่อวางแผนดำเนินโครงการล่วงหน้า และในระหว่างการดำเนินโครงการ ผู้จัดการโครงการจะเป็นผู้ติดตามและตรวจสอบแผนงาน เพื่อทำการปรับปรุงแผนงานให้สอดคล้องกับระยะเวลา กำหนดส่งมอบงานอย่างต่อเนื่อง ซึ่งจะทำให้สามารถแก้ไขปัญหาที่อาจเกิดขึ้นได้อย่างรวดเร็วและทันเวลาโดยไม่กระทบต่อโครงการโดยรวม

นอกจากนี้ OPEN ยังมีนโยบายในการขยายธุรกิจในด้าน Outsourcing Services ซึ่งมีลักษณะการให้บริการและการดำเนินการแตกต่างจากการบริหารโครงการ และเป็นการขยายฐานลูกค้าและการให้บริการทั้งภาครัฐ รัฐวิสาหกิจ สถาบันการเงิน รวมไปถึงภาคเอกชน

(4) ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงผู้ผลิต

OPEN จัดหาอุปกรณ์คอมพิวเตอร์และซอฟต์แวร์จากบริษัทผู้ผลิตรายใหญ่และมีชื่อเสียง ได้แก่ ฮิวเลตต์-แพคการ์ด (Hewlett-Packard:HP), ซัน ไมโครซิสเต็มส์ (Sun Microsystem), ออราเคิล (Oracle) ไอบีเอ็ม (IBM), และ ซิสโก้ (CISCO) เหล่านี้เป็นต้น ซึ่งหากบริษัทไม่สามารถสั่งซื้อสินค้าจากบริษัทผู้ผลิตข้างต้น หรือหากบริษัทผู้ผลิตข้างต้นพิจารณาเข้าร่วมประมูลงานเอง อาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทได้ อย่างไรก็ตามบริษัทมีนโยบายในการรักษาความสัมพันธ์อันดีกับพันธมิตรการค้า ซึ่งเป็นบริษัทชั้นนำของโลกหลายราย เพื่อลดการพึ่งพาผลิตภัณฑ์และเทคโนโลยีจากรายใดรายหนึ่งมากเกินไป

4. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

4.1 สินทรัพย์ถาวรหลักของบริษัทและบริษัทย่อย

ลักษณะสำคัญของสินทรัพย์หลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ประเภท / ลักษณะทรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าสุทธิ (บาท)	ภาวะผูกพัน
อาคาร และส่วนปรับปรุง	OPEN เป็นเจ้าของ	43,915,253.80	ไม่มีภาวะผูกพัน
เครื่องจักรและอุปกรณ์	SPEED เป็นเจ้าของ	4.0	ไม่มีภาวะผูกพัน
เครื่องใช้และเครื่องตกแต่ง	SUPER , OPEN และ SPEED เป็นเจ้าของ	3,980,459.20	มีภาวะสัญญาเช่าการเงิน มูลค่า 244,393.78 บาท
ยานพาหนะ	SUPER และ OPEN เป็นเจ้าของ	4,622,178.77	มีภาวะสัญญาเช่าการเงิน มูลค่า 2,365,449.39 บาท
รวม		52,517,895.77	

4.2 นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้อง

จากที่ บริษัทมีนโยบายที่จะขยายงานและเข้าลงทุนในธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน โดยเฉพาะพลังงานแสงอาทิตย์ และมีเป้าหมายในการเป็นผู้นำในธุรกิจพลังงานแสงอาทิตย์ ในปี 2556 บริษัทจึงมุ่งเน้นการลงทุนในบริษัทที่เป็นองค์ประกอบสำคัญในการดำเนินธุรกิจตามเป้าหมายดังกล่าว ดังนั้นที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 7/2556 เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2556 จึงมีมติอนุมัติให้จัดตั้งบริษัท ซูเปอร์ เอนเนอจี้ กรุ๊ป จำกัด ("SUPER ENERGY") เป็นบริษัทย่อยแห่งใหม่ และอนุมัติการเข้าลงทุนในบริษัทที่ดำเนินธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์

ณ ปัจจุบันบริษัท ซูเปอร์บล็อก จำกัด (มหาชน) มีเงินลงทุนในบริษัท ซูเปอร์ เอนเนอจี้ กรุ๊ป จำกัด ("SUPER ENERGY"), บริษัท ซูเปอร์บล็อก เซาท์ จำกัด ("Superblock South"), บริษัท ซูเปอร์ สปีด คอนสตรัคชั่น จำกัด ("Super Speed") และบริษัท โอเพ่น เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) ("OPEN") โดยถือหุ้นในบริษัทย่อย 3 แห่งแรกในสัดส่วนร้อยละ 100.00 และถือหุ้นในบริษัท โอเพ่น เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) ในสัดส่วนร้อยละ 76.25 ตามลำดับ โดยกรรมการ และผู้บริหารของบริษัท ย่อยเป็นชุดเดียวกับบริษัท

ทั้งนี้ เมื่อวันที่ 2 มกราคม 2557 SUPER ENERGY ซึ่งเป็นบริษัทย่อยแห่งใหม่ของบริษัท ได้เข้าซื้อหุ้นสามัญของบริษัท รุทฟาร์ม จำกัด ("RFARM") ร้อยละ 100.00 ซึ่งการเข้าซื้อหุ้นสามัญใน RFARM ครั้งนี้ส่งผลให้ SUPER ENERGY เข้าถือหุ้นทางอ้อมในบริษัท รุทซัน จำกัด ("RSUN") ในสัดส่วนร้อยละ 100.00 ทั้งนี้ RSUN เป็นผู้ดำเนินธุรกิจผลิตไฟฟ้ากระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ ด้วยระบบ Solar Cell

การที่บริษัทได้เข้าลงทุนใน RSUN โดยการเข้าซื้อหุ้นสามัญใน RFARM นั้น บริษัทคาดว่าจะได้รับประโยชน์โดยจะช่วยให้เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันและศักยภาพในการทำกำไรของบริษัท ดังนี้

1. การเพิ่มขอบเขตการขยายการดำเนินธุรกิจ

ทำให้บริษัทสามารถขยายขอบเขตการดำเนินธุรกิจไปยัง ธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Power) ซึ่งจัดเป็นสินค้าเพื่อการอุปโภคบริโภคขั้นพื้นฐาน ที่จำเป็นอย่างยิ่งต่อการดำรงชีวิตของประชาชน

นอกจากนี้ บริษัทยังมีนโยบายที่จะลงทุนในโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์เพิ่มเติม ถึงแม้ว่าในปัจจุบันได้มีการหยุดรับคำสั่งจำหน่ายไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์และโครงสร้างค่าไฟฟ้าอยู่ระหว่างการพิจารณาปรับปรุง ดังนั้น หากมีการเปิดรับคำสั่งจำหน่ายไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ใหม่และโครงการมีความเหมาะสม บริษัทหรือบริษัทย่อยจะดำเนินการยื่นคำขอดังกล่าวในกรณีที่มีโครงการที่เหมาะสม อย่างไรก็ตาม ในการลงทุนในโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ภายใต้เงื่อนไขค่าไฟฟ้าและส่วนเพิ่มราคาซื้อไฟฟ้า (Adder) เดิม นั้น จะต้องมาจากการเข้าร่วมทุนหรือซื้อหุ้นมาจากผู้พัฒนาโครงการที่มีสัญญาซื้อขายไฟฟ้างดแล้ว ซึ่งบริษัทได้มีนโยบายที่จะลงทุนในโครงการดังกล่าวเพิ่มเติม หากมีผู้มาเสนอและบริษัทพิจารณาแล้วว่าโครงการดังกล่าวเหมาะสมและเข้าเงื่อนไขการลงทุนที่บริษัทกำหนด บริษัทก็จะลงทุนเพิ่มเติม โดยอาจเป็นการลงทุนโดยบริษัทและ/หรือบริษัทย่อยของบริษัท ทั้งนี้เพื่อเป็นการเพิ่มหรือขยายกำลังการผลิตไฟฟ้าของบริษัทหรือบริษัทย่อยให้เพิ่มมากขึ้น

2. การเพิ่มรายได้และผลการดำเนินงานที่ดีขึ้นของบริษัท

ช่วยให้บริษัทมีรายได้ที่เติบโตมากขึ้น โดยการประกอบธุรกิจการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้กับ กฟผ. หรือ กฟภ. จะมีการทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว ซึ่งภายใต้สัญญาดังกล่าวได้มีการกำหนดจำนวนหรือปริมาณและราคาซื้อไว้อย่างแน่นอนในแต่ละช่วงเวลา ทำให้ผู้ผลิตแต่ละรายมีรายได้ที่แน่นอน ดังนั้น การการลงทุนใน RSUN ครั้งนี้จึงจะส่งผลต่อรายได้และกำไรให้ SUPER มีโอกาสเพิ่มสูงขึ้นได้ในอนาคต

3. เพิ่มขนาดของบริษัทให้ใหญ่ขึ้น

ณ วันที่ 30 กันยายน 2556 มูลค่าสินทรัพย์รวมของ SUPER เท่ากับ 486,791,486.38 บาท และ มูลค่าสินทรัพย์รวมของ RFARM และ RSUN ณ วันที่ 30 กันยายน 2556 เท่ากับ 217,521,829.92 บาท ตามลำดับ ดังนั้น การการลงทุนดังกล่าว คาดว่าบริษัทจะเติบโตด้านทรัพย์สินทรัพย์เป็นจำนวน 0.45 เท่า นอกจากนี้ ผู้บริหารคาดว่า การที่บริษัท มีขนาดของสินทรัพย์ที่ใหญ่ขึ้น จะทำให้บริษัทได้รับผลดีในเรื่องความเชื่อมั่นจากบุคคลที่เกี่ยวข้อง อาทิเช่น สถาบันการเงิน ลูกค้า และผู้ถือหุ้นของบริษัท ได้มากขึ้น

บริษัทมีนโยบายที่จะลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ที่มีศักยภาพในการเติบโต และให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมในระยะยาว รวมทั้งจะส่งกรรมการของ บริษัทหรือคัดเลือกผู้บริหารที่มีคุณสมบัติและประสบการณ์ที่เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจเข้าเป็นกรรมการของบริษัทในเครือ เพื่อเป็นตัวแทนในการบริหารงาน กำหนดนโยบายที่สำคัญ และควบคุมการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อย

นอกธุรกิจลงทุนและพัฒนาโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แล้ว บริษัทยังมีนโยบายที่ขยายไปยังธุรกิจบริการรับเหมาก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบครบวงจร ("EPC") และ ธุรกิจบริการด้านการปฏิบัติการ การบำรุงรักษา และการประมวลผลโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ("OMM") อีกด้วย

บริษัทมีผู้สนับสนุนทางการเงินที่สำคัญ ได้แก่ ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน) ธนาคารธนาชาต จำกัด (มหาชน) นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีนโยบายการหาแหล่งเงินทุนทั้งจากการเพิ่มทุน และการออกตราสารทางการเงินต่างๆ รวมไปถึงการระดมทุนในรูปแบบอื่นๆ อาทิ กองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐาน (Infrastructure Fund) เป็นต้น ทั้งนี้หากบริษัทฯ มีความจำเป็นที่จะต้องเพิ่มทุน บริษัทจะต้องได้รับการอนุมัติการเพิ่มทุนดังกล่าวจากที่ประชุมคณะกรรมการ และที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท

5. ข้อพิพาททางกฎหมาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 บริษัทไม่มีข้อพิพาททางกฎหมายหรือถูกฟ้องร้องดำเนินคดีเรียกค่าเสียหายต่อสินทรัพย์ของบริษัท

6. ข้อมูลทั่วไป

ชื่อบริษัท	บริษัท ซุปเปอร์บล็อก จำกัด (มหาชน)
ชื่อภาษาอังกฤษ	SUPERBLOCK PUBLIC COMPANY LIMITED
ชื่อย่อหลักทรัพย์บริษัท	SUPER
ประเภทธุรกิจ	ประกอบธุรกิจด้านการลงทุนโดยการถือหุ้นในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมเพื่อดำเนินธุรกิจ 2 ด้าน ดังนี้ (1) ธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ โดยเป็นการลงทุนและพัฒนาโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ (โซลาร์ฟาร์ม) และบริษัทยังมีนโยบายที่จะขยายขอบเขตของธุรกิจไปที่ ธุรกิจบริการรับเหมาก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบครบวงจร (“EPC”) และ ธุรกิจบริการด้านการปฏิบัติการ การบำรุงรักษา และการประมวลผลโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ (“OMM”) อีกด้วยในอนาคต (2) ธุรกิจด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร (Information & Communications Technology)
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	เลขที่ 223/61 ชั้น 14 ถนนพหลโยธิน แขวงบางนา เขตบางนา กรุงเทพมหานคร 10260
ที่ตั้งโรงงาน	ธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ของกลุ่มบริษัท มีที่ตั้งอยู่ที่ จังหวัดนครราชสีมา
เลขทะเบียนบริษัท	0107547000958
Home Page	www.superblock.co.th
โทรศัพท์	(662) 361-5599
โทรสาร	(662) 361-5036
นายทะเบียนหลักทรัพย์	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด สำนักงานใหญ่ตั้งอยู่เลขที่ 62 ถนนรัชดาภิเษก ชั้น 4 และ ชั้น 7 แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์ (662) 229-2800 โทรสาร (662) 832-4994-5
ผู้สอบบัญชีของบริษัท	นายประวิทย์ วิจารณ์านนตรี ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4917 บริษัท พีวี ออดิท จำกัด 100/19, ชั้น 14 อาคารว่องวานิช บี ถนน พระรามเก้า ห้วยขวาง กรุงเทพฯ 10310 โทรศัพท์ (662) 645-0080 โทรสาร (662) 645-0020

ส่วนที่ 2

การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

7. ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

7.1 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 บริษัทมีทุนจดทะเบียนจำนวน 1,629,108,892 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 1,629,108,892 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท และมีทุนจดทะเบียนชำระแล้วจำนวน 975,292,347 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 975,292,347 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

ปัจจุบัน บริษัทมีทุนจดทะเบียนชำระแล้วจำนวน 1,110,951,262 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 1,110,951,262 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

7.2 ผู้ถือหุ้น

7.2.1 รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่

รายชื่อผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรก ตามบัญชีรายชื่อผู้ถือหุ้น ณ วันปิดสมุดทะเบียนพักการโอนหุ้นล่าสุด วันที่ 17 มีนาคม 2557 มีดังต่อไปนี้

ลำดับที่	ชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
1	บริษัท สุวินทวงศ์ โกลด์ แอสเซ็ท จำกัด ¹	218,658,915	19.682
2	กลุ่ม นายจอมทรัพย์ โลจายะ ²		
	นายจอมทรัพย์ โลจายะ	115,080,000	10.359
	บริษัท แอ็ดวานซ์ แอสเซท แมเนจเม้นท์ เซอร์วิส จำกัด	33,193,802	2.988
	รวมกลุ่ม นายจอมทรัพย์ โลจายะ	148,273,802	13.347
3	กลุ่มกิตติอิสรานนท์ ³		
	นายประเดช กิตติอิสรานนท์ ⁴	103,640,700	9.329
	น.ส.นันทิดา กิตติอิสรานนท์ ⁴	71,168,000	6.406
	น.ส.เจนจิรา กิตติอิสรานนท์ ⁴	58,938,300	5.305
	นายกำธร กิตติอิสรานนท์ ⁴	29,209,400	2.629
	บริษัท ดีดี มาร์ท ไฮลด์ิง จำกัด ⁵	31,749,000	2.858
	บริษัท ดีดี มาร์ท พาวเวอร์ จำกัด ⁶	15,565,600	1.401
	รวมกลุ่มกิตติอิสรานนท์	310,271,000	27.928

ลำดับที่	ชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
4	นางดารานี อัดตะนันท์	79,987,813	7.200
5	นายกุลทีป พิษิตสิงห์	39,100,000	3.520
6	นายอรรถพล เอี่ยมสิทธิพันธุ์	17,615,000	1.586
7	นายศิริชัย ไทวิริยะเวช	16,117,100	1.451
8	นายบุญชู ลิมอติบูลย์	12,468,200	1.122
9	นายอดิสร ลิมณรงค์	8,500,000	0.765
10	น.ส.ศุภิกา เภงู้อุดมลาก	8,489,900	0.764
11	อื่นๆ	251,469,532	22.636
	รวม	1,110,951,262	100.000

หมายเหตุ :

- บริษัท สุวินทวงศ์ โกลด์ แอสเซ็ท จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 99.99 โดย บริษัท นิว ฮาร์เบอร์วิลล์ จำกัด ซึ่งมีนายอนุชาติ โปธา เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในสัดส่วนร้อยละ 99.99 ของจำนวนหุ้นที่ออกและชำระแล้วทั้งหมดของ บริษัท นิว ฮาร์เบอร์วิลล์ จำกัด
- ผู้ถือหุ้นที่เป็นกลุ่มเดียวกัน : นายจอมทรัพย์ โลจายะ และ บริษัท แอ็ดวานซ์ แอสเซท แมเนจเม้นท์ จำกัด (นายจอมทรัพย์ถือหุ้นบริษัท สำนักงานที่ปรึกษากฎหมายโลจายะ จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 99.99 ซึ่งบริษัท สำนักงานที่ปรึกษากฎหมายโลจายะ จำกัด ถือหุ้นในบริษัท สำนักงานที่ปรึกษากฎหมายมีชัยไทยแลนด์ จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 99.99 และบริษัท สำนักงานที่ปรึกษากฎหมายมีชัยไทยแลนด์ จำกัด ถือหุ้น บริษัท แอ็ดวานซ์ แอสเซท แมเนจเม้นท์ เซอร์วิส จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 99.99)
- การเปิดเผยข้อมูลข้างต้น เป็นการเปิดเผยข้อมูลตามรูปแบบที่ปรากฏในแบบ 56-1 เพื่อให้สะท้อนถึงความสัมพันธ์ทางครอบครัวของกลุ่มผู้ถือหุ้น โดยไม่จัดเป็นการเปิดเผยข้อมูลของกลุ่มผู้ถือหุ้นที่เกี่ยวข้องกันตามมาตรา 258 แต่อย่างใด
- นายประเดช กิตติอิสรานนท์ เป็นบิดาของ น.ส.นันทิดา กิตติอิสรานนท์, น.ส.เจนจิรา กิตติอิสรานนท์ และ นายกัธร กิตติอิสรานนท์ ตามลำดับ
- บริษัท ดีดี มาร์ท โฮลดิ้ง จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท ดีดี มาร์ท จำกัด) ถือหุ้นโดย นายประเดช กิตติอิสรานนท์ 19.7395%, น.ส.นันทิดา กิตติอิสรานนท์ 13.8889%, น.ส.เจนจิรา กิตติอิสรานนท์ 13.8889% และ นายกัธร กิตติอิสรานนท์ 13.8889%
- บริษัท ดีดี มาร์ท พาวเวอร์ จำกัด ถือหุ้นโดย บริษัท ดีดี มาร์ท โฮลดิ้ง จำกัด 81.50%, น.ส.นันทิดา กิตติอิสรานนท์ 2.00%, น.ส.เจนจิรา กิตติอิสรานนท์ 2.00% และ นายกัธร กิตติอิสรานนท์ 2.00%

7.2.2 ข้อมูลผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย

(1) บริษัท ซูเปอร์ เอเนอร์ยี กรุ๊ป จำกัด (“SUPER ENERGY”)

SUPER ENERGY เป็นบริษัทย่อยที่เป็นหลักในการดำเนินธุรกิจการลงทุนและพัฒนาโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ (โซลาร์ฟาร์ม) ที่บริษัทถือหุ้นร้อยละ 100

รายชื่อและสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท ซูเปอร์ เอเนอร์ยี กรุ๊ป จำกัด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556

ลำดับที่	ชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
1	บริษัท ซูเปอร์บล็อก จำกัด (มหาชน)	1,849,997	100.00
2	นายจอมทรัพย์ โลจายะ	1	น้อยกว่า0.01
3	นางสาววรินทร์ทิพย์ ชัยสังฆะ	1	น้อยกว่า0.01
4	นายทัศนัย สุทัศน์ ณ อยุธยา	1	น้อยกว่า0.01
	รวม	1,850,000	100.00

(2) บริษัท โอเพนเทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) (“OPEN”)

OPEN เป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นร้อยละ 76.25 OPEN ประกอบธุรกิจด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร (Information & Communications Technology)

รายชื่อและสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท โอเพนเทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556

ลำดับที่	ชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
1	บริษัท ซูเปอร์บล็อก จำกัด (มหาชน)	30,499,994	76.25
2	นางสาวชุตติมา เหล่าจินดา	9,500,000	23.75
3	บริษัท ไอ.ที. อี-คอมเมิร์ซ จำกัด	1	น้อยกว่า 0.01
4	นางสาววรินทร์ทิพย์ ชัยสังฆะ	1	น้อยกว่า 0.01
5	นางสาวกรกมล หลวงวิวิญญ์	1	น้อยกว่า 0.01
6	นางสาวอภิสรာ สะอาด	1	น้อยกว่า 0.01
7	นางสาวเขมจิรา สุธนผาติกุล	1	น้อยกว่า 0.01
8	นางพิศมัย บกแก้ว	1	น้อยกว่า 0.01
	รวม	40,000,000	100.00

7.3 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทและบริษัทย่อยมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นไม่ต่ำกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิของงบการเงิน เฉพาะกิจการในแต่ละงวดบัญชี หลังจากหักเงินสำรองต่างๆ ทุกประเภทตามที่ได้กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัท และตามกฎหมาย หากไม่มีเหตุจำเป็นอื่นใด และการจ่ายเงินปันผลนั้นไม่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานปกติของบริษัทและบริษัทย่อยอย่างมีนัยสำคัญ ตามที่คณะกรรมการของบริษัทและบริษัทย่อยพิจารณาเห็นสมควรหรือเหมาะสม และการดำเนินการดังกล่าวจะต้องก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น โดยมติคณะกรรมการบริษัทและบริษัทย่อยที่พิจารณาเรื่องดังกล่าวนั้นต้องนำเสนอเพื่อขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทและบริษัทย่อยด้วย เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลซึ่งคณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้ แล้วให้รายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป

8. โครงสร้างการจัดการ

8.1 คณะกรรมการบริษัท

8.1.1 คณะกรรมการ บริษัท ซุปเปอร์บล็อก จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 5 ท่าน แบ่งเป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 1 ท่าน กรรมการที่เป็นผู้บริหารจากบริษัทย่อย 1 ท่าน และกรรมการตรวจสอบ 3 ท่าน ทั้งนี้ กรรมการตรวจสอบคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 60 ของกรรมการในคณะกรรมการบริษัท ดังนั้นจึงมั่นใจได้ว่าคณะกรรมการบริษัท จะปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างเป็นอิสระ ปราศจากการชี้นำ ทำให้การตัดสินใจเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 บริษัทมีกรรมการทั้งหมด จำนวน 5 ท่าน ประกอบด้วย

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการในปี 2556	
		จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม	จำนวนครั้งที่ประชุม
1. นายจอมทรัพย์ ใจจาเยะ	ประธานคณะกรรมการบริษัท และ กรรมการผู้จัดการ	8	8
2. นายกำธร อุดมฤทธิจุ	รองประธานคณะกรรมการบริษัท ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และ กรรมการอิสระ	6	8
3. นางสาววนิดา มัชฌิมานนท์	กรรมการบริษัท รองประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และ กรรมการอิสระ	8	8
4. นางธีราวดี เสนีเศรษฐ์	กรรมการบริษัท กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ	7	8
5. นางสาววรินทร์ทิพย์ ชัยสังฆะ	กรรมการบริษัท	3	8

หมายเหตุ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 4/2556 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2556 ได้มีมติแต่งตั้งให้ นางสาววรินทร์ทิพย์ ชัยสังฆะ ให้เป็นกรรมการของบริษัท แทนนายโยธิน อึ้งกุล ที่ได้ขอลาออกจากตำแหน่งกรรมการของบริษัท โดยมีวาระการดำรงตำแหน่งเท่ากับวาระที่คงเหลืออยู่ของนายโยธิน อึ้งกุล

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัท

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัท ได้แก่ นายจอมทรัพย์ ใจจาเยะ ประธานคณะกรรมการ ลงลายมือชื่อ และประทับตราสำคัญของบริษัท

8.1.2 คณะกรรมการบริษัทย่อย

(1) บริษัท ซูเปอร์ เอนเนอร์ยี กรุ๊ป จำกัด

เนื่องจาก SUPER ENERGY เป็นบริษัทย่อยที่เป็นหลักในการดำเนินธุรกิจการลงทุนและพัฒนาโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ (โซลาร์ฟาร์ม) คณะกรรมการบริษัทจึงได้มอบหมาย กรรมการและผู้บริหารของบริษัทเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการใน SUPER ENERGY เพื่อควบคุมและติดตามการดำเนินงานโดยใกล้ชิด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 SUPER ENERGY มีกรรมการทั้งหมด จำนวน 4 ท่าน ประกอบด้วย

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.นายจอมทรัพย์ ใจฉายะ	กรรมการบริษัท และ กรรมการผู้จัดการ
2.นางสาววนิดา มัชฌิมานนท์	กรรมการบริษัท
3.นางสาววรินทร์ทิพย์ ชัยสังฆะ	กรรมการบริษัท
4.นายทัศนัย สุทัศน์ ณ อยุธยา	กรรมการบริษัท

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัท SUPER ENERGY

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัท ได้แก่ นายจอมทรัพย์ ใจฉายะ ลงลายมือชื่อ และประทับตราสำคัญของบริษัท

(2) บริษัท โอเพนเทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 บริษัท โอเพนเทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) ("OPEN") มีกรรมการทั้งหมด จำนวน 5 ท่าน ประกอบด้วย

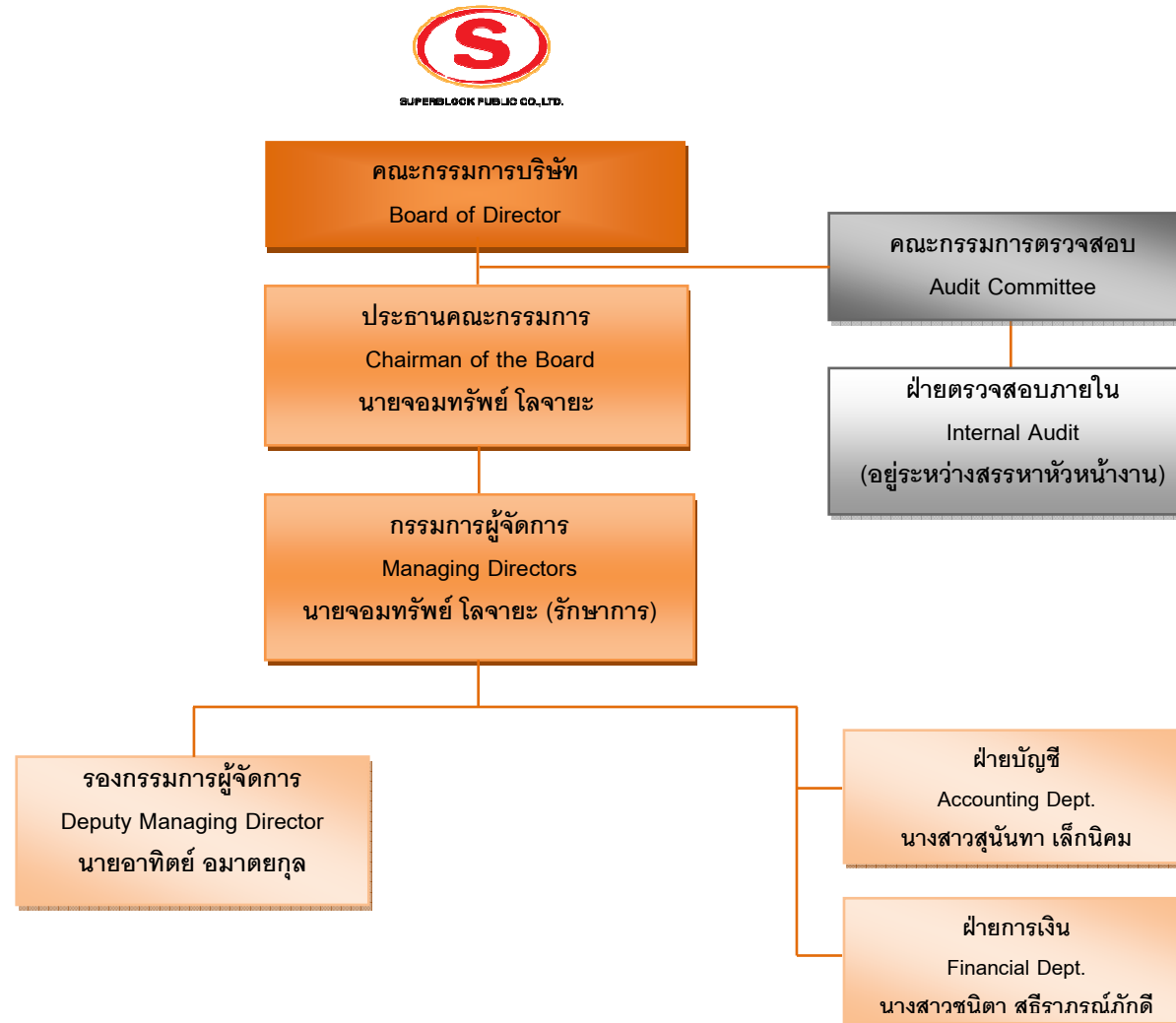
รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.นายจอมทรัพย์ ใจฉายะ	ประธานคณะกรรมการบริษัท
2.นางสาววนิดา มัชฌิมานนท์	รองประธานกรรมการบริษัท และประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
3.นางธีราวดี เสนีเศรษฐ์	กรรมการบริษัท และรองประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
4.นางสาววรินทร์ทิพย์ ชัยสังฆะ	กรรมการบริษัท
5.นางสาวสมสุข ตั้งสฤติธรรม	กรรมการบริษัท

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัท OPEN

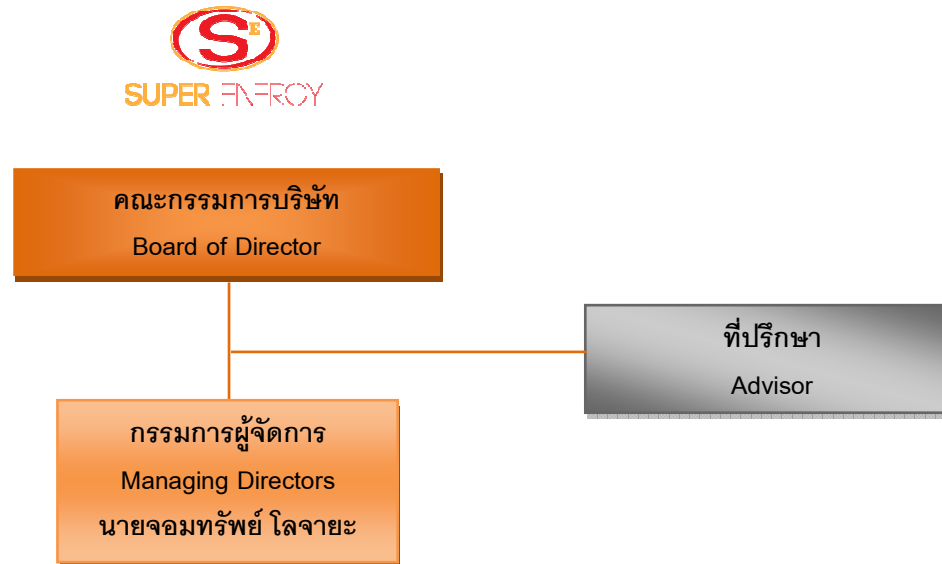
กรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัท ได้แก่ นางสาววรินทร์ทิพย์ ชัยสังฆะ นางสมสุข ตั้งสฤติธรรม กรรมการคนใดคนหนึ่งลงลายมือชื่อ ร่วมกับ นายจอมทรัพย์ ใจฉายะและประทับตราสำคัญของบริษัท

8.2 ผู้บริหาร

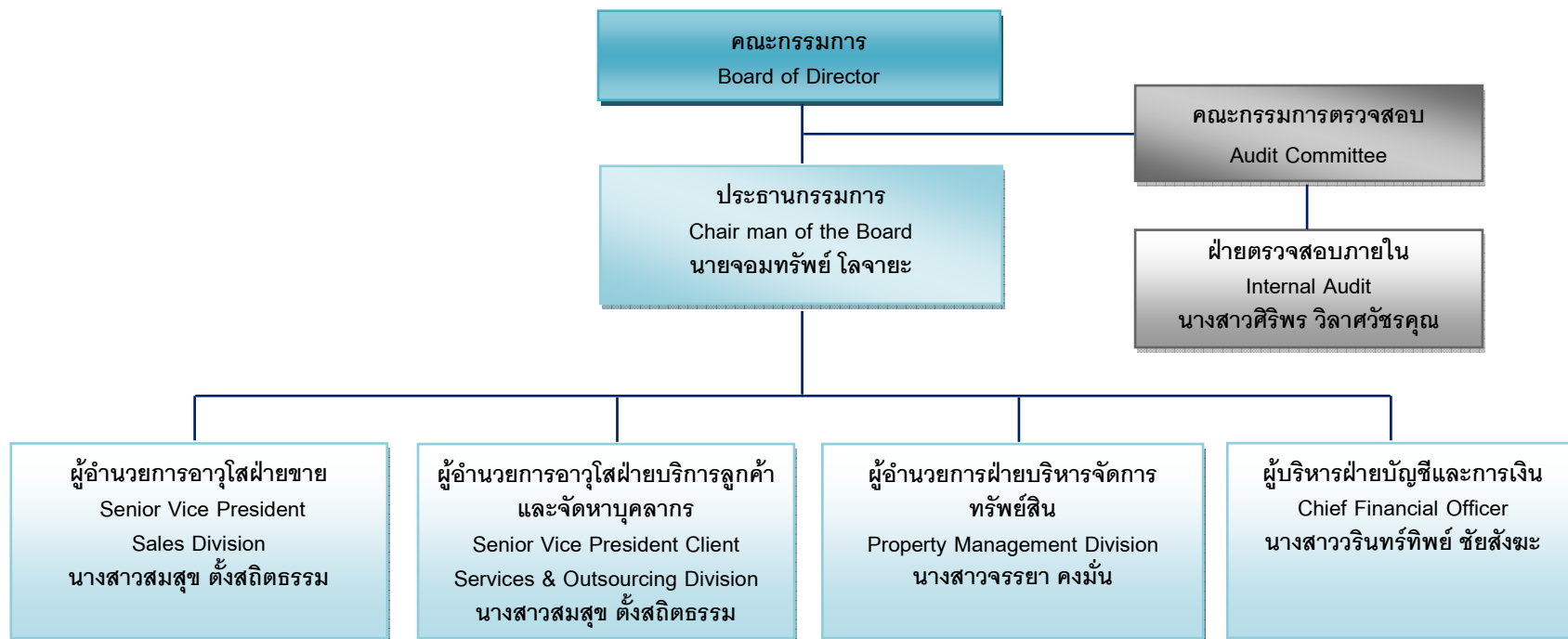
(1) โครงสร้างการบริหารจัดการของ บริษัท ซุปเปอร์บล็อก จำกัด (มหาชน) ("SUPER ") ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556



(2) โครงสร้างการบริหารจัดการของ บริษัท ซูเปอร์ เอนเนอร์ยี กรุ๊ป จำกัด (“SUPER ENERGY”) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556



(3) โครงสร้างการบริหารจัดการของ บริษัท โอเพ่นเทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) ("OPEN") ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556



ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 บริษัทมีผู้บริหารจำนวน 5 ท่าน ประกอบด้วย

รายชื่อผู้บริหาร	ตำแหน่ง
1. นายจอมทรัพย์ โลจายะ	กรรมการผู้จัดการ (รักษาการ)
2. นายอาทิตย์ อมาตยกุล	รองกรรมการผู้จัดการ
3. นางสาวสุนันทา เล็กนิคม	ผู้จัดการฝ่ายบัญชี
4. นางสาวชนิตา สุธีราภรณ์ภักดี	ผู้จัดการฝ่ายการเงิน

ในปี 2556 มีการเปลี่ยนแปลงผู้บริหารของบริษัท เพื่อความเหมาะสมตามการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างของบริษัท โดยมีรายละเอียดของการเปลี่ยนแปลงผู้บริหารของบริษัท มีดังต่อไปนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	วันที่ลาออกจากตำแหน่ง
1. นายโยธิน อึ้งกุล	รองกรรมการผู้จัดการ รักษาการผู้อำนวยการฝ่ายจัดซื้อ และ รักษาการผู้อำนวยการฝ่ายเทคนิค	14 พฤษภาคม 2556
2. นายอภิชัย โภชกปริทัศน์	ผู้อำนวยการฝ่ายการตลาด และ รักษาการผู้อำนวยการฝ่ายการขาย	30 มิถุนายน 2556
3. นายอำนาจ บุญชู	ผู้อำนวยการฝ่ายโรงงาน	28 กุมภาพันธ์ 2556

อำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการ

- รับผิดชอบในการบริหารงานทั้งปวงของบริษัทตามนโยบายของคณะกรรมการบริษัท
- สร้างวิสัยทัศน์และกำหนดพันธกิจ เพื่อกำหนดแนวทางการดำเนินงานและพัฒนาองค์กรในระยะยาว
- รับผิดชอบผลประกอบการทางธุรกิจและพัฒนาธุรกิจให้ครบวงจร เพื่อให้ได้ผลตอบแทนทางเศรษฐศาสตร์ในอัตราที่เหมาะสมเทียบกับธุรกิจที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกันในระยะยาว
- พัฒนาบริษัทให้ประกอบธุรกิจอย่างมีจรรยาบรรณ ปฏิบัติตามกฎหมาย ศีลธรรมและวัฒนธรรมอันดีงาม
- พัฒนาองค์กรและบุคลากรให้มีความรู้ความสามารถเต็มศักยภาพ สร้างวัฒนธรรมองค์กร จรรยาบรรณ วิชาชีพ

ทั้งนี้ อำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการข้างต้น ไม่รวมถึงการอนุมัติรายการระหว่างบริษัทกับตนเอง หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือบุคคลที่มีส่วนได้ส่วนเสีย

กรรมการผู้จัดการมีอำนาจหน้าที่ในการดำเนินการด้านธุรกรรมที่มีค่าใช้จ่ายหรือก่อให้เกิดภาวะผูกพันแก่บริษัทได้ดังนี้

วงเงิน (ล้านบาท)	ผู้มีอำนาจอนุมัติ
1 - 20	กรรมการผู้จัดการ
11 - 50	กรรมการผู้จัดการ และ กรรมการอิสระ 1 ท่าน
มากกว่า 50	นำเสนอคณะกรรมการ

8.3 เลขานุการบริษัท

เพื่อให้การบริหารงานของบริษัทเป็นไปตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 มาตรา 89/15 และมาตรา 89/16 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ซุปเปอร์บล็อก จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 4/2551 เมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2551 ได้มีมติแต่งตั้งบริษัท สำนักงานที่ปรึกษากฎหมาย มีชัยไทยแลนด์ จำกัด เป็นเลขานุการบริษัท โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 13 สิงหาคม 2551 เป็นต้นไป โดยคุณสมบัติของเลขานุการบริษัทปรากฏในเอกสารแนบ 1

8.4 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

8.4.1 ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

(1) ค่าตอบแทนของกรรมการบริษัท

สำหรับปี 2556 บริษัทได้จ่ายค่าตอบแทนกรรมการที่เป็นค่าเบี้ยประชุมให้แก่กรรมการ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	ค่าตอบแทนกรรมการ (บาท)		
		คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	รวม
1. นายจอมทรัพย์ โลจายะ ^{1/1}	ประธานคณะกรรมการบริษัท และ กรรมการผู้จัดการ	225,000		225,000
2. นายกำธร อุดมฤทธิรุจ	รองประธานคณะกรรมการบริษัท ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และ กรรมการอิสระ	100,000	155,000	255,000
3. นางสาววนิดา มัชฌิมานนท์ ^{1/1}	กรรมการบริษัท รองประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และ กรรมการอิสระ	75,000	105,000	180,000
4. นายโยธิน อึ้งกุล ^{1/2}	กรรมการบริษัท และ รองกรรมการผู้จัดการ	30,000		30,000
5. นางสาววรินทร์ทิพย์ ชัยสังฆะ ^{1/2}	กรรมการบริษัท	15,000		15,000
6. นางธีรารัตน์ เสนีเศรษฐ์ ¹	กรรมการบริษัท กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ	75,000	55,000	130,000
รวม		520,000	315,000	835,000

หมายเหตุ :

- OPEN มีนโยบายงดการจ่ายค่าเบี้ยประชุมกรรมการและค่าตอบแทนอื่นๆ โดยกรรมการทุกท่านมีความสมัครใจไม่ขอรับเบี้ยประชุมเพื่อเป็นการลดภาระค่าใช้จ่ายของ OPEN เนื่องจากอยู่ระหว่างการขยายงานและเพื่อให้มีสภาพคล่องที่ดีขึ้น
- ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 4/2556 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2556 ได้มีมติแต่งตั้งให้นางสาววรินทร์ทิพย์ ชัยสังฆะ ให้เป็นกรรมการของบริษัท แทนนายโยธิน อึ้งกุล ที่ได้ขอลาออกจากตำแหน่งกรรมการของบริษัท โดยมีวาระการดำรงตำแหน่งเท่ากับวาระที่คงเหลืออยู่ของนายโยธิน อึ้งกุล

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทประจำปี 2556 เมื่อวันที่ 25 มีนาคม 2556 ได้มีมติอนุมัติกำหนดค่าตอบแทนคณะกรรมการแต่ละคณะ โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

■ เบี้ยประชุมคณะกรรมการ

ตำแหน่ง	เบี้ยประชุม (บาท/ครั้ง)
ประธานกรรมการ	30,000
รองประธานกรรมการ	20,000
กรรมการ	15,000

■ เบี้ยประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ

ตำแหน่ง	เบี้ยประชุม (บาท/ครั้ง)
ประธานกรรมการ	31,000
รองประธานกรรมการ	21,000
กรรมการ	11,000

(2) ค่าตอบแทนผู้บริหารของบริษัท

- ค่าตอบแทนของผู้บริหารของบริษัท

เดิมบริษัทมีผู้บริหารทั้งสิ้นจำนวน 8 คน จากกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างของบริษัท ทำให้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 มีผู้บริหารคงเหลือจำนวน 4 คน โดยในปี 2556 บริษัทได้จ่ายค่าตอบแทนผู้บริหาร มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

	จำนวนราย	จำนวนเงินรวม (ล้านบาท)
เงินเดือน	4	4.07
โบนัส	3	0.26
ค่าตอบแทนอื่น ได้แก่ ค่าใช้จ่ายในการเดินทาง ค่าติดต่อสื่อสาร	3	0.07
รวม		4.40

- ค่าตอบแทนของผู้บริหารของบริษัทย่อย

สำหรับปี 2556 OPEN ได้จ่ายค่าตอบแทนผู้บริหาร มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

	จำนวนราย	จำนวนเงินรวม (ล้านบาท)
เงินเดือน	5	6.47
โบนัส	5	0.61
ค่าตอบแทนอื่น ได้แก่ ค่าใช้จ่ายในการเดินทาง ค่าติดต่อสื่อสาร	1	0.02
รวม		7.1

8.4.2 ค่าตอบแทนอื่น

- บริษัท

บริษัทและพนักงานได้ร่วมกันจัดระเบียบจัดตั้งกองทุนตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยบริษัทจ่ายสมทบให้ในอัตราร้อยละ 2 ของเงินเดือน ในปัจจุบันกองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้ บริหารงาน โดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน กสิกรไทย และจะจ่ายให้พนักงานในกรณีลาออกจากงานตามระเบียบกองทุน

- บริษัทย่อย

บริษัท ไอเฟน เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)

บริษัทและพนักงานได้ร่วมกันจัดระเบียบจัดตั้งกองทุนตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยพนักงานจ่ายเงินสะสมและบริษัทจ่ายเงินสมทบให้ในอัตราร้อยละ 2 ของเงินเดือน ในปัจจุบันกองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้ บริหารงาน โดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน กสิกรไทย จำกัด และจะจ่ายให้พนักงานในกรณีลาออกจากงานตามระเบียบกองทุน

8.5 บุคลากร

8.5.1 จำนวนพนักงานทั้งหมด

จำนวนพนักงานทั้งหมด (รวมกรรมการและผู้บริหาร แต่ไม่รวมกรรมการอิสระ) ของบริษัทและบริษัทย่อยที่ได้รับค่าตอบแทนจากบริษัทดังกล่าว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 แบ่งตามสายงานต่างๆ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

- บริษัท ชูเปอร์บล็อก จำกัด (มหาชน)

สายงาน	จำนวนพนักงาน (คน)
1. ผู้บริหาร	2
2. ฝ่ายโรงงาน	-
3. ฝ่ายการตลาดและฝ่ายการขาย	-
4. ฝ่ายการเงินและบัญชี และฝ่ายจัดซื้อ	4
5. ฝ่ายบุคคลและธุรการ	4
รวม	10

- บริษัทย่อย

บริษัท ไอเฟน เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)

สายงาน	จำนวนพนักงาน (คน)
1. ผู้บริหาร	5
2. ฝ่ายการตลาดและฝ่ายขาย	3
3. ฝ่ายดูแลและบริการลูกค้า	145
4. ฝ่ายบัญชีและการเงิน และฝ่ายจัดซื้อ	7
5. ฝ่ายบุคคลและธุรการ	8
รวม	168

8.5.2 ข้อพิพาททางด้านแรงงานที่สำคัญในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา (ปี 2554 – 2556)

บริษัทและบริษัทย่อยไม่มีข้อพิพาทด้านแรงงานที่เป็นสาระสำคัญในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา

8.5.3 ผลตอบแทนรวมและลักษณะผลตอบแทนที่ให้กับพนักงาน

บริษัท มีการจ่ายค่าตอบแทนรวมของพนักงานในรูปของ เงินเดือน ค่านายหน้า ค่าล่วงเวลา เบี้ยเลี้ยง เบี้ยขยัน โบนัส เบี้ยประกันหมู่ ค่าอบรม ประกันสังคม เงินสมทบทุนทดแทน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และสวัสดิการอื่นๆ ในรอบปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ลักษณะผลตอบแทน	ปี 2556 (ล้านบาท)
เงินเดือน / ค่าจ้าง	11.63
ค่าเบี้ยเลี้ยง/เบี้ยขยัน	0.65
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสวัสดิการพนักงาน	12.82
รวม	25.10

8.5.4 นโยบายในการพัฒนาบุคลากร

- บริษัท ซูเปอร์บล็อก จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญในการพัฒนาบุคลากร ซึ่งเป็นทรัพยากรที่มีค่าของบริษัท และตระหนักดีว่าการพัฒนาบุคลากรเป็นสิ่งที่มีความสำคัญอย่างมากในการพัฒนาขีดความสามารถในการแข่งขันกับบริษัทอื่นๆ โดยบริษัท ให้ความสำคัญในการจัดการทรัพยากรที่มีอยู่ โดยมุ่งเน้นในการสร้างและพัฒนาการบุคลากรให้มีความรู้ มีทักษะงาน ความสามารถ และทัศนคติที่ดี รวมทั้งมีการส่งเสริมให้มีความก้าวหน้าในหน้าที่การงานอย่างมีคุณภาพ โดยบริษัทมีวิธีการคัดเลือกพนักงาน พัฒนาพนักงาน และรักษาพนักงานดังต่อไปนี้

1. บริษัทมีการคัดสรรพนักงานผ่านผู้ให้บริการจัดหางาน โดยพิจารณาจาก สาขาที่จบการศึกษา ผลการศึกษา ประสบการณ์ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีนโยบายให้หัวหน้างานประเมินเป็นประจำตลอดระยะเวลาที่พนักงานใหม่ อยู่ในช่วงทดลองงาน เพื่อให้มั่นใจได้ว่าบริษัทฯ มีขั้นตอนการรับพนักงานที่มีประสิทธิภาพเพื่อเข้ามาเป็นส่วนหนึ่งของความสำเร็จของบริษัท
2. บริษัทได้ส่งพนักงานและผู้บริหารเข้าอบรมหลักสูตรต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ อาทิ การอบรม หลักสูตรทางบัญชีที่มีการเปลี่ยนแปลง/เพิ่มเติม หลักสูตรทางด้านภาษีอากร หรือ หลักสูตรการบริหารการขาย โดยให้พนักงานและผู้บริหารได้มีโอกาสได้พัฒนาความรู้ที่ทันสมัยอยู่เสมอ ซึ่งจะนำไปประโยชน์มายังบริษัท และผู้ถือหุ้นในระยะยาว
3. บริษัทมีนโยบายในการรักษาบุคลากร โดยให้โอกาสพนักงานได้แสดงความสามารถของตนเองเพื่อให้ได้รับการเลื่อนขั้นตามความเหมาะสมของความสามารถ นอกจากนี้ บริษัทยังมีนโยบายการจ่ายค่าจ้างตามความสามารถของพนักงานและให้พนักงานมีโอกาสได้รับค่าจ้างตามที่พนักงานคิดว่าควรได้รับตามความสามารถอีกด้วย

- บริษัทย่อย

บริษัท โอเพน เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)

ปัจจุบันธุรกิจด้านเทคโนโลยีสารสนเทศมีการพัฒนาอย่างรวดเร็ว ทั้งในด้านผลิตภัณฑ์และลักษณะการใช้งาน ซึ่งปัจจุบันบริษัทมีงานเกี่ยวกับการให้บริการด้านงานพัฒนาและวางระบบสารสนเทศ เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งมีการแข่งขันที่สูง ดังนั้นความรู้ความสามารถ ความชำนาญการ และประสบการณ์ของวิศวกรด้านเทคโนโลยีสารสนเทศจึงเป็นหัวใจหลักและสำคัญต่อการดำเนินงานของบริษัทอย่างมาก ซึ่งบริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญในเรื่องดังกล่าวนี้ จึงมีการคัดเลือกพนักงานที่มีความรู้ความสามารถด้านเทคโนโลยีสารสนเทศโดยเฉพาะเป็นการเบื้องต้น และให้มีการฝึกอบรมอย่างเคร่งครัด โดยพนักงานใหม่ ของบริษัทจะต้องทำการฝึกอบรมก่อนปฏิบัติงานจริงภายในระยะเวลาหนึ่ง เพื่อให้มีความรู้และชำนาญการเพิ่มขึ้นจึงให้ปฏิบัติงานโดยมีหัวหน้างานคอยอบรมดูแลอย่างใกล้ชิด (On the job training) รวมถึงจัดส่งพนักงานเข้ารับการฝึกอบรมเกี่ยวกับเทคโนโลยีสารสนเทศกับสถานฝึกอบรมภายนอก รวมทั้งมีการจัดให้มีการฝึกอบรมภายในบริษัทโดยผู้ชำนาญการในแต่ละแขนงโดยสม่ำเสมอ

9. การกำกับดูแลกิจการ

9.1 นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญในการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อเสริมสร้างให้บริษัทเติบโตได้ด้วยคามมั่นคง โปร่งใส และมีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อให้ฝ่ายบริหารปฏิบัติตามในการกำกับดูแลกิจการ โดยมีรายละเอียดแบ่งเป็น 5 หมวด ดังนี้

1. สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทได้กำหนดนโยบายในการกำกับดูแลกิจการโดยคำนึงถึงสิทธิของผู้ถือหุ้น เพื่อสร้างความมั่นใจว่าผู้ถือหุ้นทุกรายได้รับสิทธิพื้นฐานต่างๆ อันได้แก่ การซื้อขายหรือโอนหุ้น การได้รับส่วนแบ่งผลกำไรจากบริษัทฯ การได้รับข้อมูลของบริษัทฯ อย่างเพียงพอ การเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น การแสดงความคิดเห็นในที่ประชุมอย่างเป็นอิสระ การมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัทฯ ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นทุกรายมีสิทธิออกเสียงตามจำนวนหุ้นที่ถืออยู่ แต่ละหุ้นมีสิทธิออกเสียงหนึ่งเสียง โดยได้ดำเนินการดังต่อไปนี้

1. เผยแพร่ข้อมูลข่าวสารที่สำคัญ และจำเป็นสำหรับผู้ถือหุ้นอย่างสม่ำเสมอ โดยผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท และระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์ฯ
2. จัดส่งหนังสือนัดประชุมที่ระบุวัน เวลา สถานที่จัดประชุม และวาระการประชุมพร้อมเอกสารที่เกี่ยวข้องให้ผู้ถือหุ้นอย่างครบถ้วน ได้แก่ แผนที่ของสถานที่จัดประชุม รายละเอียดของข้อมูลแต่ละวาระการประชุม รายงานประจำปี แบบหนังสือมอบฉันทะ และข้อมูลเกี่ยวกับกรรมการอิสระ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถเลือกที่จะมอบฉันทะให้เข้าประชุมแทนได้ ซึ่งในหนังสือนัดประชุมจะแจ้งรายละเอียดของเอกสารที่ผู้ถือหุ้นจะต้องนำมาแสดงในวันประชุมด้วย รวมถึงข้อบังคับบริษัทฯ ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ บริษัทฯ จะจัดส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นดังกล่าวภายในระยะเวลาที่กฎหมาย หรือประกาศที่เกี่ยวข้องกำหนด
3. ก่อนเริ่มการประชุม ประธานกรรมการแจ้งจำนวน/สัดส่วนผู้ถือหุ้นที่เข้าประชุม ทั้งที่มาด้วยตนเองและรับมอบฉันทะ จากนั้นชี้แจงวิธีการลงคะแนนเสียงและนับคะแนนเสียง โดยจัดให้มีคณะกรรมการตรวจนับคะแนน ซึ่งประกอบด้วย กรรมการอิสระ ผู้สอบบัญชี และเจ้าหน้าที่ของบริษัทฯ ดำเนินการตรวจนับคะแนนเพื่อความโปร่งใส และแสดงผลสรุปของคะแนนเสียงทุกวาระในห้องประชุม
4. เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในระหว่างการประชุม โดยให้ผู้ถือหุ้นได้ซักถามในประเด็นต่างๆ ที่เป็นข้อสงสัย หรือแสดงข้อคิดเห็นเพิ่มเติมได้ ก่อนที่จะลงคะแนนและสรุปมติที่ประชุมของแต่ละวาระ โดยที่กรรมการ และกรรมการบริหารที่ดำรงตำแหน่งเฉพาะเรื่องต่างๆ จะร่วมชี้แจงรายละเอียด และตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้นด้วย
5. ให้สิทธิผู้ถือหุ้นที่มาร่วมประชุมผู้ถือหุ้นภายหลังเริ่มการประชุมแล้วมีสิทธิออกเสียงหรือลงคะแนนในระเบียบวาระที่อยู่ระหว่างการพิจารณาและยังไม่ได้ลงมติ
6. จัดให้มีกรรมการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถซักถามในประเด็นต่างๆ ที่เกี่ยวข้องได้
7. ดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพในการสร้างความเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนแก่องค์กร เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับผลตอบแทนที่เหมาะสม

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญในการประชุมผู้ถือหุ้น และเคารพในสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่กฎหมายกำหนด และให้ฝ่ายบริหารปฏิบัติด้วยความเสมอภาคอย่างเคร่งครัด ต่อผู้ถือหุ้นทุกราย

ในปี 2556 บริษัทได้จัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 25 มีนาคม 2556 โดยในการประชุมดังกล่าวโดยมี นายจอมทรัพย์ โลจายะ ประธานคณะกรรมการ เป็นประธานที่ประชุม และมีกรรมการมาร่วมประชุม ดังนี้

1. นายกำธร อุดมฤทธิรงค์ รองประธานคณะกรรมการและประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
2. นางสาวนิตา มัชฌิมานนท์ กรรมการและรองประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
3. นางธีรวิภา เสนีเศรษฐ์ กรรมการและกรรมการตรวจสอบ

ทั้งนี้ ในการประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง บริษัทได้มอบหมายให้บริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นนายทะเบียนหุ้นของบริษัท เป็นผู้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น อันประกอบด้วยวาระการประชุม และข้อมูลต่างๆ ที่เพียงพอต่อการตัดสินใจ ให้แก่ผู้ถือหุ้นทุกรายที่มีรายชื่อปรากฏอยู่ในสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น ณ วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือ (XM) ล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วัน ก่อนวันประชุม และได้ลงประกาศในหนังสือพิมพ์รายวันติดต่อกันไม่น้อยกว่า 3 วัน ก่อนวันประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาเพียงพอสำหรับศึกษาข้อมูลและวาระต่างๆ ในการประชุม

2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

สำหรับผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ด้วยตนเอง บริษัทได้แนบหนังสือมอบฉันทะรูปแบบต่างๆ ไปพร้อมกับหนังสือเชิญประชุม ซึ่งผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้บุคคลอื่น โดยบริษัทเสนอให้มอบอำนาจให้กรรมการอิสระคนใดคนหนึ่งเข้าประชุมแทน

สำหรับมาตรการป้องกันข้อมูลภายใน คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้ผู้บริหาร ซึ่งได้แก่ คณะกรรมการ ผู้บริหาร ผู้ดำรงตำแหน่งสูงสุดทางบัญชีและการเงินรวมถึงเจ้าหน้าที่ทุกรายที่เกี่ยวข้องลงนามรับทราบมาตรการดูแลการใช้ข้อมูลภายใน โดยคณะกรรมการได้กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารต้องรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งได้กำหนดข้อห้ามไม่ให้มีการใช้ข้อมูลภายในที่ได้รับทราบจากการเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงาน เพื่อประโยชน์ของตนในการซื้อขายหุ้นหรือหลักทรัพย์ของบริษัท ดังรายละเอียดที่เปิดเผยไว้ในหัวข้อการดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายในหน้า 34 ซึ่งในระหว่างปีที่ผ่านมารกรรมการและผู้บริหารได้ปฏิบัติตามนโยบายอย่างเคร่งครัด ไม่ปรากฏว่ามีใช้ข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ส่วนตน

3. บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญในสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยได้กำหนดนโยบายให้ฝ่ายบริหารวางระบบการบริหารและจัดการต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มด้วยความเสมอภาค เพื่อให้เกิดความร่วมมือกันระหว่างบริษัทและผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ อันจะเป็นการสร้างความมั่นคงในการดำเนินกิจการให้แก่บริษัทในระยะยาว นโยบายในการดูแลสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย มีดังนี้

1. บริษัท แบ่งผู้มีส่วนได้เสียออกเป็นกลุ่ม ได้แก่ ผู้ถือหุ้นรายย่อย ผู้ถือหุ้นใหญ่และนักลงทุน สถาบัน เจ้าหนี้ ลูกค้า คู่ค้าและบริษัทย่อย/บริษัทร่วมทุน ชุมชนและสังคม ทั้งนี้ในแต่ละกลุ่มดังกล่าว บริษัทต้องจัดให้มีช่องทางในการสื่อสารและการตอบสนองของความต้องการจากบริษัทอย่างพอเพียงของแต่ละกลุ่ม
2. บริษัทจะปฏิบัติต่อลูกค้า และคู่ค้า โดยมีการกำหนดราคาสินค้าอย่างเหมาะสม และจะดำเนินธุรกิจอย่างเป็นกลางเหมาะสม โดยถือประโยชน์ของบริษัทฯ เป็นที่ตั้งและไม่เอาเปรียบคู่ค้าเกินความจำเป็น และมีนโยบายในการพัฒนาสินค้าเพื่อให้สอดคล้องกับความต้องการของลูกค้าในระดับราคาที่เหมาะสม โดยให้ความสำคัญในการส่งสินค้าตรงต่อเวลา รวมถึงการให้คำแนะนำและบริการหลังการขายอย่างต่อเนื่อง
3. บริษัท คำนึงถึงสวัสดิภาพของบุคลากรของบริษัท โดยไม่เอาเปรียบในการทำสัญญาจ้าง มีการกำหนดค่าตอบแทนที่เหมาะสมกับศักยภาพเพื่อกระตุ้นให้บุคลากรของบริษัท มีแรงจูงใจในการทำงาน มีการฝึกอบรม มีสิ่งแวดล้อมในการทำงานที่ดีมีการกำหนดมาตรฐานความปลอดภัยสร้างวินัยในการทำงาน ได้รับการเอาใจใส่ดูแลอย่างทั่วถึง
4. บริษัทมีความรับผิดชอบต่อสังคม สนับสนุน ช่วยเหลือ และสร้างประโยชน์ชุมชน และสังคมในภาพรวม รวมถึงมีนโยบายในการสร้างรายได้และพัฒนาชุมชนอย่างต่อเนื่อง มีแผนการในการรักษาสิ่งแวดล้อม และความปลอดภัย โดยเฉพาะอย่างยิ่ง ผลกระทบทางสิ่งแวดล้อมที่เกิดจากธุรกิจของบริษัท มีแผนชัดเจนที่ดีหากมีอุบัติเหตุ และมีการวางแผนแก้ไขอย่างยั่งยืน ทั้งนี้เพื่อเป็นการตอบแทนที่บริษัทได้รับการยอมรับเป็นส่วนหนึ่งของสังคมในด้านสิ่งแวดล้อม

4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญในเรื่องการเปิดเผยข้อมูลที่โปร่งใส ถูกต้อง และครบถ้วน โดยบริษัทได้เผยแพร่ข้อมูลทางการเงินและข้อมูลอื่นๆที่สำคัญที่เกี่ยวข้องกับบริษัท เช่น งบการเงิน รายงานประจำปี นโยบายการกำกับดูแลกิจการ เป็นต้น ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงาน ก.ล.ต. เพื่อให้ให้นักลงทุนและผู้ที่เกี่ยวข้องได้รับทราบข้อมูล

นอกจากนี้ คณะกรรมการให้ความสำคัญอย่างสูงกับการบริหารความสัมพันธ์กับนักลงทุน ซึ่งบริษัทอยู่ระหว่างการจัดตั้งหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์เพื่อรับผิดชอบโดยตรงในการเปิดเผยข้อมูลและข่าวสารต่างๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อนักลงทุน สถาบัน นักลงทุนทั่วไป ผู้ถือหุ้น และนักวิเคราะห์ รวมถึงหน่วยงานภาครัฐที่เกี่ยวข้อง อย่างเท่าเทียม ถูกต้อง ครบถ้วน และทันเวลา ทั้งนี้ในขั้นเริ่มต้นบริษัทจะเผยแพร่ข้อมูลที่สำคัญทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ผ่านสื่อของตลาดหลักทรัพย์ (www.set.or.th) และ เว็บไซต์ ของบริษัท (www.superblockthailand.com)

คณะกรรมการบริษัทมีความรับผิดชอบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัท ซึ่งจะปรากฏใน รายงานประจำปี ทั้งนี้ คณะกรรมการกำหนดให้จัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยได้เลือกนโยบายบัญชีที่เหมาะสม ยึดหลักความระมัดระวังและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงได้เปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบรับผิดชอบในการสอบทาน และประเมินระบบควบคุมภายใน โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะให้ความเห็นเกี่ยวกับระบบควบคุมภายใน ในรายงานประจำปีด้วย

5. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยบุคคลซึ่งมีความรู้ความสามารถ เป็นผู้มีความซื่อสัตย์สุจริตในการกำหนดนโยบายของบริษัท โดยร่วมกับผู้บริหารระดับสูงวางแผนการดำเนินงานทั้งระยะสั้น ระยะยาว ตลอดจนกำหนดนโยบายการเงิน การบริหารความเสี่ยง และภาพรวมขององค์กร มีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแล ตรวจสอบ และประเมินผลการดำเนินงานของบริษัท และผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูงให้เป็นไปตามแผนที่วางไว้อย่างเป็นอิสระ

ปัจจุบันคณะกรรมการบริษัท มีจำนวน 5 ท่าน ประกอบด้วยกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 1 ท่าน กรรมการที่เป็นผู้บริหารจากบริษัทย่อย 1 ท่าน อีก 3 ท่าน เป็นกรรมการอิสระที่ไม่เป็นผู้บริหาร และไม่มีส่วนได้เสีย ไม่มีความสัมพันธ์กับผู้ถือหุ้นใหญ่ ไม่เป็นกรรมการหรือผู้บริหารของผู้ถือหุ้นใหญ่ หรือไม่เป็นผู้บริหารหรือตัวแทนผู้ถือหุ้นของผู้ถือหุ้นใหญ่

(1) บทบาท และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทร่วมกับผู้บริหารระดับสูงกำหนด วัตถุประสงค์ วิสัยทัศน์ กลยุทธ์ เป้าหมาย และแผนธุรกิจในการดำเนินงานทั้งระยะสั้นและระยะยาว รวมถึงนโยบายด้านการเงิน การบริหารความเสี่ยง และภาพรวมของบริษัท เพื่อให้ผู้บริหารดำเนินธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทยังมีหน้าที่สำคัญในการกำกับดูแล ตรวจสอบ และประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารอย่างเป็นอิสระ โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้นในระยะยาว

คณะกรรมการได้จัดให้มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัท โดยคณะกรรมการได้มีการทบทวนนโยบายการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ซึ่งในปี 2556 ได้มีการทบทวนนโยบาย และมีมติให้ความเห็นชอบนโยบาย เมื่อครั้งประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 2/2556 วันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2556

คณะกรรมการบริษัท ถือว่าจรรยาบรรณเป็นสิ่งสำคัญที่จะต้องส่งเสริมและสนับสนุนให้พนักงานถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ โดยคณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดจรรยาบรรณธุรกิจ เพื่อเป็นแนวทางในการประพฤติปฏิบัติ และสนับสนุนให้ผู้บริหารระดับสูงประพฤติปฏิบัติตนเป็นตัวอย่างที่ดี

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญในการตรวจสอบรายการที่อาจมีความขัดแย้งของผลประโยชน์ของผู้ที่เกี่ยวข้อง โดยกำหนดให้ฝ่ายบริหารปฏิบัติตามระเบียบคณะกรรมการของบริษัท เรื่อง กรอบการทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งกัน ตามมติคณะกรรมการในการประชุมครั้งที่ 1/2548 วันที่ 21 มกราคม 2548 ซึ่งเป็นไปตามกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์อย่างเคร่งครัด

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญกับระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายใน ทั้งในระดับบริหารและในระดับปฏิบัติงาน จึงได้กำหนดภาระหน้าที่ อำนาจการดำเนินการของผู้ปฏิบัติงานผู้บริหารไว้อย่างชัดเจน มีการควบคุมดูแลการใช้ทรัพย์สินของบริษัทให้เกิดประโยชน์ และมีการแบ่งแยกหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน ผู้ติดตามควบคุมและประเมินผลออกจากกัน เพื่อให้

เกิดการถ่วงดุลและตรวจสอบระหว่างกันอย่างเหมาะสม ทั้งนี้ผู้ติดตามควบคุมและประเมินผลจะต้องรายงานโดยตรงต่อ คณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบสามารถเข้ามาตรวจสอบการดำเนินงานของบริษัทได้ในทุกขั้นตอน

คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงเป็นอย่างมาก โดยได้กำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงในการดำเนินกิจการที่รัดกุม และอยู่ในระดับที่เหมาะสมควบคุมได้ ทั้งนี้ยังได้วางระบบการป้องกันและจัดการความเสี่ยงเพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานด้วย

(2) การประชุมคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีกำหนดประชุมตามปกติอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง และอาจมีการประชุมวาระพิเศษเพิ่มเติมตามความเหมาะสม โดยบริษัทจะจัดส่งหนังสือนัดประชุมล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนวันประชุม ยกเว้นเป็นการเรียกประชุมด่วนให้เป็นไปตามข้อบังคับบริษัท ทั้งนี้ หนังสือเชิญประชุมแต่ละครั้งจะกำหนดวาระการประชุมไว้ล่วงหน้า รวมทั้งมีการส่งรายละเอียดประกอบวาระการประชุมให้คณะกรรมการบริษัทได้มีเวลาศึกษาและพิจารณาล่วงหน้า การพิจารณาวาระต่างๆ จะคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนเกี่ยวข้องอย่างเป็นธรรม และเปิดโอกาสให้มีการแสดงความคิดเห็นอย่างอิสระ ในแต่ละวาระจะมีการแบ่งเวลาไว้เพียงพอเพื่อการอภิปรายและแสดงความคิดเห็นอย่างรอบคอบโดยทั่วกัน และมีประธานกรรมการเป็นผู้ดูแลให้ใช้เวลาในการประชุมอย่างเหมาะสม โดยได้รายงานจำนวนครั้งในการเข้าประชุมของคณะกรรมการไว้ในรายงานประจำปี

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ฝ่ายบริหารจัดการ จะเข้าร่วมประชุมด้วย เพื่อรายงานผลการดำเนินงาน เสนอเรื่อง ให้ข้อมูลและข้อคิดเห็นที่เป็นประโยชน์ รับทราบนโยบายและการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้สามารถนำนโยบายและแผนงานต่างๆ ไปดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพได้โดยเร็ว ยกเว้นการประชุมบางวาระที่จะประชุมเฉพาะคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้มีอิสระในการแสดงความคิดเห็นเกี่ยวกับฝ่ายบริหารจัดการ

(3) ค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัท

สำหรับการกำหนดค่าตอบแทน บริษัทยังไม่มีคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนของคณะกรรมการ และผู้บริหาร แต่มีกระบวนการพิจารณาค่าตอบแทนเบื้องต้นที่เหมาะสม โดยใช้ข้อมูลค่าตอบแทนของบริษัทในอุตสาหกรรมเดียวกัน และมีขนาดใกล้เคียงกัน รวมทั้งผลประกอบการของบริษัทประกอบการพิจารณากำหนด ก่อนนำเสนอความเห็นต่อประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาตัดสินใจขั้นสุดท้าย

ในส่วนของค่าตอบแทนกรรมการ ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2556 เมื่อวันที่ 25 มีนาคม 2556 ได้กำหนดค่าตอบแทนกรรมการโดยคำนึงถึงหน้าที่ของกรรมการแต่ละท่าน และระดับค่าตอบแทนกรรมการในอุตสาหกรรม โดยค่าตอบแทนดังกล่าวต้องเหมาะสมและเพียงพอที่จะรักษากรรมการที่มีคุณภาพให้เป็นกรรมการของบริษัท เพื่อประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น นอกจากนี้ หากกรรมการท่านใดทำหน้าที่เกินกว่าหน้าที่กรรมการทั่วไป เช่น กรรมการตรวจสอบ หรือกรรมการผู้จัดการ บริษัทจะพิจารณาค่าตอบแทนเพิ่มเติมในการทำหน้าที่เพิ่มเติม ทั้งนี้ นโยบายค่าตอบแทนกรรมการจะนำเข้าไปประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติทุกปี โดยบริษัทจะเปิดเผยค่าตอบแทนกรรมการในรายงานประจำปี (แบบ 56-1 และแบบ 56-2) ข้อ 8.4 เรื่องค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

สำหรับค่าตอบแทนผู้บริหาร ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2547 ณ วันที่ 29 กันยายน 2547 มอบอำนาจให้คณะกรรมการเป็นผู้กำหนดค่าตอบแทนผู้บริหารทุกท่าน โดยจะพิจารณาจากผลการดำเนินงานของบริษัท ผลการดำเนินงานของผู้บริหารแต่ละท่าน และระดับค่าตอบแทนผู้บริหารในอุตสาหกรรม ทั้งนี้ ค่าตอบแทนดังกล่าวจะต้องสามารถจูงใจให้ผู้บริหารที่มี

ศักยภาพสูงให้ทำงานในบริษัทในระยะยาว โดยคณะกรรมการจะเป็นผู้พิจารณาความเหมาะสมของค่าตอบแทนผู้บริหาร ทั้งนี้ บริษัทจะเปิดเผยค่าตอบแทนผู้บริหารในรายงานประจำปี (แบบ 56-1 และแบบ 56-2) ข้อ 8.4 เรื่องค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

(4) การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทได้ส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้มีการฝึกอบรมและการให้ความรู้แก่ผู้ที่เกี่ยวข้องในการกำกับดูแลกิจการของบริษัท เช่น กรรมการ กรรมการตรวจสอบ ผู้บริหาร เป็นต้น เพื่อให้มีการปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง เช่น การเข้ารับการอบรมตามหลักสูตรต่างๆของสถาบันกรรมการไทย (Thai IOD) การเข้าร่วมประชุม สัมมนา อบรม เพื่อแลกเปลี่ยนข้อคิดเห็น ความรู้และประสบการณ์อันมีประโยชน์ต่อการพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

ทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลงกรรมการใหม่ บริษัทจะจัดให้มีเอกสารและข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการใหม่ รวมถึงการจัดให้มีการแนะนำลักษณะธุรกิจและแนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้แก่กรรมการใหม่

(5) การเลือกสรรกรรมการบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทหรือกรรมการบริษัทคนใดคนหนึ่งอาจจะเสนอบุคคลเข้ารับคัดเลือกเป็นกรรมการบริษัทได้ คณะกรรมการบริษัทจะเสนอชื่อบุคคลดังกล่าว เพื่อให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาแต่งตั้ง โดยผู้ถือหุ้นจะพิจารณาเลือกสรรให้สอดคล้องกับภาวะผูกพันที่บริษัทหรือผู้ถือหุ้นหลักมีต่อบุคคลที่จะเข้ารับการคัดเลือก รวมทั้งจะคำนึงถึงสัญญาที่บริษัทมีต่อผู้ถือหุ้นอีกด้วย

ในบางกรณี อาจต้องมีการเลือกสรรกรรมการที่มีความเกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้น ซึ่งมีส่วนได้เสียอย่างมีนัยสำคัญในบริษัทเนื่องจากเป็นข้อผูกพันตามสัญญาว่าผู้ถือหุ้นดังกล่าวจะต้องมีตัวแทนเข้าเป็นกรรมการในบริษัท อย่างไรก็ตาม นอกเหนือจากกรณีดังกล่าวแล้ว บุคคลผู้ที่จะเข้ารับการคัดเลือกเข้าเป็น กรรมการบริษัทนั้นจะได้รับการคัดเลือกโดยพิจารณาจากคุณสมบัติดังต่อไปนี้

- ประสบการณ์
- ความรู้
- ความซื่อสัตย์
- ความเข้าใจในภาพรวมอุตสาหกรรมประเภทนี้

(6) จำนวนบริษัทที่กรรมการของบริษัทฯ แต่ละคนสามารถไปดำรงตำแหน่ง

กรรมการของบริษัทสามารถดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นได้ แต่ทั้งนี้ การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่น ต้องไม่เป็นอุปสรรคต่อการปฏิบัติหน้าที่กรรมการของบริษัท นอกจากนี้บริษัทยังมีนโยบายในการจัดส่งกรรมการและผู้บริหารเข้าเป็นกรรมการและผู้บริหารในบริษัทย่อย เพื่อติดตามการดำเนินงานโดยใกล้ชิดด้วย

9.2 คณะกรรมการชุดย่อย

โครงสร้างคณะกรรมการของบริษัทมี 2 ชุด คือ คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการตรวจสอบ

9.2.1 คณะกรรมการบริษัท (Board of Directors)

คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยบุคคลซึ่งมีความรู้ความสามารถ เป็นผู้มีความซื่อสัตย์สุจริตและระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัท โดยร่วมกับผู้บริหารระดับสูงวางแผนการดำเนินงานทั้งระยะสั้น ระยะยาว ตลอดจนกำหนดนโยบายการเงิน การบริหาร ความเสี่ยง และภาพรวมขององค์กร มีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแล ตรวจสอบ และประเมินผลการดำเนินงานของบริษัท และ ผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูงให้เป็นไปตามแผนที่วางไว้อย่างเป็นอิสระ

ปัจจุบันคณะกรรมการบริษัท มีจำนวน 5 ท่าน ประกอบด้วยกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 1 ท่าน กรรมการที่เป็นผู้บริหารจากบริษัทย่อย 1 ท่าน อีก 3 ท่าน เป็นกรรมการอิสระที่ไม่เป็นผู้บริหาร และไม่มีส่วนได้เสีย ไม่มีความสัมพันธ์กับผู้ถือหุ้นใหญ่ ไม่เป็นกรรมการหรือผู้บริหารของผู้ถือหุ้นใหญ่ หรือไม่เป็นผู้บริหารหรือตัวแทนผู้ถือหุ้นของผู้ถือหุ้นใหญ่

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

สรุปอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทที่สำคัญได้ดังนี้

1. จัดการบริษัท ตลอดจนปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นเห็นชอบด้วยกฎหมาย ด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัท
2. กำหนดข้อบังคับภายในของบริษัทในเรื่องต่าง ๆ
3. พิจารณาและอนุมัติแผนธุรกิจและงบประมาณ รวมทั้งติดตามดูแลการปฏิบัติการและผลการดำเนินงานของฝ่ายจัดการให้เป็นไปตามแผนธุรกิจและงบประมาณที่วางไว้อย่างมีประสิทธิภาพ
4. อนุมัติงบดุลและงบกำไรขาดทุน ณ วันสิ้นสุดรอบบัญชีของบริษัท และดูแลให้งบการเงินเป็นไปตามหลักการบัญชีรับรองทั่วไป
5. ดูแลให้มีการกำกับตรวจสอบ ทั้งจากผู้ตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชีภายนอก ให้ทำหน้าที่อย่างมีประสิทธิภาพ
6. มอบหมายให้กรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนปฏิบัติการอย่างใดอย่างหนึ่งแทนคณะกรรมการ
7. แต่งตั้งบุคคลอื่นใดให้ดำเนินกิจการของบริษัท ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการ หรือมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจตามที่คณะกรรมการเห็นสมควรและภายในเวลาที่คณะกรรมการเห็นสมควร และคณะกรรมการอาจยกเลิกเพิกถอน เปลี่ยนแปลงหรือแก้ไขอำนาจนั้นๆ ได้
8. ประชุมคณะกรรมการ จัดให้มีและเรียกประชุมผู้ถือหุ้น จัดทำรายงานการประชุมคณะกรรมการ และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
9. กำหนดชื่อกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทและประทับตราสำคัญของบริษัท
10. พิจารณาให้ความเห็นชอบโครงสร้างของบริษัท นโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคลและแผนพัฒนาผู้บริหาร รวมถึงการกำหนดค่าตอบแทน และจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการ
11. พิจารณาการให้ความยินยอมกรณีที่กรรมการคนใดซื้อทรัพย์สินของบริษัท หรือขายทรัพย์สินให้แก่บริษัทหรือกระทำธุรกิจกับบริษัท ไม่ว่าจะกระทำในนามของตนเองหรือของบุคคลอื่น

12. จัดทำความเห็นเกี่ยวกับเรื่องต่างๆ ที่เสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึงความเห็นเพื่อเสนอขออนุมัติการจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีเป็นทุนสำรอง
13. พิจารณาการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล เมื่อบริษัทมีกำไรพอสมควร และรายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป

สำหรับการพิจารณาอนุมัติรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยอาศัยอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตามข้อ 1 และ 2 ข้างต้น คณะกรรมการจะปฏิบัติตามกรอบการทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งกัน ตามที่ได้ระบุไว้ในหัวข้อ 9 เรื่องการกำกับดูแลกิจการ ข้อ 9.4 ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

9.2.2 คณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee)

ประกอบด้วยกรรมการบริษัทที่เป็นกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน โดยองค์ประกอบคณะกรรมการให้ประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 หรือไม่น้อยกว่า 3 ท่านเสมอ และได้กำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระตามกฎหมายของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กำหนด

กรรมการตรวจสอบ 3 ท่านเป็นผู้ทรงคุณวุฒิที่มีพื้นฐานและความเชี่ยวชาญจากหลายอาชีพ มีภาวะผู้นำ วิสัยทัศน์ กว้างไกล เป็นผู้มีความซื่อสัตย์สุจริต มีประวัติการทำงานที่โปร่งใสไม่ต่างพร้อย และมีความสามารถในการแสดงความคิดเห็นอย่างอิสระ นอกจากนี้ยังมีการกำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการอย่างชัดเจน เพื่อให้สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่สอบทานให้บริษัท มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเปิดเผยอย่างเพียงพอ โดยประสานงานกับผู้สอบบัญชีภายนอกและผู้บริหารที่รับผิดชอบ รวมทั้งสอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน ระบบตรวจสอบภายใน และระบบบริหารความเสี่ยงที่รัดกุม เหมาะสม ทันสมัย และมีประสิทธิภาพ โดยมีฝ่ายตรวจสอบภายในทำหน้าที่เป็นหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัท ที่รายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการอิสระ จำนวน 3 ท่าน ดังต่อไปนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายกำธร อุดมฤทธิรุจ	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และ กรรมการอิสระ
2. นางสาวนิตา มัชฌิมานนท์	รองประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และ กรรมการอิสระ
3. นางธีรวิภาดี เสนีเศรษฐ์	กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ

หมายเหตุ : กรรมการตรวจสอบลำดับที่ 2 นางสาวนิตา มัชฌิมานนท์ มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee) ของบริษัท ทั้ง 3 คน มีความเป็นอิสระตามนิยามความเป็นอิสระของกรรมการอิสระ ดังต่อไปนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของ บริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือ นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง
2. ไม่เป็นลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของ บริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็น บิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของ บริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับ บริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระ
5. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเปิดเผยอย่างเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (internal control) และการตรวจสอบภายใน (internal audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล
3. สอบทานการปฏิบัติงานของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเสนอค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีของบริษัท
5. พิจารณาเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทและ / หรือ พิจารณาความเหมาะสมในกรณีที่เกิดรายการที่เกี่ยวข้องกันและรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท ทั้งนี้การพิจารณาเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลและ / หรือ การให้ความเห็นตามข้างต้นให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการของบริษัท (ตามรายละเอียดที่ระบุไว้ในหัวข้อ 9 เรื่องการกำกับดูแลกิจการ ข้อ 9.4 ความขัดแย้งทางผลประโยชน์)
6. จัดทำรายงานการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท เพื่อนำเสนอต่อผู้ถือหุ้น
7. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย และด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

9.3 การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

บริษัทไม่มีคณะกรรมการสรรหา โดยในการคัดเลือกบุคคลที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ กรรมการและผู้บริหาร มีหลักเกณฑ์ในการคัดเลือกและกระบวนการดังต่อไปนี้

9.3.1 การสรรหากรรมการอิสระ

หลักเกณฑ์การพิจารณาสรรหาคณะกรรมการตรวจสอบ โดยทั้งหมดต้องเป็นกรรมการอิสระ ซึ่งมีคุณสมบัติความเป็นอิสระตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และตามหลักการกำกับดูแลกิจการของบริษัท โดยกรรมการตรวจสอบ อย่างน้อย 1 คนต้องมีความรู้ด้านบัญชี และ/หรือการเงิน เพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบและกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัท รวมถึงกำกับดูแลรายงานทางการเงิน ระบบควบคุมภายใน การคัดเลือกผู้ตรวจสอบบัญชี และการพิจารณาข้อขัดแย้งทางผลประโยชน์

9.3.2 การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

(1) หลักเกณฑ์การพิจารณาสรรหาคณะกรรมการบริษัท

- 1) คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการไม่น้อยกว่า 5 คน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดนั้นต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร และกรรมการของบริษัทจะต้องเป็นผู้มีคุณสมบัติตามกฎหมายกำหนด
- 2) ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการโดยใช้เสียงข้างมากตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้
 - 2.1) ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
 - 2.2) ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม 2.1 เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้กับผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
 - 2.3) บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมา เป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาดเพิ่มอีกหนึ่งเสียง
- 3) ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งอย่างน้อยหนึ่งในสาม ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้นให้ใช้วิธีจับสลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลัง ๆ ต่อไปให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง กรรมการที่ออกตามวาระอาจถูกเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ก็ได้

(2) จำนวนกรรมการที่มาจากบุคคลภายนอกและผู้ถือหุ้นรายใหญ่

บริษัทมีกรรมการจำนวน 5 ท่าน ประกอบด้วย กรรมการที่แต่งตั้งจากบุคคลภายนอกจำนวน 3 ราย และกรรมการที่มาจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และ/หรือฝ่ายบริหารมีจำนวน 2 ท่าน ประกอบด้วย

กรรมการที่มาจากภายนอก

1. นายกำธร อุดมฤทธิรุจ
2. นางสาววนิดา มัชฌิมานนท์
3. นางธีราวดี เสนีเศรษฐ์

กรรมการที่มาจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่และฝ่ายบริหาร

1. นายจอมทรัพย์ โลจายะ
2. นางสาววรินทร์ทิพย์ ชัยสังฆะ

หมายเหตุ : ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 4/2556 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2556 ได้มีมติแต่งตั้งให้ นางสาว วรินทร์ทิพย์ ชัยสังฆะ ให้เป็นกรรมการของบริษัท แทนนายโยธิน อึ้งกุล ที่ได้ขอลาออกจากตำแหน่งกรรมการของบริษัท โดยมีวาระการดำรงตำแหน่งเท่ากับวาระที่คงเหลืออยู่ของนายโยธิน อึ้งกุล

9.4 ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญในการตรวจสอบรายการที่อาจมีความขัดแย้งของผลประโยชน์ของผู้ที่เกี่ยวข้อง โดยกำหนดให้ฝ่ายบริหารปฏิบัติตามระเบียบคณะกรรมการของบริษัท เรื่อง กรอบการทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งกัน ตามมติคณะกรรมการ ในการประชุมครั้งที่ 1/ 2548 วันที่ 21 มกราคม 2547 ซึ่งเป็นไปตามกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์อย่างเคร่งครัด

รายการขัดแย้งทางผลประโยชน์ และ/หรือ รายการที่เกี่ยวข้อง

บริษัทมีมาตรการอนุมัติรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของผู้ที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

- (1) การทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งกัน ที่ไม่ใช่เป็นธุรกรรมปกติ ต้องได้รับความเห็นชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ และได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการก่อนจึงจะดำเนินการได้ ทั้งนี้ โดยคำนึงถึงเหตุผลความจำเป็น ความสมเหตุสมผล สามารถเปรียบเทียบกับเงื่อนไขของรายการที่เกิดขึ้นระหว่างบริษัทกับบุคคลภายนอกได้ และต้องดำเนินการตามระเบียบหรือประกาศของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และประกาศของตลาดหลักทรัพย์และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
- (2) การทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เฉพาะธุรกรรมปกติ เช่น การขายสินค้า การให้บริการ การซื้อสินค้า เป็นต้น ให้กรรมการผู้จัดการอนุมัติได้ เมื่อรายการดังกล่าวมีเงื่อนไขในด้านราคา การชำระเงิน และเงื่อนไขอื่น ๆ เป็นไปในทำนองเดียวกันกับที่บริษัททำกับบุคคลอื่น

ในกรณีที่กรรมการผู้จัดการตกเป็น “บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง” กรรมการผู้จัดการไม่มีอำนาจอนุมัติ การอนุมัติให้เป็นอำนาจของคณะกรรมการ โดยในกรณีเช่นนั้น กรรมการผู้จัดการจะเข้าร่วมประชุมหรือลงมติในเรื่องนั้นไม่ได้ ทั้งนี้เว้นแต่เป็นธุรกรรมการค้าปกติ อาทิเช่น ขายอสังหาริมทรัพย์ ที่ไม่เกิน 2 ล้านบาท ต่อรายการ เมื่อกรรมการผู้จัดการได้ขออนุมัติเป็นหลักการ โดยแจ้งให้กรรมการทราบถึงเงื่อนไขตามวรรคหนึ่งแล้ว ให้กรรมการผู้จัดการดำเนินการตามวรรคหนึ่งได้ แต่จะต้องแจ้งเรื่องให้คณะกรรมการตรวจสอบทราบ ในการประชุมครั้งต่อไป

ในกรณีที่กรรมการคนใดตกเป็น “บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง” กรรมการในเรื่องที่เสนอต่อคณะกรรมการในเรื่องใด กรรมการผู้นั้นจะอยู่ในที่ประชุมหรือลงมติในเรื่องนั้นไม่ได้

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบจะสอบทานรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และ/หรือ รายการที่เกี่ยวข้อง โดยพิจารณาความเหมาะสมของรายการดังกล่าวทุกครั้ง และจะเปิดเผยรายละเอียด มูลค่ารายการคู่สัญญา เหตุผลความจำเป็น ไว้ในรายงานประจำปี และแบบ 56-1

9.5 การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย

คณะกรรมการบริษัทมีกลไกในการกำกับดูแลที่ทำให้สามารถควบคุมดูแลการจัดการและรับผิดชอบต่อการดำเนินงานของบริษัทย่อย เพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์ในเงินลงทุนของ ดังนี้

(1) บริษัทมีนโยบายในการจัดส่งกรรมการและผู้บริหารเข้าเป็นกรรมการและผู้บริหารในบริษัทย่อย เพื่อติดตามการดำเนินงานโดยใกล้ชิด โดยการจัดส่งกรรมการและผู้บริหารดังกล่าวจะต้องได้รับมติเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท

(2) บุคคลที่ได้รับแต่งตั้งให้เป็นกรรมการในบริษัทย่อย มีหน้าที่ดำเนินการเพื่อประโยชน์ที่ดีที่สุดของบริษัทย่อยนั้นๆ และบริษัทได้กำหนดให้บุคคลที่ได้รับแต่งตั้งนั้น ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทก่อนที่จะไปลงมติหรือใช้สิทธิออกเสียงในเรื่องสำคัญในระดับเดียวกับที่ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการ หากเป็นการดำเนินการโดยบริษัทเอง

(3) บุคคลที่ได้รับแต่งตั้งให้เป็นกรรมการในบริษัทย่อย จะต้องดูแลให้บริษัทย่อยมีข้อบังคับในเรื่องการทำรายการเกี่ยวโยงที่สอดคล้องกับบริษัท มีการจัดเก็บข้อมูลและการบันทึกบัญชีให้บริษัทสามารถตรวจสอบและรวบรวมมาจัดทำงบการเงินได้ทันกำหนดด้วย

(4) บริษัทย่อยจะต้องมีการกำกับดูแลที่มีผลให้การเปิดเผยข้อมูลฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน การทำรายการระหว่างบริษัทกับบุคคลที่เกี่ยวข้อง การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ หรือการทำรายการสำคัญอื่นใดของบริษัท ให้ครบถ้วนถูกต้อง และใช้หลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการเปิดเผยข้อมูลและการทำรายการในลักษณะดังกล่าวข้างต้นเช่นเดียวกับหลักเกณฑ์ของบริษัท

(5) มีการกำหนดระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและรัดกุมเพียงพอในบริษัทย่อยที่เป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจหลัก

9.6 การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญในการควบคุมและการใช้ข้อมูลภายในอย่างรัดกุม โดยเฉพาะข้อมูลแสดงฐานะการเงินของบริษัทจะต้องผ่านการสอบทานหรือตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตและพิจารณาสอบทานจากคณะกรรมการตรวจสอบทุกครั้ง ก่อนที่จะเสนอคณะกรรมการบริษัท และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือเผยแพร่ต่อสาธารณชน

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดหลักเกณฑ์ในการนำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน ดังนี้

(1) บริษัทมีระบบการรักษาข้อมูลเกี่ยวกับงบการเงินด้วยคอมพิวเตอร์ ทั้งนี้ บริษัทห้ามผู้ได้รับอนุญาตในการใช้ข้อมูลทางการเงินทั้งหมด รวมถึง คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ใช้ข้อมูลภายในเพื่อทำการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ของบริษัท ก่อนที่ข้อมูลนั้นจะถูกเผยแพร่ให้ประชาชนทั่วไปทราบโดยทั่วถึงกัน โดยเฉพาะในช่วง 1 เดือนก่อนที่งบการเงินของบริษัทจะถูกเผยแพร่ต่อสาธารณชน

(2) ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และผู้ดำรงตำแหน่งสูงสุดด้านบัญชีและการเงิน รวมถึงคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ใช้ข้อมูลภายในเพื่อทำการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ของบริษัท ก่อนที่ข้อมูลนั้นจะถูกเผยแพร่ให้ประชาชนทั่วไปทราบโดยทั่วถึงกัน โดยเฉพาะในช่วง 1 เดือนก่อนที่งบการเงินของบริษัทจะถูกเผยแพร่ต่อสาธารณชน

(3) ภายหลังจากที่ข้อมูลได้ถูกเผยแพร่แล้ว บุคคลข้างต้นในข้อ (1) ควรละเว้นการซื้อหรือขายหลักทรัพย์ของบริษัทจนกระทั่งประชาชนที่ได้รับข้อมูลดังกล่าวได้มีเวลาประเมินข้อมูลที่ได้รับในระยะเวลาพอสมควรแล้ว (15 วัน นับตั้งแต่วันที่เผยแพร่)

บริษัทมีมาตรการลงโทษหากบุคคลข้างต้นกระทำผิดในเรื่องการนำข้อมูลภายในไปเปิดเผยแก่บุคคลภายนอกหรือบุคคลที่ไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้อง โดยกำหนดให้ปฏิบัติตามจรรยาบรรณในการปฏิบัติหน้าที่โดยสุจริตและยุติธรรมอย่างสม่ำเสมอและไม่ให้เข้าไปมีส่วนร่วมในการกระทำหรือปกปิดการกระทำใด ๆ ที่ก่อให้เกิดความเสียหายแก่บริษัทหรือกระทำผิดกฎหมาย หากฝ่าฝืนถือว่าเป็นการกระทำผิดวินัย ซึ่งมีบทลงโทษสูงสุดถึงไล่ออกจากงาน

ทั้งนี้ บริษัทได้แจ้งให้กรรมการ ผู้บริหาร และผู้ดำรงตำแหน่งสูงสุดด้านบัญชีและการเงิน รับทราบหน้าที่ในการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ต้องปฏิบัติตามประกาศสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต. ที่ สจ. 14/2540 เรื่อง การจัดทำและเปิดเผยรายงานการถือหลักทรัพย์ และบทกำหนดโทษตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535

9.7 ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2556 เมื่อวันที่ 25 มีนาคม 2556 ของบริษัท ได้มีมติอนุมัติแต่งตั้งให้บริษัท เอเอ็นเอส ออดิท จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทและบริษัทย่อยนั้น

เนื่องจาก บริษัท เอเอ็นเอส ออดิท จำกัด ได้มีการปรับโครงสร้างการดำเนินการ บริษัทจึงขอแจ้งเปลี่ยนแปลงชื่อบริษัทผู้สอบบัญชีของบริษัทและบริษัทย่อย ดังนี้

จากเดิม : บริษัท เอเอ็นเอส ออดิท จำกัด

เป็น : บริษัท พีวี ออดิท จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.)

โดยผู้สอบบัญชีซึ่งลายมือชื่อในรายงานตรวจสอบและสอบทานงบการเงินของบริษัทและค่าตรวจสอบบัญชียังคงเป็นไปตามที่เคยได้รับอนุมัติตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2556

ทั้งนี้ การเปลี่ยนแปลงนี้มีผลสำหรับงบการเงินสำหรับงวดบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 เป็นต้นไป

9.7.1 ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (audit fee)

หน่วย : บาท

รายการที่	ชื่อบริษัท	ชื่อผู้สอบบัญชี	ค่าตรวจสอบงบการเงิน
1	บริษัท ซูเปอร์บล็อก จำกัด (มหาชน)	นายประวิทย์ วิจารณ์านานุตร์	300,000
2	บริษัท ซูเปอร์บล็อก เซาท์ จำกัด	นายประวิทย์ วิจารณ์านานุตร์	80,000
3	บริษัท ซูเปอร์สปีด คอนสตรัคชั่น จำกัด	นายประวิทย์ วิจารณ์านานุตร์	110,000
4	บริษัท โอเพ่นเทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)	นายประวิทย์ วิจารณ์านานุตร์	445,000
5	บริษัท ซูเปอร์ เอนเนอร์ยี กรุ๊ป จำกัด	นายประวิทย์ วิจารณ์านานุตร์	70,000
รวมค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (audit fee) ปี 2556			1,005,000

9.7.2 ค่าบริการอื่น (non-audit fee)

หน่วย : บาท

รายการที่	ชื่อบริษัท	ประเภทของงานบริการอื่น	ผู้ให้บริการ	ค่าตอบแทนของงานบริการอื่น	
				ส่วนที่จ่ายไประหว่างปีบัญชี	ส่วนที่ต้องจ่ายในอนาคต
1	บริษัท ซูเปอร์บล็อก จำกัด (มหาชน)	ข้อมูลทางการเงิน ประหนึ่งทำใหม่	บริษัท พีวี ออดิท จำกัด	100,000	-
รวมค่าตอบแทนสำหรับงานบริการอื่น (non-audit fee) ปี 2556				100,000	-

9.8 การเข้าร่วมการประชุมกรรมการบริษัทในคณะกรรมการชุดย่อยในปี 2556

รายชื่อกรรมการ (จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม/ จำนวนครั้งที่ประชุม)	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	การเข้าร่วม ประชุมผู้ถือหุ้น ¹
1. นายจอมทรัพย์ โลจายะ		1/1
2. นายกำธร อุดมฤทธิรุจ	5/5	1/1
3. นางสาวนิตา มัชฌิมานนท์	5/5	1/1
4. นางธีราวดี เสนีเศรษฐ์	5/5	1/1
5. นางสาววรินทร์ทิพย์ ชัยสังฆะ ²		-/1

หมายเหตุ

- บริษัทจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2556 เมื่อวันที่ 25 มีนาคม 2556
- นางสาว วรินทร์ทิพย์ ชัยสังฆะ เข้าดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการของบริษัทเมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2556

7. ความรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัทและบริษัทย่อยมีนโยบายเรื่องความโปร่งใสในการดำเนินงานและการต่อต้านการทุจริตทั้งภายในและภายนอกองค์กร โดยจะดำเนินธุรกิจที่ไม่เข้าไปมีส่วนเกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชัน ไม่ว่าจะด้วยการเรียบ รับ และจ่ายสินบน นอกจากนั้นแล้วภายในองค์กร ได้จัดให้มีกระบวนการตรวจสอบและระบบการควบคุมภายในที่โปร่งใส กำหนดโครงสร้างองค์กรตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการสื่อสารให้เกิดความเข้าใจนำไปสู่การยอมรับและนำไปใช้เป็นแนวปฏิบัติ ปลูกจิตสำนึกที่ดีให้พนักงานและบริหารบุคลากรอย่างโปร่งใส สร้างค่านิยมและวัฒนธรรมให้ทุกคนไม่เข้าไปมีส่วนเกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชัน ทั้งนี้ บริษัทมีแนวทางในการดำเนินการหลักๆ ดังต่อไปนี้

1. จัดให้มีการประเมินความเสี่ยงด้านการทุจริตของแต่ละส่วนงาน และของธุรกิจโดยรวม
2. กำหนดแนวปฏิบัติงานเพื่อก่อให้เกิดความโปร่งใส ทั้งนี้เพื่อควบคุมป้องกันความเสี่ยงจากการคอร์รัปชัน
3. สื่อสารนโยบายและแนวทางปฏิบัติจากระดับหัวหน้างานจนถึงระดับปฏิบัติการเพื่อสร้างจิตสำนึกที่ดี
4. ติดตามและประเมินผลการปฏิบัติเพื่อทบทวนความเหมาะสมทุกปี ทั้งนี้เพื่อนำมาปรับปรุงให้เกิดความสมบูรณ์และมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

นอกจากนั้นแล้ว พนักงานทุกคนของบริษัทและบริษัทย่อย ยังมีส่วนร่วมในการสอดส่องดูแลการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ ด้วยการสามารถร้องเรียนเมื่อพบพฤติกรรมที่ไม่เหมาะสมหรือขัดต่อจรรยาบรรณธุรกิจ หรือเมื่อพบพฤติกรรมใดๆที่มีความสุ่มเสี่ยงจะก่อให้เกิดการทุจริต คอร์รัปชัน โดยพนักงานสามารถร้องเรียนต่อต่อเลขานุการบริษัท ฝ่ายบริหารทรัพยากรบุคคล หรือผู้บังคับบัญชาโดยตรง ทั้งนี้จะมีการพิจารณาทุกเรื่องอย่างโปร่งใสและยุติธรรม

ทั้งนี้ คณะกรรมการของบริษัทจะมีรับผิดชอบในการดูแลให้บริษัทและบริษัทย่อยรวมถึงพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อย ให้ปฏิบัติงานด้วยความโปร่งใสและเป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งกฎหมายที่เกี่ยวกับการมีส่วนร่วมเกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชันด้วย

8. การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

บริษัทให้ความสำคัญต่อการควบคุมภายในโดยได้จัดตั้งหน่วยงานตรวจสอบภายในเพื่อตรวจสอบและประเมินผล ทั้งนี้ หน่วยงานตรวจสอบภายในจะเข้าตรวจสอบใน 5 ส่วนหลัก ได้แก่

- (1) การควบคุมภายในองค์กร (Control Environment)
- (2) การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)
- (3) การควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities)
- (4) ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information & Communication)
- (5) ระบบการติดตาม (Monitoring Activities)

8.1 สรุปความเห็นของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในของบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้หน่วยงานตรวจสอบภายในเป็นหน่วยงานที่มีความเป็นอิสระ และรายงานผลการตรวจสอบโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้เกิดการปรับปรุงแก้ไขที่มีประสิทธิภาพ ตลอดจนตรวจติดตามประเมินผลการแก้ไขระบบตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2557 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2557 ซึ่งมีกรรมการตรวจสอบทุกท่านเข้าร่วมประชุมด้วย คณะกรรมการบริษัทได้ประเมินระบบการควบคุมภายในจากรายงานผลการประเมินของคณะกรรมการตรวจสอบแล้วสรุปได้ว่า จากการประเมินระบบควบคุมภายในของบริษัทในด้านต่างๆ 5 องค์ประกอบตามที่กล่าวข้างต้น คณะกรรมการบริษัทเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทมีความเพียงพอและเหมาะสม โดยบริษัทได้จัดให้มีบุคลากรอย่างเพียงพอที่จะดำเนินการตามระบบได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีระบบควบคุมภายในในเรื่องการติดตามควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัทอยู่ให้สามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัทและบริษัทอยู่จากการที่กรรมการหรือผู้บริหารนำไปใช้โดยมิชอบหรือโดยไม่มีอำนาจ รวมถึงการทำธุรกรรมกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน อย่างเพียงพอแล้ว สำหรับการควบคุมภายในในหัวข้ออื่น คณะกรรมการเห็นว่าบริษัทมีการควบคุมภายในที่เพียงพอแล้วเช่นกัน

8.2 หัวหน้างานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

8.2.1 หัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัท

บริษัทอยู่ระหว่างสรรหาหัวหน้างานตรวจสอบภายใน โดยบริษัทจะพิจารณาจากบุคคลที่มีความเข้าใจในกิจกรรมและการดำเนินงานของบริษัท ทั้งนี้ การพิจารณาและอนุมัติแต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทจะต้องผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ

8.2.2 หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (Compliance)

บริษัทมอบหมายให้ บริษัทสำนักงานที่ปรึกษากฎหมาย มีชัยไทยแลนด์ จำกัด โดยมีนายจอมทรัพย์ ใจจายะ ดำรงตำแหน่งเป็นหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ของหน่วยงานทางการที่กำกับดูแลการประกอบธุรกิจของบริษัท โดยคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท ปรากฏในเอกสารแนบ 3

รายงานการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการบริษัทจำนวน 3 ท่าน ที่เป็นผู้ทรงคุณวุฒิจากหลายด้าน โดยทุกท่านเป็นกรรมการอิสระ ทั้งนี้ในระหว่างปี 2556 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบรวมทั้งสิ้นจำนวน 5 ครั้ง โดยคณะกรรมการตรวจสอบ คือ นายกำธร อุดมฤทธิรุจ, นางธีรารัตน์ เสนีเศรษฐ์ และนางสาววนิดา มัชฌิมาพันธ์ เข้าร่วมประชุมด้วยทุกครั้ง โดยเป็นการประชุมร่วมกับฝ่ายจัดการและเจ้าหน้าที่ตรวจสอบเพื่อพิจารณาเรื่องต่างๆ เช่น แผนการตรวจสอบ ประเด็นสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ และผลการตรวจสอบ เป็นต้น เพื่อทบทวนความเพียงพอเหมาะสมของระบบควบคุมและการบริหารความเสี่ยง ตลอดจนปฏิบัติการอื่นๆ ตามขอบเขตหน้าที่ที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

สำหรับการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณาผลการตรวจสอบและสอบทานงบการเงิน ทั้งงบการเงินประจำไตรมาส และประจำปี คณะกรรมการตรวจสอบได้เชิญผู้ตรวจสอบภายในร่วมประชุมด้วยทุกครั้ง ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานผลการประชุมทุกครั้งต่อคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ ในปี 2556 ที่ผ่านมา คณะกรรมการตรวจสอบ ได้พิจารณาในเรื่องต่างๆ ด้วยความเป็นอิสระ สรุปได้ดังนี้

1. พิจารณาสอบทานงบการเงินของบริษัทโดยร่วมหารือกับฝ่ายจัดการและผู้สอบบัญชีของบริษัทเห็นว่างบการเงินของบริษัทได้จัดทำตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปและข้อกำหนดของทางการ โดยผู้สอบบัญชีไม่ได้แสดงความเห็นว่างบการเงินของบริษัทมีข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ
2. พิจารณาสอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) เพื่อให้มีการดำเนินการอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
3. พิจารณาสอบทานการปฏิบัติงานของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณาสอบทานการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทในกรณีที่เกิดรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflict of Interest) เพื่อให้มีความถูกต้องและครบถ้วน
5. พิจารณานโยบายการกำกับดูแลกิจการเพื่อให้เกิดการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามหลักการของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
6. พิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชีและค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี เพื่อนำเสนอขอแต่งตั้งจากคณะกรรมการและผู้ถือหุ้นของบริษัท

อนึ่ง คณะกรรมการตรวจสอบ ได้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรอบคอบ อย่างเป็นอิสระและแสดงความเห็นอย่างตรงไปตรงมาเพื่อประโยชน์สูงสุดขององค์กร โดยไม่มีข้อจำกัดในการได้รับข้อมูล ทรัพยากร และความร่วมมือจากบริษัท

.....
นายกำธร อุดมฤทธิรุจ

(นายกำธร อุดมฤทธิรุจ)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

9. รายการระหว่างกัน

9.1 รายการระหว่างกันในปี 2556 และ 2555

ชื่อ	ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่า(บาท)		ความจำเป็นและสมเหตุสมผล
			ปี 2556	ปี 2555	
บจก. ซุปเปอร์สปีด คอนสตรัคชั่น	บริษัทย่อย (บริษัทลงทุนในหุ้น จำนวน 100%)	ลูกหนี้เงินยืมโดยตรง เพิ่มขึ้นระหว่างปี ลดลงระหว่างปี ยอดคงเหลือสิ้นปี	- 254,670,500.00 (35,005,000.00) <u>219,665,500.00</u>	- - - <u>-</u>	เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อยเป็นเงินทดรองจ่ายเพื่อใช้ในการดำเนินกิจการและการลงทุนในโครงการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าโดยไม่มีการทำสัญญาเงินกู้ยืมไม่มีการคิดดอกเบี้ยระหว่างกันและไม่มีหลักประกัน ซึ่งรายการดังกล่าวคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วเห็นว่ามีผลสมเหตุสมผลแล้ว
		เจ้าหนี้เงินยืมโดยตรง เพิ่มขึ้นระหว่างปี ลดลงระหว่างปี ยอดคงเหลือสิ้นปี	32,184,500.00 - (32,184,500.00) <u>-</u>	32,484,500.00 1,300,000.00 (1,000,000.00) <u>32,184,500.00</u>	บริษัทได้ยืมเงินจากบริษัทย่อยเพื่อใช้ในการดำเนินงานของบริษัท ซึ่งรายการดังกล่าวคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วเห็นว่ามีผลสมเหตุสมผลแล้ว
บจก. ซุปเปอร์บล็อกเซาท์	บริษัทย่อย (บริษัทลงทุนในหุ้น จำนวน 100%)	ลูกหนี้เงินยืมโดยตรง เพิ่มขึ้นระหว่างปี ลดลงระหว่างปี ยอดคงเหลือสิ้นปี ลูกหนี้เงินยืมโดยตรง หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ ลูกหนี้เงินยืมโดยตรง – สุทธิ	12,625,338.80 - (12,625,338.80) <u>-</u> - - -	12,625,338.80 - - <u>12,625,338.80</u> 12,625,338.80 (12,625,338.80) <u>-</u>	เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อยเป็นเงินทดรองจ่ายเพื่อซื้อทรัพย์สินและเป็นทุนหมุนเวียนในบริษัทย่อย ในระหว่างปี 2556 บริษัทได้รับชำระเงินคืนจากบจก. ซุปเปอร์บล็อก เซาท์ ทั้งจำนวน ซึ่งรายการดังกล่าวคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วเห็นว่ามีผลสมเหตุสมผลแล้ว

ชื่อ	ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่า(บาท)		ความจำเป็นและสมเหตุสมผล
			ปี 2556	ปี 2555	
บจก. ซุปเปอร์บล็อกเซาท์	บริษัทย่อย (บริษัทลงทุนในหุ้น จำนวน 100%)	เจ้าหนี้เงินยืมโดยตรง เพิ่มขึ้นระหว่างปี ลดลงระหว่างปี ยอดคงเหลือสิ้นปี	- 19,980,000.00 - <u>19,980,000.00</u>	- - - <u>-</u>	บริษัทได้ยืมเงินจากบริษัทย่อยเพื่อใช้ในการดำเนินงานและ เพื่อการลงทุนของบริษัท โดยไม่มีการทำสัญญาเงินกู้ยืมไม่มี การคิดดอกเบี้ยระหว่างกันและไม่มีหลักประกันซึ่งรายการ ดังกล่าวคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วเห็นว่ามี ความสมเหตุสมผลแล้ว
บจก. ซุปเปอร์เอนเนอร์ยี กรุ๊ป	บริษัทย่อย (บริษัทลงทุนในหุ้น จำนวน 100%)	ลูกหนี้เงินยืมโดยตรง เพิ่มขึ้นระหว่างปี ลดลงระหว่างปี ยอดคงเหลือสิ้นปี	- 2,250,000.00 (2,250,000.00) <u>-</u>	- - - <u>-</u>	เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อยเพื่อใช้ในการดำเนินกิจการ โดยไม่มีการทำสัญญาเงินกู้ยืมไม่มีการคิดดอกเบี้ยระหว่าง กันและไม่มีหลักประกัน ซึ่งรายการดังกล่าวคณะกรรมการ ตรวจสอบได้พิจารณาแล้วเห็นว่ามีผลสมเหตุสมผลแล้ว
บมจ. โอเพ่นเทคโนโลยี	บริษัทย่อย (บริษัทลงทุนในหุ้น จำนวน 76.25%)	ลูกหนี้เงินยืมโดยตรง เพิ่มขึ้นระหว่างปี ลดลงระหว่างปี ยอดคงเหลือสิ้นปี	- 6,000,000.00 - <u>6,000,000.00</u>	- - - <u>-</u>	เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อยเพื่อใช้ในการดำเนินกิจการ โดยไม่มีการทำสัญญาเงินกู้ยืมไม่มีการคิดดอกเบี้ยระหว่าง กันและไม่มีหลักประกัน ซึ่งรายการดังกล่าวคณะกรรมการ ตรวจสอบได้พิจารณาแล้วเห็นว่ามีผลสมเหตุสมผลแล้ว
นางสาวสมสุข ตั้งสถิตธรรม	กรรมการของ บมจ. โอเพ่นเทคโนโลยี	เงินยืมตรงจ่าย	6,000.00	-	เป็นเงินยืมตรงจ่ายเพื่อใช้เกี่ยวกับการรับรองโครงการต่าง ๆ ของบริษัทย่อย-บมจ.โอเพ่นเทคโนโลยี ซึ่งรายการดังกล่าว คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วเห็นว่ามีผลสม เหตุสมผลแล้ว

ชื่อ	ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่า(บาท)		ความจำเป็นและสมเหตุสมผล
			ปี 2556	ปี 2555	
คุณวรินทร์ทิพย์ ชัยสังฆะ	กรรมการของ บมจ. ซุปเปอร์บล็อกและ บมจ. โอเพ่นเทคโนโลยี	เงินทวงจ่าย	112,153.00	-	เป็นเงินทวงจ่ายเพื่อใช้หมุนเวียนในการดำเนินงานของบริษัทย่อย-บมจ. โอเพ่นเทคโนโลยี ซึ่งรายการดังกล่าว คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วเห็นว่ามีผลสมเหตุสมผลแล้ว
		เจ้าหนี้	20,600.00	-	เป็นเงินทวงจ่ายที่กรรมการได้ทวงจ่าย จ่ายแทนบริษัทย่อย เพื่อใช้หมุนเวียนในการดำเนินงานของบริษัทย่อย-บมจ. โอเพ่นเทคโนโลยี ซึ่งรายการดังกล่าว คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วเห็นว่ามีผลสมเหตุสมผลแล้ว
คุณวรินทร์ทิพย์ ชัยสังฆะ	กรรมการของ บมจ. ซุปเปอร์บล็อกและ บมจ. โอเพ่นเทคโนโลยี	เงินกู้ยืมระยะสั้น เพิ่มขึ้นระหว่างปี ลดลงระหว่างปี ยอดคงเหลือสิ้นปี	- 255,000.00 (255,000.00) -	- - - -	บริษัทย่อยได้รับเงินจากกรรมการเพื่อใช้เป็นทุนหมุนเวียนในบริษัท โดยไม่มีการทำสัญญาเงินกู้ยืมไม่มีการคิดดอกเบี้ยระหว่างกันและไม่มีหลักประกันซึ่งรายการดังกล่าว คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วเห็นว่ามีผลสมเหตุสมผลแล้ว
นายจอมทรัพย์ โลจายะ	กรรมการและผู้ถือหุ้นของบริษัท	เงินกู้ยืมระยะสั้น เพิ่มขึ้นระหว่างปี ลดลงระหว่างปี ยอดคงเหลือสิ้นปี	- 24,500,000.00 (24,500,000.00) -	17,211,238.91 13,200,000.00 (30,411,238.91) -	บริษัทได้รับเงินจากกรรมการโดยนำฝากบัญชีเงินฝากธนาคารของบริษัทเพื่อใช้เป็นทุนหมุนเวียนในบริษัท โดยไม่มีการทำสัญญาเงินกู้ยืมไม่มีการคิดดอกเบี้ยระหว่างกันและไม่มีหลักประกันซึ่งรายการดังกล่าว คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วเห็นว่ามีผลสมเหตุสมผลแล้ว

ชื่อ	ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่า(บาท)		ความจำเป็นและสมเหตุสมผล
			ปี 2556	ปี 2555	
บจก. อีคิวดี เรสซิเดนเชียล เจ้าพระยา	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (บุคคลในครอบครัว เดียวกัน)	รายได้จากการขาย (บมจ. ซุปเปอร์บล็อกกับ บจก. อีคิวดีเรสซิเดนเชียล เจ้าพระยา)	11,520.00	94,359.38	เป็นรายการที่เกิดจากการขายสินค้า ซึ่งรายการดังกล่าว คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วเห็นว่ามีผล สมเหตุสมผล
		เงินรับล่วงหน้า (บจก. ซุปเปอร์สปีดคอน สตรัคชั่น กับ บมจ. เอเวอร์ แลนด์)	1,359,376.19	1,359,376.19	เป็นเงินรับล่วงหน้าจากการให้บริการของสัญญาว่าจ้าง บริการ ซึ่งรายการดังกล่าวคณะกรรมการตรวจสอบได้ พิจารณาแล้วเห็นว่ามีผลสมเหตุสมผล
บจก. มายริสอร์ท โฮลดิ้ง	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (บุคคลในครอบครัว เดียวกัน)	รายได้จากการขาย (บมจ. ซุปเปอร์บล็อกกับ บจก. มายริสอร์ท)	-	90,720.00	เป็นรายการที่เกิดจากการขายสินค้าในราคาและเงื่อนไข เดียวกันกับที่ขายให้กับลูกค้าปกติทั่วไป ซึ่งรายการดังกล่าว คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วเห็นว่ามีผล สมเหตุสมผล
บมจ. เอเวอร์แลนด์	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (ผู้บริหารและผู้ถือหุ้น เป็นบุคคลในครอบครัว เดียวกัน)	รายได้อื่น (บมจ. ซุปเปอร์บล็อกกับ บมจ. เอเวอร์แลนด์)	154,763.12	-	บริษัทให้บริการกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันในราคาและเงื่อนไข เดียวกันกับที่ให้บริการกับลูกค้าปกติทั่วไป ซึ่งรายการ ดังกล่าวคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วเห็นว่ามี ความเป็นธรรมและสมเหตุสมผลแล้ว

ชื่อ	ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่า(บาท)		ความจำเป็นและสมเหตุสมผล
			ปี 2556	ปี 2555	
บจก.ดีไซน์ โฮเทล	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (บุคคลในครอบครัว เดียวกัน)	รายได้ค้างรับ รายได้จากการบริการ (บจก.ซูเปอร์สปีดคอน สตรัคชั่น กับ บจก.ดีไซน์ โฮ เทล)	1,100,000.00 1,200,000.00	- -	บริษัทขอยกให้บริการกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันตามสัญญาการ ว่าจ้าง ในราคาและเงื่อนไขเดียวกันกับที่ให้บริการลูกค้าปกติ ทั่วไป ซึ่งรายการดังกล่าวคณะกรรมการตรวจสอบได้ พิจารณาแล้วเห็นว่าเป็นธรรมและสมเหตุสมผลแล้ว
บจก.อิคิวตี เรสซิเดนเชียล	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (บุคคลในครอบครัว เดียวกัน)	รายได้จากการบริการ (บมจ.ไอเฟนเทคโนโลยีกับ บจก.อิคิวตี เรสซิเดนเชียล)	350,000.00	-	บริษัทขอยกให้บริการกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันตามสัญญาการ ว่าจ้างหรือใบเสนอราคาที่ได้รับอนุมัติ ในราคาและเงื่อนไข เดียวกันกับที่ให้บริการลูกค้าปกติทั่วไป ซึ่งรายการดังกล่าว คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วเห็นว่าเป็น ธรรมและสมเหตุสมผลแล้ว
บมจ. ไอเฟนเทคโนโลยี	บริษัทขอยก (บริษัทลงทุนในหุ้น จำนวน 76.25%)	กำไรจากการต่อรองราคาซื้อ (บมจ.ซูเปอร์บล็อกกับ บมจ. ไอเฟนเทคโนโลยี)	17,870,947.94	-	บริษัทลงทุนในบริษัทขอยกในราคาตามสัญญา ซึ่งรายการ ดังกล่าวคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วเห็นว่ามี ความสมเหตุสมผล

ชื่อ	ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่า(บาท)		ความจำเป็นและสมเหตุสมผล
			ปี 2556	ปี 2555	
บจก. บางนา แอสเซ็ท	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (กรรมการร่วมกันกับ บริษัทย่อยจนถึงวันที่ 14 พฤศจิกายน 2556)	ค่าเช่าสำนักงาน	1,155,000.00	-	เป็นสัญญาเช่าพื้นที่จำนวน 443.57 ตรม. อายุ 3 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2554 ถึงวันที่ 31 สิงหาคม 2557 อัตราค่าเช่าเดือนละ 110,893 บาท และสัญญาเช่าฉบับนี้เป็นการเช่าพื้นที่ก่อนที่มีกรรมการร่วมกันกับบริษัทย่อย ระยะเวลาที่เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันเริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2556 ถึงวันที่ 14 พฤศจิกายน 2556 ซึ่งรายการดังกล่าวคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วเห็นว่ามีผลสมเหตุสมผลแล้ว
		จ่ายเงินมัดจำ	50,000,000.00	-	บริษัทได้ทำบันทึกข้อตกลงจะซื้อ-จะขายห้องชุดโดยจ่ายเงินมัดจำตามเงื่อนไขในบันทึกข้อตกลง ตามราคาตลาด เทียบเคียงกับราคาขายกับบุคคลภายนอก ต่อมาได้มีการยกเลิกบันทึกข้อตกลงจะซื้อ-จะขายห้องชุด โดยบริษัทได้รับคืนเงินมัดจำทั้งหมดเรียบร้อยแล้วเมื่อวันที่ 25 ธันวาคม 2556 ซึ่งรายการดังกล่าวคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วเห็นว่ามีผลสมเหตุสมผลแล้ว
		รับคืนเงินมัดจำ	50,000,000.00	-	

ชื่อ	ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่า(บาท)		ความจำเป็นและสมเหตุสมผล
			ปี 2556	ปี 2555	
คุณวรินทร์ทิพย์ ชัยสังฆะ	กรรมการของ บมจ. ซุปเปอร์บล็อกและ บมจ.โอเพ่นเทคโนโลยี	ซื้ออุปกรณ์สำนักงาน (บมจ.โอเพ่นเทคโนโลยี กับ กรรมการบริษัท)	5,500.00	-	เป็นรายการซื้อเครื่องคอมพิวเตอร์แบบพกพาเพื่อใช้ในบริษัท ย่อยสำหรับให้บริการในโครงการของบริษัทย่อยที่ต้องการ ขนาดและรุ่นเดียวกัน ในราคาตลาดเทียบเคียงกับราคาขาย กับบุคคลภายนอก ซึ่งรายการดังกล่าวคณะกรรมการ ตรวจสอบได้พิจารณาแล้วเห็นว่ามีผลสมเหตุสมผลแล้ว
นายจอมทรัพย์ โลจายะ	กรรมการและผู้ถือหุ้น ของบริษัท	ค่าเบี้ยประชุม	225,000.00	225,000.00	ค่าเบี้ยประชุมกรรมการตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2556 เมื่อวันที่ 25 มีนาคม 2556 ซึ่งรายการดังกล่าว คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วเห็นว่ามีผลสม เหตุสมผลแล้ว
นายกำธร อุดมฤทธิรุจ	กรรมการและกรรมการ ตรวจสอบของบริษัท	ค่าเบี้ยประชุม	255,000.00	270,000.00	ค่าเบี้ยประชุมกรรมการตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2556 เมื่อวันที่ 25 มีนาคม 2556 ซึ่งรายการดังกล่าว คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วเห็นว่ามีผลสม เหตุสมผลแล้ว
คุณธีรชาติ เสนีเศรษฐ์	กรรมการและกรรมการ ตรวจสอบของบริษัท	ค่าเบี้ยประชุม	130,000.00	130,000.00	ค่าเบี้ยประชุมกรรมการตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2556 เมื่อวันที่ 25 มีนาคม 2556 ซึ่งรายการดังกล่าว คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วเห็นว่ามีผลสม เหตุสมผลแล้ว

ชื่อ	ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่า(บาท)		ความจำเป็นและสมเหตุสมผล
			ปี 2556	ปี 2555	
คุณวนิดา มัชฉิมานนท์	กรรมการและกรรมการ ตรวจสอบของบริษัท	ค่าเบี้ยประชุม	180,000.00	36,000.00	ค่าเบี้ยประชุมกรรมการตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2556 เมื่อวันที่ 25 มีนาคม 2556 ซึ่งรายการดังกล่าว คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วเห็นว่ามีผล เหตุผลแล้ว
คุณวรินทร์ทิพย์ ชัยสังฆะ	กรรมการของ บมจ. ซุปเปอร์บล็อกและ บมจ.โอเพ่นเทคโนโลยี	ค่าเบี้ยประชุม	15,000.00	-	ค่าเบี้ยประชุมกรรมการตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2556 เมื่อวันที่ 25 มีนาคม 2556 ซึ่งรายการดังกล่าว คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วเห็นว่ามีผล เหตุผลแล้ว
นายโยธิน อึ้งกุล	กรรมการของบริษัท (ถึงวันที่ 14 พฤษภาคม 2556)	ค่าเบี้ยประชุม	30,000.00	60,000.00	ค่าเบี้ยประชุมกรรมการตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2556 เมื่อวันที่ 25 มีนาคม 2556 ซึ่งรายการดังกล่าว คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วเห็นว่ามีผล เหตุผลแล้ว

9.2 ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการระหว่างกัน

คณะกรรมการตรวจสอบและบริษัท ได้ร่วมกันดูแลรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นโดยพิจารณาถึงความจำเป็นของการเข้าทำรายการและความสมเหตุสมผลของอัตราที่คิดระหว่างกันพร้อมทั้งเปิดเผยชนิดและมูลค่าของรายการระหว่างกันของบริษัทกับบุคคลที่มีผลประโยชน์ร่วมหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งภายใต้ประกาศและข้อบังคับของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

รายการระหว่างกันของบริษัท ในรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 ได้ผ่านการพิจารณาและสอบทานจากคณะกรรมการตรวจสอบเมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2557 คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วและมีความเห็นว่ารายการระหว่างกันของบริษัทในรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 เป็นรายการที่เป็นไปเพื่อการดำเนินธุรกิจตามปกติของบริษัท และเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าทั่วไป และไม่มีการถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัทและบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

9.3 มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

การทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งกัน ที่ไม่ใช่เป็นธุรกรรมปกติ ต้องได้รับความเห็นชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ และได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการก่อนจึงจะดำเนินการได้ ทั้งนี้ โดยคำนึงถึงเหตุผล ความจำเป็น ความสมเหตุสมผล สามารถเปรียบเทียบกับเงื่อนไขของรายการที่เกิดขึ้นระหว่างบริษัทกับบุคคลภายนอกได้ และต้องดำเนินการตามระเบียบหรือประกาศของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และประกาศของตลาดหลักทรัพย์และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

การทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เฉพาะธุรกรรมปกติ เช่น การขายสินค้า การให้บริการ การซื้อสินค้า เป็นต้น ให้กรรมการผู้จัดการอนุมัติได้ เมื่อรายการดังกล่าวมีเงื่อนไขในด้านราคา การชำระเงินและเงื่อนไขอื่น ๆ เป็นไปไม่ทำนองเดียวกันกับที่บริษัททำกับบุคคลอื่น

ในกรณีที่กรรมการผู้จัดการตกเป็น “บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง” กรรมการผู้จัดการไม่มีอำนาจอนุมัติ การอนุมัติให้เป็นอำนาจของคณะกรรมการ โดยในกรณีเช่นนั้น กรรมการผู้จัดการจะเข้าร่วมประชุมหรือลงมติในเรื่องนั้นไม่ได้ ทั้งนี้เว้นแต่เป็นธุรกรรมการค้าปกติ อาทิเช่น ขายอัฐบล็อก ที่ไม่เกิน 2 ล้านบาท ต่อรายการ เมื่อกรรมการผู้จัดการได้ขออนุมัติเป็นหลักการ โดยแจ้งให้กรรมการทราบถึงเงื่อนไขตามวรรคหนึ่งแล้ว ให้กรรมการผู้จัดการดำเนินการตามวรรคหนึ่งได้ แต่จะต้องแจ้งเรื่องให้คณะกรรมการตรวจสอบทราบ ในการประชุมครั้งต่อไป

9.4 นโยบายหรือแนวโน้มนำการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

ในกรณีที่รายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งกันในอนาคต เช่นการขายสินค้า การให้บริการ และการซื้อสินค้า เป็นต้น บริษัทมีนโยบายในการกำหนดเงื่อนไขต่าง ๆ ตามลักษณะการดำเนินการค้าปกติ โดยราคา และเงื่อนไขต่างๆ ในรายการดังกล่าว เป็นเงื่อนไขที่ยุติธรรม สมเหตุสมผล และสามารถเปรียบเทียบกับเงื่อนไขของรายการที่เกิดขึ้นระหว่างบริษัทกับบุคคลภายนอก ทั้งนี้ รายการระหว่างกันที่จะเกิดขึ้นในอนาคตที่ไม่ใช่การดำเนินการค้าอย่างปกติจะต้องผ่านการพิจารณาของคณะกรรมการตรวจสอบ หรือผู้เชี่ยวชาญอิสระ โดยคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทจะเป็นผู้พิจารณาความสมเหตุสมผลของการเข้าทำรายการ พิจารณาว่าเงื่อนไขการกำหนดราคาและเงื่อนไขการทำรายการว่า เป็นไปตามลักษณะธุรกิจปกติ และพิจารณาเปรียบเทียบการกำหนดราคากับบุคคลภายนอก โดยผู้ที่มีส่วนได้เสียจะไม่มีส่วนร่วมในการพิจารณาอนุมัติการทำรายการระหว่างกันดังกล่าว ทั้งนี้เมื่อพิจารณาเสร็จสิ้น คณะกรรมการตรวจสอบจะอนุมัติรายการระหว่างกันดังกล่าว และนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้อนุมัติอีกครั้งหนึ่ง

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทจะปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับประกาศ หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมตลอดถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดในการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัทหรือบริษัทย่อย และตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดโดยสมาคมนักบัญชีและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย ทั้งนี้บริษัทจะเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัท

ส่วนที่ 3

ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

13. ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

13.1 งบการเงิน

สรุปรายงานของผู้สอบบัญชี ในระยะ 3 ปี ที่ผ่านมา

▪ สรุปรายงานการตรวจสอบบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556

ผู้สอบบัญชี : นายประวิทย์ วิจารณ์ธนาบุตร

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4917

บริษัท พีวี ออดิท จำกัด

ความเห็นของผู้สอบบัญชี : ผู้สอบบัญชีแสดงความเห็นว่า งบการเงินของบริษัทแสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานรายงานทางการเงิน

▪ สรุปรายงานการตรวจสอบบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555

ผู้สอบบัญชี : นายประวิทย์ วิจารณ์ธนาบุตร

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4917

บริษัท เอเอ็นเอส ออดิท จำกัด

ความเห็นของผู้สอบบัญชี : ผู้สอบบัญชีแสดงความเห็นว่า งบการเงินของบริษัทแสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานรายงานทางการเงิน

▪ สรุปรายงานการตรวจสอบบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554

ผู้สอบบัญชี : นายประวิทย์ วิจารณ์ธนาบุตร

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4917

บริษัท เอเอ็นเอส ออดิท จำกัด

ความเห็นของผู้สอบบัญชี : ผู้สอบบัญชีแสดงความเห็นว่า งบการเงินของบริษัทแสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป

13.2 ตารางสรุปงบการเงินของบริษัท

ตารางแสดงรายการงบแสดงฐานะการเงิน งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ และงบกระแสเงินสดของบริษัท ในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556, 2555 และ 2554

งบแสดงฐานะการเงินของบริษัทสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556, 2555 และ 2554

(หน่วย : พันบาท)

งบแสดงฐานะทางการเงิน	ณ 31 ธันวาคม 2556 (ตรวจสอบแล้ว)		ณ 31 ธันวาคม 2555 (ปรับปรุงใหม่) /1		ณ 31 ธันวาคม 2555 (ตรวจสอบแล้ว)		ณ 31 ธันวาคม 2554 (ตรวจสอบแล้ว)	
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
สินทรัพย์								
สินทรัพย์หมุนเวียน								
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	353,925	47.39	28,954	4.77	28,954	4.77	35,167	5.49
เงินลงทุนชั่วคราว	5,000	0.67	-	-	-	-	-	-
ลูกหนี้การค้าลูกหนี้อื่น	263,978	35.35	42,465	7.00	42,466	7.00	28,584	4.46
สินค้าคงเหลือ	892	0.12	25,343	4.18	25,343	4.18	19,072	2.98
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	2,202	0.29	1,248	0.21	1,248	0.21	1,681	0.26
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนถือไว้เพื่อขาย	47,717	6.39	-	-	-	-	-	-
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	673,714	90.22	98,010	16.16	<u>98,010</u>	<u>16.16</u>	<u>84,504</u>	<u>13.19</u>
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน								
เงินฝากสถาบันการเงินที่ติดภาระ หลักประกัน	9,000	1.21	3,439	0.57	3,439	0.57	3,493	0.55
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	53,795	7.20	441,942	72.85	441,942	72.85	444,801	69.44
สินทรัพย์ที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงาน	-	-	53,216	8.77	53,216	8.77	93,019	14.52
ต้นทุนแหล่งทราย	-	-	7,055	1.16	7,055	1.16	7,055	1.10
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	39	0.01	76	0.01	76	0.01	113	0.02
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	2,643	0.35	-	-	-	-	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	7,569	1.01	2,930	0.48	2,930	0.48	7,537	1.18
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	<u>73,048</u>	<u>9.78</u>	<u>508,659</u>	<u>83.84</u>	<u>508,658</u>	<u>83.84</u>	<u>556,018</u>	<u>86.81</u>
รวมสินทรัพย์	<u>746,762</u>	<u>100.00</u>	<u>606,670</u>	<u>100.00</u>	<u>606,670</u>	<u>100.00</u>	<u>640,522</u>	<u>100.00</u>

ที่มา : งบการเงินของบริษัท ซูเปอร์บิล็อก จำกัด (มหาชน)

/1 ปรับปรุงใหม่ตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 12 เรื่องภาษีเงินได้

งบแสดงฐานะการเงินของบริษัทที่สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556, 2555 และ 2554 (ต่อ)

(หน่วย : พันบาท)

งบแสดงฐานะทางการเงิน	ณ 31 ธันวาคม 2556 (ตรวจสอบแล้ว)		ณ 31 ธันวาคม 2555 (ปรับปรุงใหม่) /1		ณ 31 ธันวาคม 2555 (ตรวจสอบแล้ว)		ณ 31 ธันวาคม 2554 (ตรวจสอบแล้ว)	
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น								
หนี้สินหมุนเวียน								
หนี้สินผิดนัดชำระ	-	-	-	-	-	-	384,737	60.07
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	-	-	-	-	-	-	-	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	12,999	1.74	58,702	9.68	58,702	9.68	122,260	19.09
หนี้สินส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายใน หนึ่งปี	937	0.13	340,738	56.17	340,738	56.17	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลหรือ กิจการที่เกี่ยวข้อง	-	-	-	-	-	-	17,211	2.69
ประมาณการหนี้สินระยะสั้น	-	-	-	-	-	-	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	2,914	0.39	2,090	0.34	2,090	0.34	2,112	0.33
รวมหนี้สินหมุนเวียน	16,850	2.26	401,530	66.19	401,530	66.19	526,321	82.17
หนี้สินไม่หมุนเวียน								
หนี้สินตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้	-	-	-	-	-	-	-	-
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน ระยะยาว	1,880	0.25	-	-	-	-	-	-
ภาวะผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	4,175	0.56	6,670	1.10	6,670	1.10	6,178	0.96
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	6,055	0.81	6,670	1.10	6,670	1.10	6,178	0.96
รวมหนี้สิน	22,905	3.07	408,200	67.29	408,200	67.29	532,499	83.14
ส่วนของผู้ถือหุ้น								
ทุนจดทะเบียน	1,679,109		629,109		629,109		629,109	
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	975,292	58.08	629,109	100.00	629,109	100.00	538,249	85.56
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	345,387	47.71	244,994	38.94	244,994	38.94	284,972	45.30
กำไร (ขาดทุน) สะสม								
จัดสรรแล้ว - สรรองตามกฎหมาย	1,758	0.24	1,758	0.89	1,758	0.89	1,758	0.27
ยังไม่ได้จัดสรร	(615,232)	(84.99)	(677,391)	(341.31)	(677,391)	(341.31)	(716,956)	(111.93)
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	723,857	96.93	198,469	32.71	198,469	32.71	108,023	16.86
ส่วนหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	746,762	100.00	606,670	100.00	606,670	100.00	640,522	100.00

ที่มา : งบการเงินของบริษัท ซุปเปอร์บล็อก จำกัด (มหาชน)

/1 ปรับปรุงใหม่ตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 12 เรื่องภาษีเงินได้

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ สำหรับงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556, 2555 และ 2554

(หน่วย : พันบาท)

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	2556 (ตรวจสอบแล้ว)		2555 (ปรับปรุงใหม่) /1		2555 (ตรวจสอบแล้ว)		2554 (ตรวจสอบแล้ว)	
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
การดำเนินงานต่อเนื่อง								
รายได้								
รายได้จากการขาย	5,623	6.18	-	-	370,052	82.59	294,878	89.30
รายได้จากการบริการ	85,420	93.82	78,026	100.00	78,026	17.41	35,321	10.70
รวมรายได้	<u>91,043</u>	<u>100.00</u>	<u>78,026</u>	<u>100.00</u>	<u>448,078</u>	<u>100.00</u>	<u>330,199</u>	<u>100.00</u>
ต้นทุนขาย	(2,962)	(3.25)	-	-	(268,059)	(59.82)	(240,381)	(72.80)
ต้นทุนบริการ	(58,694)	(64.47)	(31,185)	(39.97)	(31,185)	(6.96)	(2,669)	(0.81)
รวมต้นทุน	<u>(61,656)</u>	<u>(67.72)</u>	<u>(31,185)</u>	<u>(39.97)</u>	<u>(299,245)</u>	<u>(66.78)</u>	<u>(243,050)</u>	<u>(73.61)</u>
กำไร(ขาดทุน)ขั้นต้น	29,387	32.28	46,841	60.03	148,833	33.22	87,149	26.39
กำไรจากการต่อรองซื้อบริษัทย่อย	17,871	19.63	-	-	-	-	-	-
รายได้อื่น	70	0.08	135	0.17	2,452	0.55	4,048	1.23
ค่าใช้จ่ายในการขาย	(5,213)	(5.73)	-	-	(8,353)	(1.86)	(8,120)	(2.46)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(24,615)	(27.04)	(1,218)	(1.56)	(82,594)	(18.43)	(75,051)	(22.73)
ต้นทุนทางการเงิน	(260)	(0.29)	-	-	(20,773)	(4.64)	(50,481)	(15.29)
กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้	17,240	18.94	45,758	58.64	39,565	(8.83)	(42,455)	(12.86)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	248	0.27	(10,773)	(13.81)	-	-	(255)	(0.08)
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปีจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	<u>17,488</u>	<u>19.21</u>	<u>34,984</u>	<u>44.84</u>	<u>39,565</u>	<u>(8.83)</u>	<u>(42,710)</u>	<u>(12.93)</u>
กำไรสุทธิจากการดำเนินงานที่ยกเลิก	<u>46,256</u>	<u>50.81</u>	<u>(6,741)</u>	<u>(8.64)</u>	-	-	-	-
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวม	<u>63,744</u>	<u>70.02</u>	<u>28,244</u>	<u>36.20</u>	<u>39,565</u>	<u>(8.83)</u>	<u>(42,710)</u>	<u>(12.93)</u>

ที่มา : งบการเงินของบริษัท ซูเปอร์บิล็อก จำกัด (มหาชน)

/1 ปรับปรุงใหม่ตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 12 เรื่องภาษีเงินได้

งบกระแสเงินสด สำหรับงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556, 2555 และ 2554

(หน่วย : พันบาท)

งบกระแสเงินสด	ปี 2556	ปี 2555	ปี 2555	ปี 2554
	(ตรวจสอบแล้ว)	(ปรับปรุงใหม่)/1	(ตรวจสอบแล้ว)	(ตรวจสอบแล้ว)
	จำนวน	จำนวน	จำนวน	จำนวน
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	(303,702)	40,256	40,256	42,838
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	473,358	(15,367)	(15,370)	(3,232)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	155,316	(31,102)	(31,102)	(14,763)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	324,971	(6,213)	(6,210)	24,843
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	28,954	35,167	35,167	10,324
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี	353,925	28,954	28,954	35,167

ที่มา : งบการเงินของบริษัท ซูเปอร์บล็อก จำกัด (มหาชน)

/1 ปรับปรุงใหม่ตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 12 เรื่องภาษีเงินได้

อัตราส่วนทางการเงิน สำหรับงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556, 2555 และ 2554

อัตราส่วนที่สำคัญทางการเงิน	ปี 2556 (ตรวจสอบแล้ว)	ปี 2555 (ปรับปรุงใหม่)/1	ปี 2555 (ตรวจสอบแล้ว)	ปี 2554 (ตรวจสอบแล้ว)
อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity Ratio)				
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	39.98	0.24	0.24	0.16
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	36.97	0.18	0.18	0.12
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด (เท่า)	(1.45)	0.09	0.09	0.10
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า)	1.60	1.18	6.76	6.02
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	225.32	305.65	53.22	59.82
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ (เท่า)	0.23	-	12.07	11.17
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (วัน)	1,594.34	-	29.82	32.24
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ (เท่า)	1.72	0.34	3.31	1.96
ระยะเวลาชำระหนี้ (วัน)	209.33	1,044.50	108.85	183.57
Cash Cycle (วัน)	1,610.34	(738.85)	(25.81)	(91.51)
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร (Profitability Ratio)				
อัตรากำไรขั้นต้น (ร้อยละ)	32.28	60.03	33.22	26.39
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน (ร้อยละ)	19.22	58.64	13.47	2.43
อัตรากำไรสุทธิ (ร้อยละ)	19.21	44.84	8.83	(12.93)
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร (ร้อยละ)	(1,735.49)	87.98	66.72	533.50
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (ร้อยละ)	3.79	22.83	25.82	(37.75)
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency Ratio)				
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	2.58	5.61	6.35	(6.60)
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร (%)	11.19	16.94	17.83	0.42
อัตราหมุนของสินทรัพย์ (เท่า)	0.13	0.13	0.72	0.52
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial Policy Ratio)				
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.03	2.06	2.06	4.93
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (เท่า)	(70.81)	2.98	2.98	1.86
อัตราส่วนความสามารถชำระภาวะผูกพัน (เท่า)	(0.96)	0.36	0.36	0.55
กำไร/ขาดทุนต่อหุ้น	0.02	0.06	0.06	(0.08)
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น	0.74	0.32	0.32	0.20

หมายเหตุ : /1 ปรับปรุงใหม่ตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 12 เรื่องภาษีเงินได้

14. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (MD&A)

14.1 การวิเคราะห์การดำเนินงานและฐานะทางการเงิน

ภาพรวมการดำเนินงานที่ผ่านมา

การดำเนินธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์คอนกรีตมวลเบาภายใต้เครื่องหมายการค้า “ซุปเปอร์บล็อก” บริษัทต้องเผชิญภาวะการแข่งขันในตลาดธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์คอนกรีตมวลเบาที่มีการแข่งขันสูงขึ้น ประกอบกับบริษัทมีภาวะขาดทุนต่อเนื่องมาตลอด 6 ปี ถึงแม้ว่าในปี 2555 บริษัทเริ่มรับรู้กำไรจากการดำเนินงาน แต่เนื่องจากภาวะการแข่งขันที่สูง รวมทั้งต้นทุนการผลิตที่สูงขึ้น ทำให้บริษัทมีความประสงค์ที่จะปรับโครงสร้างบริษัท เพื่อให้มีความเหมาะสมกับการดำเนินงานต่อไปในอนาคต โดยเมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2556 SUPER ได้จำหน่ายทรัพย์สินที่ใช้ในการดำเนินธุรกิจผลิตอิฐมวลเบาให้กับบริษัท อินทรี ซุปเปอร์บล็อก จำกัด ภายหลังจากจำหน่ายทรัพย์สินดังกล่าวเป็นที่เรียบร้อยแล้ว ทำให้ปัจจุบันลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัทเป็นการลงทุนถือหุ้นในกิจการอื่น (Holding Company) โดยได้ลงทุนในธุรกิจหลัก 2 ธุรกิจ คือ

1. ธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ โดยเป็นการลงทุนและพัฒนาโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ (โซลาร์ฟาร์ม) และบริษัทยังมีนโยบายที่จะขยายขอบเขตของธุรกิจไปที่ ธุรกิจบริการรับเหมาก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบครบวงจร (“EPC”) และธุรกิจบริการด้านการปฏิบัติการ การบำรุงรักษา และการประมวลผลโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ (“OMM”) อีกด้วย ในอนาคต

2. ธุรกิจด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร (Information & Communications Technology)

ปัจจุบันบริษัทมีนโยบายที่จะขยายงานและเข้าลงทุนในธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน โดยเฉพาะพลังงานแสงอาทิตย์ เนื่องจากธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์สามารถสร้างอัตรากำไรขั้นต้นอยู่ในระดับที่สูง เนื่องจากเป็นอุตสาหกรรมที่เติบโตอย่างต่อเนื่องตามความต้องการใช้ไฟฟ้าในประเทศ รวมทั้งนโยบายภาครัฐที่ให้การสนับสนุน การผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนมากขึ้น และจำนวนผู้แข่งขันในปัจจุบันมีจำนวนน้อย เนื่องจากผู้ประกอบการธุรกิจที่จะเข้ามาลงทุนในตลาดได้ ต้องมีคุณสมบัติตามที่หน่วยงานการไฟฟ้าและกระทรวงพลังงานกำหนดไว้ และต้องมีการพิจารณาข้อมูลในเชิงเทคนิคเพื่ออนุมัติการเข้าทำสัญญากับหน่วยงานการไฟฟ้าที่เกี่ยวข้อง ประกอบกับการดำเนินธุรกิจดังกล่าว ต้องใช้เงินลงทุนเป็นจำนวนมาก โดยที่บริษัทมีนโยบายที่จะขยายงานทางด้านนี้อย่างต่อเนื่อง โดยมีการจัดตั้งบริษัทย่อยแห่งใหม่ คือ บริษัท ซุปเปอร์ เอนเนอร์ยี กรุ๊ป จำกัด (“SUPER ENERGY”) และเข้าลงทุนในบริษัท รุทซัน จำกัด (“RSUN”) ที่ดำเนินธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ โดยการเข้าถือหุ้นในบริษัท รุทฟาร์ม จำกัด (“RFARM”) ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใน RSUN ในสัดส่วน 100 % เมื่อวันที่ 2 มกราคม 2557 โดยบริษัทจะเริ่มรับรู้รายได้จากการดำเนินธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน ได้ในปี 2557

ทั้งนี้ในปี 2556 บริษัทมีกำไรสุทธิ จำนวน 63.74 ล้านบาท โดยเป็นกำไรสุทธิจากการดำเนินงานต่อเนื่อง จำนวน 17.49 ล้านบาท เป็นผลมาจากรายได้จากการขาย และรายได้จากการบริการของบริษัทย่อย และมีกำไรจากการดำเนินงานที่ยกเลิก จำนวน 46.26 ล้านบาท จากการจำหน่ายทรัพย์สินที่ใช้ในการดำเนินธุรกิจผลิตอิฐมวลเบาออกไป ทั้งนี้กำไรสุทธิจากการดำเนินงานต่อเนื่องลดลงจาก ปี 2555 จำนวน 17.49 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 50 เป็นผลจากการที่บริษัทมีค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหารเพิ่มสูงขึ้นเมื่อเทียบกับปี 2555 จากจำนวน 1.22 ล้านบาท เป็นจำนวน 29.83 ล้านบาท

โครงการในอนาคต

บริษัทได้เริ่มขยายการลงทุนในธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน โดยเฉพาะพลังงานแสงอาทิตย์ โดยเมื่อวันที่ 16 กันยายน 2556 บริษัท และ/หรือ บริษัทย่อย ได้ลงนามบันทึกข้อตกลงจะซื้อจะขายหุ้นในบริษัท โปร โซลาร์ วัน จำกัด ("PRO ONE") จากบริษัท โปร โซลาร์ กรุ๊ป จำกัด ("PRO GROUP") จำนวน 2,632,499 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท ทั้งนี้ จากการขยายธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์อย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้รายได้จากการขายและบริการของบริษัทเพิ่มขึ้น โดย PRO ONE ดำเนินธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ โดยมีกำลังการผลิต 4.7 MW

ปัจจุบันอยู่ระหว่างการเสนอขออนุมัติเข้าทำรายการได้มาซึ่งสินทรัพย์ของ PRO ONE จากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2557 ในวันที่ 25 เมษายน 2557 ซึ่งภายหลังการได้มาของ PRO ONE คาดว่าบริษัทจะเติบโตด้านสินทรัพย์เป็นจำนวน 0.63 เท่า เมื่อเทียบกับสินทรัพย์รวม ณ สิ้นปี 2556 และยังสามารถทำให้บริษัทสามารถขยายขอบเขตการดำเนินธุรกิจได้เพิ่มมากขึ้น อันจะเป็นผลดีต่อบริษัทต่อไป

การวิเคราะห์ฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน

- **โครงสร้างรายได้**

	ปี 2556		ปี 2555 (ปรับปรุง)		ปี 2555		ปี 2554	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้จากการดำเนินงานต่อเนื่อง								
1. รายได้จากการขาย								
1.1 รายได้จากกลุ่มผลิตภัณฑ์อิฐมวลเบา	-	-	-	-	370.05	82.59	294.88	89.30
1.2 รายได้จากการขายกลุ่มผลิตภัณฑ์ไอที	5.62	6.17	-	-	-	-	-	-
2. รายได้จากการบริการ								
2.1 รายได้จากการบริการด้านระบบคอมพิวเตอร์สารสนเทศ	82.22	90.31	-	-	-	-	-	-
2.2 รายได้บริการอื่น	3.20	3.52	78.03	100.00	78.03	17.41	35.32	10.70
รายได้รวม	91.04	99.92	78.03	99.83	448.08	99.49	330.20	98.79
3. รายได้อื่น	0.07	0.08	0.13	0.17	2.31	0.51	4.05	1.21
รวมรายได้จากการดำเนินงานต่อเนื่อง	91.11	100.00	78.16	100.00	450.39	100.00	334.25	100.00
รายได้จากการดำเนินงานที่ยกเลิก /1								
จำหน่ายธุรกิจผลิตภัณฑ์อิฐมวลเบาออกไป	173.91	100.00	372.37	100.00	-	-	-	-
รวมรายได้จากการดำเนินงานที่ยกเลิก	173.91	100.00	372.37	100.00	-	-	-	-

หมายเหตุ :

/1 รายได้จากการดำเนินงานที่ยกเลิกจากการจำหน่ายทรัพย์สินที่ใช้ในการดำเนินธุรกิจผลิตอิฐมวลเบาออกไป ซึ่งแสดงตามงบกำไรขาดทุน สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 เปรียบเทียบกับ ปี 2555 (ปรับปรุงใหม่) จะแสดงรายได้ที่เกิดจากการดำเนินงานต่อเนื่องเท่านั้น ซึ่งเป็นไปตามหลักมาตรฐานการบัญชี เมื่อบริษัทมีรายการดำเนินงานที่ยกเลิกเกิดขึ้น

ในปี 2556 บริษัทมีการรับรู้รายได้ลดลงจากปี 2555 เนื่องจากบริษัทได้จำหน่ายทรัพย์สินที่ใช้ในการดำเนินธุรกิจผลิตอิฐมวลเบาออกไป มีผลให้รายได้จากกลุ่มผลิตภัณฑ์อิฐมวลเบา ลดลงจากปี 2555 เป็นจำนวน 198.46 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 53.30 ซึ่งเป็นรายได้จากการดำเนินงานที่ยกเลิก ทั้งนี้รายได้จากการบริการมีการปรับตัวสูงขึ้นจากการเข้าลงทุนใน OPEN โดยรายได้จากการบริการด้านระบบคอมพิวเตอร์สารสนเทศมีจำนวน 82.22 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 90.31 ของรายได้รวม

บริษัทมีการรับรู้รายได้ในปี 2555 เพิ่มขึ้นจากปี 2554 จากจำนวน 330.20 ล้านบาท เป็น 448.08 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 117.88 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 35.70 โดยประกอบด้วยรายได้จากการขาย 370.05 ล้านบาท รายได้จากการบริการ 78.03 ล้านบาท

รายได้จากการขายเพิ่มขึ้น 75.17 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 25.49 เมื่อเทียบกับปี 2554 อันเนื่องมาจากปริมาณการขายคอนกรีตมวลเบาของบริษัทเพิ่มขึ้นตามการขยายตัวในภาคก่อสร้างอิฐมวลเบา และในช่วงครึ่งปีแรกของปี 2555 และบริษัทมีการปรับราคาขายขึ้นซึ่งเป็นผลมาจากสถานการณ์อุทกภัยในช่วงไตรมาส 4 ของปี 2554 ส่งผลให้ความต้องการผลิตภัณฑ์คอนกรีตมวลเบาเพิ่มสูงขึ้น ประกอบกับผู้ผลิตรายใหญ่บางรายไม่สามารถดำเนินการผลิตได้ตามปกติ ทั้งนี้รายได้จากการบริการเพิ่มขึ้น 42.71 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 120.91 เมื่อเทียบกับปี 2554 อันเนื่องมาจากบริษัทสามารถรับรู้รายได้ตามสัญญาจ้างพัฒนาระบบงานหลักให้กับธนาคารอาคารสงเคราะห์เป็นจำนวน 74.01 ล้านบาท

● **ต้นทุนขาย**

ในปี 2556 บริษัทมีต้นทุนรวมจำนวน 61.66 ล้านบาท ประกอบด้วยต้นทุนขายจำนวน 2.96 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 4.80 และต้นทุนบริการจำนวน 58.69 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 95.18 โดยต้นทุนบริการที่สูงขึ้นมาจากการเติบโตในงานบริการด้านระบบคอมพิวเตอร์สารสนเทศใน OPEN ซึ่งดำเนินธุรกิจในลักษณะการเป็น Outsourcing

บริษัทมีต้นทุนขายในปี 2555 จำนวน 268.06 ล้านบาท ปรับเพิ่มขึ้นจากปี 2554 จำนวน 27.68 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 11.52 ทั้งนี้เป็นผลมาจากการที่บริษัทมีปริมาณการขายเพิ่มขึ้น อย่างไรก็ตาม ปริมาณการขายที่เพิ่มขึ้นส่งผลให้เกิดการประหยัดจากขนาดในกระบวนการผลิต มีผลให้อัตรากำไรขั้นต้นในปี 2555 เพิ่มขึ้นจากปี 2554 คิดเป็นร้อยละ 33.22 และ 26.39 ตามลำดับ สะท้อนให้เห็นว่าบริษัทสามารถที่จะบริหารต้นทุนได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น

● **ต้นทุนทางการเงิน**

ในปี 2556 บริษัทมีต้นทุนทางการเงินจำนวน 0.26 ล้านบาท โดยต้นทุนหลักประกอบด้วยดอกเบี้ยจ่ายและค่าธรรมเนียมจากสถาบันการเงิน

ในปี 2555 บริษัทมีต้นทุนทางการเงิน 20.77 ล้านบาท ลดลงจากปี 2554 จำนวน 29.71 หรือลดลงร้อยละ 58.85 ซึ่งเป็นผลมาจากการที่บริษัทสามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขสัญญาปรับปรุงโครงสร้างหนี้ได้ตามกำหนด จึงไม่มีดอกเบี้ยผิดนัดชำระ ซึ่งเป็นไปตามบันทึกข้อตกลงแก้ไขเพิ่มเติมสัญญาปรับปรุงโครงสร้างหนี้ ดังนี้

วันที่ 24 ธันวาคม 2555 บริษัทและธนาคารได้ลงนามร่วมกันในบันทึกข้อตกลงแก้ไขเพิ่มเติมสัญญาปรับปรุงโครงสร้างหนี้ โดยธนาคารได้คิดดอกเบี้ยเงินกู้ยืมดังกล่าวในอัตราดอกเบี้ยปกติ ซึ่งมีเงื่อนไขการจ่ายชำระคืนแบ่งตามประเภทของกลุ่มหนี้ดังต่อไปนี้

หนี้กลุ่มที่ 1 ชำระหนี้โดยการผ่อนชำระหนี้เงินต้น 266.42 ล้านบาท ให้แล้วเสร็จภายในเดือนมีนาคม 2556

หนี้กลุ่มที่ 2 การชำระดอกเบี้ยจำนวน 39.48 ล้านบาท โดยแบ่งชำระให้แล้วเสร็จภายในเดือนมีนาคม 2556

ทั้งนี้หากบริษัทชำระหนี้ให้แก่ธนาคารตามที่ตกลงไว้ในสัญญาเสร็จสิ้นครบถ้วน ธนาคารจะผ่อนผันไม่เรียกเก็บดอกเบี้ย ผิดนัดที่ค้างชำระทั้งจำนวนเป็นเงิน 57.45 ล้านบาท

การวิเคราะห์ฐานะทางการเงิน

● สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 บริษัทมีสินทรัพย์รวมเท่ากับจำนวน 747 ล้านบาท โดยเป็นสินทรัพย์หมุนเวียนเท่ากับจำนวน 674 ล้านบาท และสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนเท่ากับจำนวน 73 ล้านบาท ทั้งนี้สินทรัพย์ส่วนใหญ่อยู่ในรูปเงินสด และลูกหนี้การค้า เป็นจำนวน 354 ล้านบาท และ 264 ล้านบาท ตามลำดับ โดยเป็นผลมาจากการที่บริษัทได้จำหน่ายทรัพย์สินที่ใช้ในการดำเนินธุรกิจ ผลิตภัณฑ์มวลเบาออกไป มีผลให้ลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัทเป็นการลงทุนถือหุ้นในกิจการอื่น (Holding Company) โดยมีรายการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญในสินทรัพย์ของบริษัท ดังนี้

	31 ธันวาคม 2555	31 ธันวาคม 2556	(หน่วย : ล้านบาท)
	(ปรับปรุง)	(ตรวจสอบแล้ว)	เพิ่ม / ลด
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	29	354	325
ลูกหนี้การค้าลูกหนี้อื่น	42	264	222
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	442	54	(388)

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดรวมทั้งลูกหนี้การค้าลูกหนี้อื่นปรับเพิ่มขึ้นจากปี 2555 เท่ากับจำนวน 325 ล้านบาท และ 222 ล้านบาท ตามลำดับ เป็นผลมาจากการที่บริษัทได้รับกระแสเงินสดเข้าจากการชำระเงินค่าของซื้อหุ้นเพิ่มทุน ตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 2/2556 เมื่อวันที่ 13 มิถุนายน 2556 ที่ให้บริษัทเพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 1,050 ล้านบาท ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 บริษัทได้รับเงินจากการเสนอขายหุ้นเพิ่มทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมและนักลงทุนซึ่งเป็นบุคคลในวงจำกัด รวมแล้วทั้งสิ้นเป็นจำนวน 446.58 ล้านบาท ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นที่เพิ่มขึ้นเกิดจากเงินทดลองจ่ายเพื่อการลงทุนในธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์จำนวน 2 แห่ง เป็นจำนวน 242 ล้านบาท ตามนโยบายขยายการลงทุนของบริษัท

ทั้งนี้ ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ปรับลดลงจากปี 2555 จำนวน 388 ล้านบาท เป็นผลมาจากการจำหน่ายทรัพย์สินที่ใช้ในการดำเนินธุรกิจผลิตภัณฑ์มวลเบาออกไป

บริษัทมีสินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2555 และ ปี 2554 จำนวน 606.67 ล้านบาท และจำนวน 640.52 ล้านบาท ตามลำดับ โดยสินทรัพย์รวมหลักประกอบด้วย ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ เนื่องจากบริษัทดำเนินธุรกิจในการผลิตและจำหน่ายคอนกรีตมวลเบา ซึ่งต้องใช้เครื่องจักรที่มีประสิทธิภาพและติดตั้งอยู่ในอาคารโรงงานที่มีความแข็งแรงและปลอดภัย ในระดับสูง ตลอดจนมีบริเวณสำหรับอาคารจัดเก็บสินค้าคงเหลือ และวัตถุดิบต่างๆ ให้มีคุณภาพที่ดีอยู่ตลอดเวลา ดังนั้นสินทรัพย์ส่วนใหญ่ของบริษัทจะประกอบด้วย เครื่องจักร อาคารโรงงานและที่ดิน ซึ่งต้องใช้เงินลงทุนสูง โดย ณ 31 ธันวาคม 2555 บริษัทมีที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ และสินทรัพย์ที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงาน จำนวน 441,942 ล้านบาท และจำนวน 53.22 ล้านบาท ตามลำดับ

• คุณภาพของสินทรัพย์

บริษัทมีลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 เพิ่มขึ้นจากปี 2555 จำนวน 221.51 ล้านบาท โดยบริษัทมีลูกหนี้การค้าลดลงจากจำนวน 73.01 ล้านบาท ในปี 2555 เป็นจำนวน 40.96 ล้านบาท ในปี 2556 โดยลดลงจำนวน 32.05 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 43.90 ทั้งนี้ในปี 2556บริษัทมีเงินทดรองจ่ายเพื่อการลงทุน ตามการขยายการลงทุนในธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน โดยเฉพาะพลังงานแสงอาทิตย์ จำนวน 242 ล้านบาท โดยมีรายละเอียด ดังนี้

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2556 และ ปี 2555 ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม	
	2556	2555
ลูกหนี้การค้า	40,958	73,009
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(30,298)	(31,263)
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	10,660	41,746
เงินทดรองจ่ายเพื่อการลงทุน	242,000	-
ลูกหนี้อื่น	12,443	1,845
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(1,126)	(1,126)
ลูกหนี้อื่น - สุทธิ	253,317	719
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	263,978	42,465

ลูกหนี้อื่น

ในปี 2556 ลูกหนี้อื่นจำนวน 12.44 ล้านบาท ประกอบด้วยลูกหนี้อื่นของบริษัทจำนวน 1.48 ล้านบาท และลูกหนี้ของบริษัทย่อยคือ OPEN และ SPEED จำนวนรวม 10.96 ล้านบาท ทั้งนี้ลูกหนี้ในบริษัทย่อยมีรายละเอียด ดังนี้

ลูกหนี้ใน OPEN

OPEN เข้าเป็นบริษัทย่อยของบริษัทเมื่อวันที่ 2 มกราคม 2556 โดยตามงบการเงินรวมปี 2556 ลูกหนี้อื่นๆของ OPEN มีจำนวนเท่ากับ 9.87 ล้านบาท ส่วนใหญ่ประกอบด้วยลูกหนี้การค้าจากการให้บริการด้านระบบคอมพิวเตอร์สารสนเทศ ซึ่งบริษัทได้ดำเนินการแล้วแต่ยังไม่ถึงกำหนดชำระตามสัญญาจำนวน 28 ราย คิดเป็นจำนวนเงินรวม 7.93 ล้านบาท ทั้งนี้ OPEN มีนโยบายในการเรียกเก็บจากลูกค้า ตามเงื่อนไขที่ระบุในสัญญา และรายงานความคืบหน้าในการปฏิบัติงาน นอกจากรายการดังกล่าวแล้ว ลูกหนี้อื่นของ OPEN ยังประกอบด้วยค่าใช้จ่ายล่วงหน้าสำหรับการดำเนินโครงการและเงินทดรองจ่ายจำนวน 1.35 และ 0.57 ล้านบาท ตามลำดับ

ลูกหนี้ใน SPEED

ลูกหนี้ใน SPEED มีจำนวน 1.10 ล้านบาท ประกอบด้วยรายได้ค้างรับค่าที่ปรึกษาควบคุมงาน

เงินตรงจ่ายเพื่อการลงทุน**บริษัทย่อย**

1. บริษัท ซูเปอร์ สปีด คอนสตรัคชั่น จำกัด ได้ทำบันทึกข้อตกลงจะซื้อจะขายเงินลงทุนในธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า กับบริษัทอื่น 2 แห่ง มูลค่าซื้อขายประมาณ 670 ล้านบาท โดยบริษัทย่อยได้จ่ายชำระบางส่วน จำนวนเงิน 214 ล้านบาท ปัจจุบันอยู่ระหว่างปฏิบัติตามเงื่อนไขบังคับก่อนของบันทึกข้อตกลงดังกล่าว ทั้งนี้ บันทึกข้อตกลงสองฉบับมีเงื่อนไขการชำระส่วนที่เหลืออาจเปลี่ยนแปลงหากภาระหนี้สิน ณ วันโอนหุ้น มีการเปลี่ยนแปลงจากวันทำบันทึกข้อตกลง

2. เมื่อวันที่ 13 กันยายน 2556 บริษัทย่อยได้ทำบันทึกข้อตกลงจะซื้อจะขายหุ้นของบริษัท รุทชัน จำกัด และบริษัท รุทฟาร์ม จำกัด มูลค่าซื้อขายประมาณ 183.16 ล้านบาท และได้จ่ายชำระเงินมัดจำ จำนวนเงิน 28 ล้านบาท

ต่อมาเมื่อวันที่ 2 มกราคม 2557 บริษัท ซูเปอร์ สปีด คอนสตรัคชั่น จำกัด ได้แจ้งซื้อบริษัท ซูเปอร์ เอนเนอร์ยี กรุ๊ป จำกัด ให้เป็นผู้ซื้อและเข้ารับโอนหุ้นสามัญของบริษัท รุทฟาร์ม จำกัด รวมทั้งบริษัท รุทชัน จำกัด ในฐานะบริษัทย่อย (บริษัท รุทฟาร์ม จำกัด ถือหุ้นสัดส่วนร้อยละ 100) จากบริษัท 77 เอนเนอร์ยี จำกัด ตามบันทึกข้อตกลงจะซื้อจะขายเงินลงทุนดังกล่าวข้างต้น ทั้งนี้ ณ วันโอนหุ้น ได้มีการตกลงมูลค่าซื้อขายจากการเปลี่ยนแปลงของภาระหนี้สินตามเงื่อนไขของบันทึกข้อตกลงดังกล่าวข้างต้น มูลค่าซื้อขาย จำนวนเงิน 177.88 ล้านบาท

บริษัทมีนโยบายการตั้งสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญเต็มจำนวนหากลูกหนี้ค้างชำระเกิน 12 เดือน นอกจากนี้ บริษัทยังพิจารณาการตั้งสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญโดยประมาณการจากจำนวนหนี้ และการเก็บเงินจากลูกหนี้ในอดีต โดยบริษัทจะประเมินสถานะการเงินของลูกหนี้แต่ละรายประกอบพิจารณาการตั้งสำรองหนี้สงสัยจะสูญด้วย บริษัทจึงคาดว่าจะไม่มีความเสียหายจากการเรียกชำระหนี้จากลูกหนี้เหล่านั้นเกินกว่ามูลค่าที่ตั้งสำรองไว้

สำหรับงวดสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญมีรายการเคลื่อนไหวดังนี้

	(หน่วย : พันบาท)
	งบการเงินรวม
ยอดยกมา	32,389
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญเพิ่มขึ้นจากการซื้อบริษัทย่อย	108
บวก หนี้สงสัยจะสูญ	118
หัก กลับรายการหนี้สงสัยจะสูญ	(792)
หัก ตัดจำหน่าย	(399)
ยอดคงเหลือ	31,823

โดยเฉลี่ยบริษัทจะให้เครดิตกับลูกหนี้การค้าเป็นเวลาประมาณ 30 - 60 วัน โดยบริษัทมีนโยบายที่จะจัดเก็บหนี้ให้ได้ตามกำหนดระยะเวลาที่วางไว้ โดยอาศัยพนักงานของบริษัทที่มีประสบการณ์และทราบข้อมูลรายละเอียดของลูกค้า ในระยะที่ผ่านมาบริษัทไม่มีปัญหาเกี่ยวกับการจัดเก็บหนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2556 และ ปี 2555 บริษัทมีลูกหนี้การค้าแยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้

	งบการเงินรวม	
	2556	2555
ลูกหนี้การค้า - กิจการอื่น		
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	6,349	18,170
เกินกำหนดชำระ		
น้อยกว่าหรือเท่ากับ 3 เดือน	4,215	22,536
มากกว่า 3 ถึง 6 เดือน	21	998
มากกว่า 6 ถึง 12 เดือน	102	601
มากกว่า 12 เดือนขึ้นไป	30,271	30,704
รวม	40,958	73,009

สำหรับระยะเวลาเกินหนี้ในปี 2556 เท่ากับ 225.32 วัน ลดลงจาก 305.65 วัน ในปี 2555 โดยลูกหนี้ค้างชำระส่วนใหญ่เป็นลูกหนี้เดิมจากการดำเนินงานตามปกติที่เกิดขึ้นก่อนที่ผู้บริหารชุดปัจจุบันจะเข้ามาบริหารกิจการ ทั้งนี้ลูกหนี้ทั้งหมดไม่มีความสัมพันธ์กับบริษัทและบริษัทย่อย ทั้งในด้านการถือหุ้น ความสัมพันธ์กับผู้ถือหุ้น กรรมการ ผู้บริหาร รวมทั้งไม่มีบุคคลผู้เกี่ยวข้องร่วมกัน ทั้งนี้ปัจจุบันบริษัทอยู่ระหว่างการติดตามทวงถาม และดำเนินการฟ้องร้องทางกฎหมายต่อไป

● สภาพคล่อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 บริษัทมีสินทรัพย์หมุนเวียนเท่ากับ 673.71 ล้านบาท ซึ่งมีรายการที่เปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญได้แก่ เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด รวมทั้งลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นเพิ่มขึ้น โดยมีจำนวน 353.93 ล้านบาท และ 263.98 ล้านบาท ตามลำดับ เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2555 (ปรับปรุงใหม่) ที่มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด รวมทั้งลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นจำนวน 28.95 ล้านบาท และ 42.47 ล้านบาท ตามลำดับ เนื่องจากในปี 2556 บริษัทได้รับกระแสเงินสดเข้าจากการเสนอขายหุ้นเพิ่มทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมและนักลงทุนซึ่งเป็นบุคคลในวงจำกัด และเพิ่มขึ้นจากเงินทดรองจ่ายเพื่อการลงทุนในธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์จำนวน 2 แห่ง เป็นจำนวน 242 ล้านบาท

ในส่วนของหนี้สินหมุนเวียน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 มีจำนวนเท่ากับ 16.85 ล้านบาท โดยในปี 2556 หนี้สินหมุนเวียนลดลงจากปี 2555 เป็นจำนวน 384.68 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทได้จ่ายชำระหนี้ตามแผนปรับโครงสร้างหนี้ทั้งหมดเรียบร้อยแล้วเมื่อ วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2556

จากรายการดังกล่าวข้างต้น พบว่าบริษัทมีอัตราส่วนสภาพคล่อง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 31 ธันวาคม 2555 เท่ากับ 39.98 เท่า และ 0.24 เท่า ซึ่งปรับเพิ่มขึ้นอย่างมาก และอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเวียนเร็ว เท่ากับ 36.97 เท่า และ 0.18 เท่า ตามลำดับ ซึ่งสะท้อนให้เห็นว่าบริษัทมีความสามารถในการชำระหนี้ระยะสั้นได้สูง และมีเงินทุนหมุนเวียนในกิจการที่เพียงพอ

- **กระแสเงินสดของบริษัท**

บริษัทมีกระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงานสำหรับปี 2556 บริษัทมีกำไรก่อนภาษีเงินได้จากการดำเนินงานต่อเนื่องจำนวน 17.24 ล้านบาท และมีกระแสเงินสดสุทธิที่ใช้ไปจากกิจกรรมดำเนินงานจำนวน 303.70 ล้านบาท ทั้งนี้บริษัทมีการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์เพื่อการดำเนินงานเพิ่มขึ้น โดยมีรายการที่สำคัญได้แก่ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ซึ่งเป็นรายการเงินทดลองจ่ายเพื่อการลงทุนจำนวน 242 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2555 บริษัทมีผลกำไรสุทธิอยู่จำนวน 45.76 ล้านบาท และมีกระแสเงินสดสุทธิที่ได้มาจากกิจกรรมดำเนินงานจำนวน 40.26 ล้านบาท

บริษัทมีกระแสเงินสดสุทธิที่ได้มาในกิจกรรมลงทุนในปี 2556 จำนวนรวม 473.36 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2555 บริษัทมีกระแสเงินสดสุทธิที่ใช้ไปในกิจกรรมลงทุนจำนวนรวม 15.37 ล้านบาท กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุนที่เพิ่มขึ้นเป็นผลมาจากการจำหน่ายทรัพย์สินที่ใช้ในการดำเนินธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ออกไป

บริษัทมีกระแสเงินสดสุทธิที่ได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงินในปี 2556 จำนวน 155.32 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2555 บริษัทมีกระแสเงินสดสุทธิที่ใช้ไปจากกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 31.10 ล้านบาท โดยกระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงินที่เพิ่มขึ้นเป็นผลมาจากเงินรับจากการเสนอขายหุ้นเพิ่มทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมและนักลงทุนซึ่งเป็นบุคคลในวงจำกัด และการจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้

ความเหมาะสมของโครงสร้างเงินทุน

- **ส่วนของผู้ถือหุ้น**

ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 มีจำนวน 723.86 ล้านบาท โดยมีขาดทุนสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรรจำนวน 615.23 ล้านบาท โดยส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปี 2555 ซึ่งมีส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวน 198.47 ล้านบาท โดยเพิ่มขึ้นจำนวน 525.39 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 264.72 ส่วนของผู้ถือหุ้นที่เพิ่มขึ้นอันเนื่องมาจากการเพิ่มทุน และการรับรู้กำไรจากการจำหน่ายทรัพย์สิน มีผลให้ผลการขาดทุนสะสมลดลง ทั้งนี้บริษัทได้ทำการจัดโครงสร้างทางการเงินของบริษัทให้มีความเหมาะสม และลดต้นทุนทางการเงิน อีกทั้งมีความคล่องตัวในการบริหารจัดการ

ส่วนผู้ถือหุ้นของบริษัท ณ สิ้นปี 2555 มีจำนวน 198.47 ล้านบาท โดยมีขาดทุนสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรรจำนวน 677.39 ล้านบาท บริษัทมีผลกำไรสุทธิจากการดำเนินงานของปี 2555 จำนวน 39.57 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับสิ้นปี 2554 ซึ่งมีส่วนผู้ถือหุ้นของบริษัทมีจำนวน 108.02 ล้านบาท และมีขาดทุนสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรรจำนวน 716.96 ล้านบาท บริษัทมีผลการดำเนินงานที่เป็นผลขาดทุนสุทธิในปี 2554 อยู่จำนวน 42.71 ล้านบาท

จะเห็นว่าส่วนผู้ถือหุ้นในปี 2555 เพิ่มขึ้นจากปี 2554 จำนวน 90.45 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 83.73 อันเป็นผลมากจากการที่บริษัทมีผลกำไรสุทธิจากการดำเนินงานเป็นจำนวน 39.57 ล้านบาท และในเดือนกันยายน 2555 บริษัทได้จัดสรรและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนได้จำนวน 90,859,613 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ซึ่งได้รับชำระค่าหุ้นเพิ่มทุน จำนวนเงิน 50.88 ล้านบาท

- หนี้สิน

หนี้สินรวมของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 มีจำนวน 22.91 ล้านบาท โดยหนี้สินรวมลดลงจากปี 2555 จำนวน 385.29 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 94.39 เป็นผลมาจากการที่บริษัทได้จ่ายชำระหนี้ตามแผนปรับโครงสร้างหนี้ทั้งหมดเรียบร้อยแล้วเมื่อ วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2556 ทำให้บริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ณ สิ้นปี 2556 อยู่ที่ระดับ 0.03 เท่า

หนี้สินรวมของบริษัท ณ สิ้นปี 2555 และ 2554 มีจำนวนรวม 408.20 ล้านบาท และ 532.50 ล้านบาท ตามลำดับ หนี้สินรวมของบริษัทในปี 2555 ลดลงจากปี 2554 จำนวน 124.30 ล้านบาทหรือลดลงร้อยละ 23.34 ซึ่งมีรายการที่เปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญได้แก่ เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นลดลง 63.56 ล้านบาท และเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินลดลง 44.00 ล้านบาท ซึ่งเป็นการจ่ายชำระหนี้ตามสัญญาปรับปรุงโครงสร้างหนี้ จากข้อมูลข้างต้น ทำให้บริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ณ สิ้นปี 2555 อยู่ที่ระดับ 2.06 เท่า ลดลงจากปี 2554 ซึ่งอยู่ที่ระดับ 4.93 เท่า

ภาวะผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 กลุ่มบริษัทมีภาวะผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ดังนี้

บริษัท

สัญญาเช่าพื้นที่อาคารสำนักงานเดือนละ จำนวนเงิน 0.11 ล้านบาท (ดูหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 12)

บริษัทย่อย

ให้ธนาคารออกหนังสือค้ำประกัน จำนวนเงิน 7.28 ล้านบาท (ดูหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 11)

สัญญาว่าจ้างการบริการ จำนวนเงิน 1.91 ล้านบาท

สัญญาก่อสร้าง จำนวนเงิน 11.36 ล้านบาท

บันทึกข้อตกลงจะซื้อจะขายเงินลงทุน จำนวนเงินประมาณ 611.16 ล้านบาท (ดูหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 6)

14.2 ปัจจัยและอิทธิพลหลักที่อาจมีผลต่อการดำเนินงานในอนาคต

ปัจจัยและอิทธิพลหลักที่อาจมีผลกระทบต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานในอนาคต นอกเหนือจากที่ได้กล่าวไว้แล้วในส่วนที่ 1 ข้อ 3 เรื่องปัจจัยความเสี่ยง คือ

14.2.1 ธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์

(1) ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

การสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ งบประมาณการลงทุนประมาณร้อยละ 80 ของโครงการ จะมาจากค่าแผงพลังงานแสงอาทิตย์ และเครื่องแปลงกระแสไฟฟ้า (Inverter) ซึ่งจะต้องมีการนำเข้าแผงพลังงานแสงอาทิตย์จากต่างประเทศซึ่งจะต้องชำระเงินเป็นสกุลเงินต่างประเทศ ทำให้อาจได้รับความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเมื่อถึงกำหนดชำระค่าแผงพลังงานแสงอาทิตย์ และเครื่องแปลงกระแสไฟฟ้า ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทได้

อย่างไรก็ตามบริษัทจะได้พิจารณาอัตราค่าเงินอย่างต่อเนื่อง และดำเนินการป้องกันความเสี่ยงด้วยเครื่องมือทางการเงินอย่างหลากหลายตามความเหมาะสม เช่น การใช้สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (FX Forward) เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

(2) โครงการในอนาคต

กลุ่มบริษัทมีโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่จะลงทุนในโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ (โซลาร์ฟาร์ม) ในปี 2557 อีกประมาณ 2 โครงการ รายละเอียดดังนี้

โครงการที่ 1

บริษัทได้เริ่มขยายการลงทุนในธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ โดยเมื่อวันที่ 16 กันยายน 2556 บริษัท และ/หรือ บริษัทย่อย ได้ลงนามบันทึกข้อตกลงที่จะซื้อขายหุ้นในบริษัท โปร โซลาร์ วัน จำกัด ("PRO ONE") จากบริษัท โปร โซลาร์ กรุ๊ป จำกัด ("PRO GROUP") จำนวน 2,632,499 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท ทั้งนี้ จากการขยายธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์อย่างต่อเนื่อง จะส่งผลให้รายได้จากการขายและบริการของบริษัทเพิ่มขึ้น โดย PRO ONE ดำเนินธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ โดยมีกำลังการผลิต 4.7 MW

ปัจจุบันอยู่ระหว่างการเสนอขออนุมัติเข้าทำรายการได้มาซึ่งสินทรัพย์ของ PRO ONE จากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2557 ในวันที่ 25 เมษายน 2557 ซึ่งภายหลังการได้มาของ PRO ONE คาดว่าบริษัทจะเติบโตด้านสินทรัพย์เป็นจำนวน 0.63 เท่า เมื่อเทียบกับสินทรัพย์รวม ณ สิ้นปี 2556 และยังสามารถทำให้บริษัทสามารถขยายขอบเขตการดำเนินธุรกิจได้เพิ่มมากขึ้น อันจะเป็นผลดีต่อบริษัทต่อไป

โครงการที่ 2

บริษัทยังไม่สามารถเปิดเผยข้อมูลได้ เนื่องจากปัจจุบันยังอยู่ในขั้นตอนของการตรวจสอบความถูกต้องของข้อมูล (Due Diligence) ประกอบกับการเจรจาตกลงในเงื่อนไขและข้อตกลงต่างๆยังมีความไม่แน่นอนอาจมีการเปลี่ยนแปลงได้ เนื่องจากการเจรจาข้อตกลงต่างๆยังไม่ได้ข้อยุติ ประกอบกับ คู่สัญญาทั้ง 2 ฝ่ายยังไม่ยินยอมให้เปิดเผยข้อมูลในกรณีที่มีการเจรจายังไม่ได้ข้อยุติ ทั้งนี้ คาดว่าจะสามารถหาข้อยุติในการเข้าทำรายการกับคู่สัญญาได้ภายในเดือนมิถุนายน 2557 ตามมติคณะกรรมการที่ได้อนุมัติเมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2556 และลงนามในบันทึกข้อตกลงวันที่ 11 มีนาคม 2556 โดยมีราคาซื้อขายประมาณ 360 ล้านบาท ชำระเงินมัดจำไปแล้วรวม 102 ล้านบาท รายละเอียด ดังนี้

งวดที่	วัน/เดือน/ปี	จำนวนเงิน(บาท)
1	11 มีนาคม 2556	36,000,000.00
2	25 เมษายน 2556	36,000,000.00
3-8	ทุกวันที่ 10 ของเดือนมิถุนายน – พฤศจิกายน 2556 งวดละ 5,000,000.00 บาท	30,000,000.00
9(งวดสุดท้าย)	ณ วันโอนกรรมสิทธิ์หุ้น	258,000,000.00
รวมทั้งหมด		360,000,000.00

(3) ความเข้มของแสงอาทิตย์

การผลิตกระแสไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ต้องพึ่งพิงแสงอาทิตย์เป็นอย่างมาก และหากแสงอาทิตย์มีความเข้มแสงน้อยกว่าปกติ หรือบางปีประเทศไทยอาจมีเมฆปกคลุมเป็นจำนวนมาก อาจส่งผลให้โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ของบริษัทฯ ไม่สามารถผลิตไฟฟ้าได้เต็มที่ และอาจส่งผลถึงรายได้จากการขายไฟฟ้าของบริษัทฯ ในอนาคต

อย่างไรก็ตาม จากลักษณะภูมิศาสตร์ของประเทศไทยอยู่ใกล้กับเส้นศูนย์สูตร จึงมีความเข้มของแสงค่อนข้างสูง นอกจากนี้ บริษัทได้ทำการศึกษาความเข้มของแสงในแต่ละพื้นที่โดยใช้ข้อมูลความเข้มของแสงย้อนหลัง 10 ปี ขององค์การบริหารการบินและอวกาศแห่งชาติ หรือ องค์การนาซ่า เพื่อให้แน่ใจว่าบริเวณที่สร้างโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ของบริษัทมีความเข้มชั้นแสงอยู่ในระดับสูง

14.2.2 ธุรกิจด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร

ผลกระทบภาวะเศรษฐกิจภายในประเทศและภายนอกประเทศ

ปัจจัยที่จะส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจไทยในปี 2557 มาจากความไม่แน่นอนของเศรษฐกิจโลก ปัญหาเสถียรภาพการเมืองโลก และความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน ภัยทางธรรมชาติ ส่วนปัจจัยภายในประเทศอยู่ที่เสถียรภาพทางการเมือง โดยเฉพาะการออกมาชุมนุมประท้วง หากยืดเยื้อและรุนแรงจะส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจ และความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน ภัยธรรมชาติ การขาดแคลนแรงงานในบางอุตสาหกรรม ที่สำคัญปัญหาต้นทุนที่เพิ่มสูงขึ้นจากการปรับค่าแรงวันละ 300 บาททั่วประเทศ รวมไปถึงการปรับขึ้นของค่าพลังงาน ทั้งน้ำมัน ไฟฟ้า ค่าขนส่ง เป็นต้น เหล่านี้ อาจส่งผลกระทบต่อทั้งโดยตรงและโดยอ้อมต่อบริษัทในอนาคต อาทิเช่น ลูกค้าน่าของบริษัทอาจมีการปรับลดงบประมาณหรือชะลอการพัฒนาด้านเทคโนโลยีด้านสารสนเทศลง เพื่อประหยัดค่าใช้จ่าย ซึ่งผลกระทบต่อดังกล่าวนี้ ทำให้บริษัทอาจต้องปรับเปลี่ยนวิธีการในการรับงานจากลูกค้ารายดังกล่าว เช่น การปรับลดอัตราค่าบริการแต่ขอทำสัญญาในระยะยาวเพื่อป้องกันความเสี่ยงในอนาคต เป็นต้น

การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

บริษัทได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้แล้ว ด้วยความระมัดระวัง บริษัทขอรับรองว่า ข้อมูลดังกล่าวถูกต้องครบถ้วน ไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือไม่ขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ นอกจากนี้ บริษัทขอรับรองว่า

(1) งบการเงินและข้อมูลทางการเงินที่สรุปมาในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีได้แสดงข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนในสาระสำคัญเกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัทและบริษัทย่อยแล้ว

(2) บริษัทได้จัดให้มีระบบการเปิดเผยข้อมูลที่ดี เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทได้เปิดเผยข้อมูลในส่วนที่เป็นสาระสำคัญทั้งของบริษัทและบริษัทย่อยอย่างถูกต้องครบถ้วนแล้ว รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว

(3) บริษัทได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดี และควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว และบริษัทได้แจ้งข้อมูลการประเมินระบบการควบคุมภายใน ณ วันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2557 ต่อผู้สอบบัญชีและกรรมการตรวจสอบของบริษัทแล้ว ซึ่งครอบคลุมถึงข้อบกพร่องและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งการกระทำที่มีขอบที่อาจมีผลกระทบต่อการจัดทำรายงานทางการเงิน

ของบริษัทและบริษัทย่อย

ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่ข้าพเจ้าได้รับรองความถูกต้องแล้ว ข้าพเจ้าได้มอบหมายให้ นายจอมทรัพย์ ใจจาละ เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของ นายจอมทรัพย์ ใจจาละ กำกับไว้ ข้าพเจ้าจะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่ข้าพเจ้าได้รับรองความถูกต้องของข้อมูลแล้วดังกล่าวข้างต้น

ชื่อ

ตำแหน่ง

ลายมือชื่อ

นายจอมทรัพย์ ใจจาละ

ประธานคณะกรรมการ

.....

ผู้รับมอบอำนาจ

ชื่อ

ตำแหน่ง

ลายมือชื่อ

นายจอมทรัพย์ ใจจาละ

กรรมการผู้จัดการ (รักษาการ)

.....

เอกสารแนบ 1

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร และเลขานุการบริษัท

1. ข้อมูลของกรรมการ ผู้บริหาร และเลขานุการบริษัท

1.1 คณะกรรมการและผู้บริหารบริษัท

ลำดับที่ 1

ชื่อ - ชื่อสกุล	:	นายจอมทรัพย์ โลจายะ
อายุ	:	43 ปี
ตำแหน่งในบริษัท	:	ประธานคณะกรรมการ วันที่ได้รับแต่งตั้ง 26 กรกฎาคม 2549 โดยเป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท ตามที่กำหนดใน หนังสือรับรอง : กรรมการผู้จัดการ (รักษาการ) วันที่ได้รับแต่งตั้ง 1 กันยายน 2554.
วุฒิการศึกษา	:	- ปริญญาเอกด้านกฎหมาย (Juris Doctor) Law จาก Loyola Law School, Los Angeles, California USA - ปริญญาตรีทางด้านเศรษฐศาสตร์ จาก University of California, Los Angeles, California, USA.
หลักสูตรการอบรม	:	ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	:	11.80%
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	:	-ไม่มี-
ประสบการณ์ทำงาน		

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท/หน่วยงาน	ลักษณะ/ประเภทธุรกิจ
ประเภท : บริษัทจำกัด(มหาชน)			
2549-ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการ และ	บริษัท ซุปเปอร์บล็อก จำกัด (มหาชน)	Holding Company
2554-ปัจจุบัน	รักษาการกรรมการผู้จัดการ		
2547-2549	กรรมการและกรรมการ ผู้จัดการ	บริษัท ซุปเปอร์บล็อก จำกัด (มหาชน)	Holding Company
2556-ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการ	บริษัท โอฟีน เทคโนโลยี จำกัด(มหาชน)	ธุรกิจด้านเทคโนโลยี สารสนเทศและบริหารจัดการ ทรัพย์สิน
ประเภท : บริษัทจำกัด			
2556-ปัจจุบัน	กรรมการและ กรรมการผู้จัดการ	บจก. ซุปเปอร์ เอนเนอร์ยี กรุ๊ป จำกัด	ลงทุนและพัฒนาโรงไฟฟ้า พลังงานแสงอาทิตย์
2548-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. ซุปเปอร์บล็อกเซาท์	ผลิตภัณฑ์คอนกรีตมวลเบา
2548-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. ซุปเปอร์ สปีด คอนสตรัคชั่น	ก่อสร้าง รับเหมาก่อสร้าง
2547-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. แอ็ดวานซ์ แอสเซท แมเนจเม้นท์ เซอร์วิส	Holding Company
2545-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. สำนักงานที่ปรึกษากฎหมายมีชัยไทยแลนด์	ที่ปรึกษากฎหมาย
2545-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. สำนักงานที่ปรึกษากฎหมาย โลจายะ	ที่ปรึกษากฎหมาย

ประสบการณ์ทำงาน

ลำดับที่ 2

ชื่อ - ชื่อสกุล	:	นายกำธร อุดมฤทธิรุจ
อายุ	:	82 ปี
ตำแหน่งในบริษัท	:	รองประธานคณะกรรมการ วันที่ได้รับแต่งตั้ง 29 กันยายน 2547
	:	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และ กรรมการอิสระ วันที่ได้รับแต่งตั้ง 26 กรกฎาคม 2549
วุฒิการศึกษา	:	ปริญญาตรี ทางรัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัย แคลิฟอร์เนีย เบิร์กลีย์ สหรัฐอเมริกา
หลักสูตรการอบรม	:	ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	:	-ไม่มี-
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	:	-ไม่มี-

ประสบการณ์ทำงาน

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท/หน่วยงาน	ลักษณะ/ประเภทธุรกิจ
----------	---------	-----------------	---------------------

ประเภท : บริษัทจำกัด(มหาชน)

2547-ปัจจุบัน	รองประธานคณะกรรมการ และ	บริษัท ชูปเปอร์บล็อก จำกัด (มหาชน)	Holding Company
2549-ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ		
2547-2549	กรรมการ และ	บริษัท ชูปเปอร์บล็อก จำกัด (มหาชน)	Holding Company
	รองประธานคณะกรรมการตรวจสอบ		
ปัจจุบัน	รองประธานคณะกรรมการ	บริษัท เอเวอร์แลนด์ (มหาชน)	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
	และประธานคณะกรรมการตรวจสอบ		
2550-2551	ประธานคณะกรรมการ	บริษัท เอเวอร์แลนด์ (มหาชน)	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
	และประธานคณะกรรมการตรวจสอบ		

ประเภท : บริษัทจำกัด

2548-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. ชูปเปอร์บล็อกเซาท์	ผลิตภัณฑ์คอนกรีตมวลเบา
---------------	---------	-------------------------	------------------------

องค์กรอื่นๆ

2549-2551	ประธานกรรมการตรวจสอบกรใช้ งบประมาณแผ่นดิน	สภานิติบัญญัติแห่งชาติ	สภานิติบัญญัติแห่งชาติ
2544-2545	ที่ปรึกษาประธาน คณะกรรมการ เลือกตั้งและ ประธานคณะที่ปรึกษา กกต.	สำนักงานคณะกรรมการเลือกตั้ง	หน่วยงานราชการอิสระ

ลำดับที่ 3

ชื่อ - ชื่อสกุล	:	นางสาววนิดา มัชฌิมานนท์
อายุ	:	68 ปี
ตำแหน่งในบริษัท	:	กรรมการบริษัท วันที่ได้รับแต่งตั้ง 14 พฤศจิกายน 2555
	:	รองประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และ กรรมการอิสระ วันที่ได้รับแต่งตั้ง 14 พฤศจิกายน 2555
วุฒิการศึกษา	:	- Hotel Management จาก Cornell University, USA - Administration & Technique Hotelieres จาก Institute International de Glion, Switzerland - Languages (French & German) จาก Institute Le Manoir , Switzerland , และ Ecole Benedict , Switzerland
การอบรมหลักสูตรกรรมการ	:	ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	:	-ไม่มี-
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	:	-ไม่มี-
ประสบการณ์ทำงาน		

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท/หน่วยงาน	ลักษณะ/ประเภทธุรกิจ
ประเภท : บริษัทจำกัด(มหาชน)			
2555-ปัจจุบัน	กรรมการ และรองประธาน คณะกรรมการตรวจสอบ	บริษัท ซุปเปอร์บล็อก จำกัด (มหาชน)	Holding Company
2550-ปัจจุบัน	กรรมการและรองประธาน คณะกรรมการตรวจสอบ	บริษัท เอเวอร์แลนด์ จำกัด(มหาชน)	ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์
2556-ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการบริษัท และ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ	บริษัท ไอโฟน เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)	ธุรกิจด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ และบริหารจัดการทรัพย์สิน
ประเภท : บริษัทจำกัด			
2556-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. ซุปเปอร์ เอนเนอร์ยี กรุ๊ป จำกัด	ลงทุนและพัฒนาโรงไฟฟ้า พลังงานแสงอาทิตย์
2540-2541	ผู้อำนวยการฝ่ายรัฐสัมพันธ์	The Oriental Bangkok	ธุรกิจโรงแรม
2539-2540	ผู้จัดการทั่วไป	The Twin Lotus Hotel	ธุรกิจโรงแรม
2528-2539	ผู้อำนวยการฝ่ายการตลาดฯ	The Oriental Bangkok	ธุรกิจโรงแรม
2525-2528	ผู้จัดการฝ่ายขาย	The Bangkok Peninsula	ธุรกิจโรงแรม
2512-2525	ผู้จัดการฝ่ายขาย	Hotel Siam Inter-Continental	ธุรกิจโรงแรม
2509-2510	เลขานุการและผู้ตรวจบัญชี	Arosa Kulm Hotel , Switzerland	ธุรกิจโรงแรม

ลำดับที่ 4

ชื่อ - ชื่อสกุล	:	นางฉวีราวี เสนีเศรษฐ์
อายุ	:	68 ปี
ตำแหน่งในบริษัท	:	กรรมการบริษัท วันที่ได้รับแต่งตั้ง 13 สิงหาคม 2551
	:	กรรมการตรวจสอบ และ กรรมการอิสระ วันที่ได้รับแต่งตั้ง 13 สิงหาคม 2551
วุฒิการศึกษา	:	มัธยมศึกษาปีที่ 6 โรงเรียนวัดสังเวช
การอบรมหลักสูตรกรรมการ	:	ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	:	-ไม่มี-
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	:	-ไม่มี-
ประสบการณ์ทำงาน		

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท/หน่วยงาน	ลักษณะ/ประเภทธุรกิจ
ประเภท : บริษัทจำกัด(มหาชน)			
2551-ปัจจุบัน	กรรมการและกรรมการตรวจสอบ	บริษัท ชูปเปอร์บล็อก จำกัด (มหาชน)	Holding Company
2556-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไอเฟน เทคโนโลยี จำกัด(มหาชน)	ธุรกิจด้านเทคโนโลยี สารสนเทศและบริหาร จัดการทรัพย์สิน
องค์กรอื่นๆ			
2549	หัวหน้างานคุมพนักงานคอมพิวเตอร์	กรมที่ดิน กองปรับปรุงระวางแผนที่	หน่วยงานราชการ
2539-2542	เจ้าหน้าที่พนักงานที่ดิน	ฝ่ายสอบสวนนิติกรรมสัญญา สำนักงานที่ดิน อำเภอบางปะอิน	หน่วยงานราชการ

ลำดับที่ 5

ชื่อ – ชื่อสกุล	:	นางสาววรินทร์ทิพย์ ชัยสังฆะ
อายุ	:	46 ปี
ตำแหน่งในบริษัท	:	กรรมการบริษัท วันที่ได้รับแต่งตั้ง 14 พฤษภาคม 2556
วุฒิการศึกษา	:	ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ (การบัญชี) มหาวิทยาลัยรามคำแหง
การอบรมหลักสูตรกรรมการ	:	ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	:	-ไม่มี-
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	:	-ไม่มี-
ประสบการณ์ทำงาน		

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท/หน่วยงาน	ลักษณะ/ประเภทธุรกิจ
ประเภท : บริษัทจำกัด(มหาชน)			
2556-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ซูเปอร์บลิ๊ก จำกัด (มหาชน)	Holding Company
2550-ปัจจุบัน	กรรมการ และ ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีการเงิน	บริษัท โอเพ่น เทคโนโลยี จำกัด(มหาชน)	ธุรกิจด้านเทคโนโลยี สารสนเทศและบริหารจัดการ ทรัพย์สิน
ประเภท : บริษัทจำกัด			
2556-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. ซูเปอร์ เอนเนอร์ยี กรุ๊ป จำกัด	ลงทุนและพัฒนาโรงไฟฟ้า พลังงานแสงอาทิตย์
2549	ผู้ช่วยผู้จัดการฝ่ายการเงิน	ธนาคาร เอบีเอ็นเอมโริ เอ็นแอล	ธนาคาร
2547-2549	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ	บริษัท บางกอก ไมโครบัส จำกัด	รถโดยสารปรับอากาศ
2544-2547	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน	บจก. สำนักงานที่ปรึกษากฎหมายมีชัย ไทยแลนด์	ที่ปรึกษากฎหมาย
2537-2544	ผู้ช่วยผู้ตรวจสอบบัญชี	บจก. เคพีเอ็มจี ออดิท (ประเทศไทย)	ตรวจสอบบัญชี

ลำดับที่ 6

ชื่อ - ชื่อสกุล	:	นายอาทิตย์ อมาตยกุล
อายุ	:	48 ปี
ตำแหน่งในบริษัท	:	รองกรรมการผู้จัดการ
วุฒิการศึกษา	:	- ปริญญาโท คณะรัฐประศาสนศาสตร์ การจัดการภาครัฐและเอกชน สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (นิด้า) - ปริญญาตรี คณะสถาปัตยกรรมศาสตร์ สาขาสถาปัตยกรรมหลัก จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	:	-ไม่มี-
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	:	-ไม่มี-
ประสบการณ์ทำงาน		

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท/หน่วยงาน	ลักษณะ/ประเภทธุรกิจ
ประเภท : บริษัทจำกัด(มหาชน)			
2547-ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการ	บริษัท ชูเปอร์บล็อก จำกัด (มหาชน)	Holding Company
ประเภท : บริษัทจำกัด			
2548-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. ชูเปอร์ สปีด คอนสตรัคชั่น	ดำเนินการก่อสร้าง รับเหมาก่อสร้าง

ลำดับที่ 7

ชื่อ – ชื่อสกุล	: นางสาวสุนันทา เล็กนิคม
อายุ	: 35 ปี
ตำแหน่งในบริษัท	: ผู้จัดการฝ่ายบัญชี
วุฒิการศึกษา	: - ปริญญาโท บริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย - ปริญญาตรี สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยสยาม
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	: -ไม่มี-
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	: -ไม่มี-
ประสบการณ์ทำงาน	

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท/หน่วยงาน	ลักษณะ/ประเภทธุรกิจ
ประเภท : บริษัทจำกัด(มหาชน)			
2551- ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่ายบัญชี	บริษัท ซุปเปอร์บล็อก จำกัด (มหาชน)	Holding Company
ประเภท : บริษัทจำกัด			
2548-2550	ผู้ช่วยผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน	บจก. วินเนอร์ปิโตรเลียม	จำหน่ายน้ำมัน
2543-2547	หัวหน้าแผนกบัญชี	บจก. ยูเนี่ยนเบิ้ลทีอินดัสตรีส์	ผลิตและจำหน่ายสายพานลำเลียง

ลำดับที่ 8

ชื่อ – ชื่อสกุล	: นางสาวชนิตา สุธีภารณภักดิ์
อายุ	: 47 ปี
ตำแหน่งในบริษัท	: ผู้จัดการฝ่ายการเงิน
วุฒิการศึกษา	: ปริญญาปริญญาตรี สาขาการจัดการ สถาบันราชภัฏธนบุรี
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	: -ไม่มี-
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	: -ไม่มี-
ประสบการณ์ทำงาน	

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท/หน่วยงาน	ลักษณะ/ประเภทธุรกิจ
ประเภท : บริษัทจำกัด(มหาชน)			
2539- ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่ายการเงิน	บริษัท ซุปเปอร์บล็อก จำกัด (มหาชน)	Holding Company

1.2 รายละเอียดเลขานุการบริษัท

ชื่อบริษัท	:	บริษัทสำนักงานที่ปรึกษาทนาย มีชัยไทยแลนด์ จำกัด	
ประเภทธุรกิจ	:	ที่ปรึกษาด้านกฎหมาย	
วันเดือนปีที่จดทะเบียน	:	27 ธันวาคม 2543	
ทุนจดทะเบียน	:	16,000,000 บาท	
แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ	:	160,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท	
ทุนที่เรียกชำระแล้ว	:	16,000,000 บาท	
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	เลขที่ 223/96 ชั้น 21 ถนนที่ทาวเวอร์ อาคารเอ ถนนสรรพาวุธ แขวงบางนา เขตบางนา กรุงเทพฯ 10260	
กรรมการผู้มีอำนาจ	:	นาย จอมทรัพย์ โลจายะ	
เลขทะเบียนบริษัท	:	0105543117336	
โทรศัพท์	:	(662) 720-7797	
โทรสาร	:	(662) 720-7808	
โครงสร้างการถือหุ้น	:	1. นายจอมทรัพย์ โลจายะ	93.75%
		2. บริษัท สำนักงานที่ปรึกษาทนาย โลจายะ จำกัด	6.25%
		3. ผู้ถือหุ้นอื่น จำนวน 5 ราย	น้อยกว่า 0.01%

บริษัทได้มีมติแต่งตั้งบริษัท สำนักงานที่ปรึกษาทนาย มีชัยไทยแลนด์ จำกัด เป็นเลขานุการบริษัท โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 13 สิงหาคม 2551 เป็นต้นไป โดยปัจจุบัน นางสาวดวงดาว ประเสริฐศรี ผู้จัดการฝ่ายนิติกรรมและสัญญา เป็นผู้ได้รับการมอบหมายให้ปฏิบัติงานเลขานุการบริษัท

ชื่อ - ชื่อสกุล	:	นางสาวดวงดาว ประเสริฐศรี
อายุ	:	37 ปี
ตำแหน่งในบริษัท	:	ผู้จัดการฝ่ายนิติกรรมและสัญญา
วุฒิการศึกษา	:	ปริญญาตรี นิติศาสตร์บัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
การอบรมหลักสูตรเลขานุการ	:	หลักสูตรประกาศนียบัตรสำหรับเลขานุการบริษัท Company Secretary Program (CSP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประสบการณ์ทำงาน

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท/หน่วยงาน	ลักษณะ/ประเภทธุรกิจ
2544- ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่ายนิติกรรม และสัญญา	บจก. สำนักงานที่ปรึกษาทนายมีชัยไทยแลนด์	ที่ปรึกษาทนาย

เลขานุการบริษัทจะต้องปฏิบัติหน้าที่ตามที่กำหนดในมาตรา 89/15 และมาตรา 89/16 ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 ซึ่งมีผลบังคับใช้ในวันที่ 31 สิงหาคม 2551 ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต รวมทั้งต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับบริษัท มติคณะกรรมการ ตลอดจนที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ หน้าที่ความรับผิดชอบตามกฎหมายของเลขานุการบริษัทมีดังต่อไปนี้

หน้าที่ความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท

1. จัดทำและเก็บรักษาเอกสารดังต่อไปนี้
 - 1.1. ทะเบียนกรรมการ
 - 1.2. หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการและรายงานประจำปีของบริษัทฯ
 - 1.3. หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
 - 1.4. เอกสารสำคัญของบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน
2. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร
3. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

1.3 คณะกรรมการและผู้บริหารบริษัทของบริษัทย่อย

บริษัท ไอเพ่น เทคโนโลยี จำกัด(มหาชน)

ลำดับที่ 1

ชื่อ – ชื่อสกุล	:	นายจอมทรัพย์ โฉมฉายะ
อายุ	:	43 ปี
ตำแหน่งในบริษัท	:	ประธานคณะกรรมการ คณะกรรมการบริษัท ซุปเปอร์บล็อก จำกัด (มหาชน) มีมติอนุมัติส่ง เข้าเป็นกรรมการ/ผู้บริหาร เมื่อวันที่ 6 พฤษภาคม 2556 โดยเป็น กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท ตามที่กำหนดในหนังสือ รับรอง
วุฒิการศึกษา	:	- ปริญญาเอกด้านกฎหมาย (Juris Doctor) Law จาก Loyola Law School, Los Angeles, California USA - ปริญญาตรีทางด้านเศรษฐศาสตร์ จาก University of California, Los Angeles, California, USA.
หลักสูตรการอบรม	:	ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	:	-ไม่มี-
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร	:	-ไม่มี-
ประสบการณ์ทำงาน		

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท/หน่วยงาน	ลักษณะ/ประเภทธุรกิจ
ประเภท : บริษัทจำกัด(มหาชน)			
2549-ปัจจุบัน 2554-ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการ และ รักษาการกรรมการผู้จัดการ	บริษัท ซุปเปอร์บล็อก จำกัด (มหาชน)	Holding Company
2547-2549	กรรมการและกรรมการผู้จัดการ	บริษัท ซุปเปอร์บล็อก จำกัด (มหาชน)	Holding Company
2556-ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการ	บริษัท ไอเพ่น เทคโนโลยี จำกัด(มหาชน)	ธุรกิจด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ และบริหารจัดการทรัพย์สิน
ประเภท : บริษัทจำกัด			
2556-ปัจจุบัน	กรรมการและ กรรมการผู้จัดการ	บจก. ซุปเปอร์ เอนเนอร์ยี กรุ๊ป จำกัด	ลงทุนและพัฒนาโรงไฟฟ้า พลังงานแสงอาทิตย์
2548-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. ซุปเปอร์บล็อกเซาท์	ผลิตภัณฑ์คอนกรีตมวลเบา
2548-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. ซุปเปอร์ สปีด คอนสตรัคชั่น	ดำเนินการก่อสร้าง รับเหมาก่อสร้าง
2547-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. แอ็ดวานซ์ แอสเซท แมเนจเม้นท์ เซอร์วิส	Holding Company
2545-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. สำนักงานที่ปรึกษากฎหมายมีชัยไทยแลนด์	ที่ปรึกษากฎหมาย
2545-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. สำนักงานที่ปรึกษากฎหมาย โฉมฉายะ	ที่ปรึกษากฎหมาย

ลำดับที่ 2

ชื่อ – ชื่อสกุล	:	นางสาววนิดา มัชฌิมานนท์
อายุ	:	68 ปี
ตำแหน่งในบริษัท	:	รองประธานกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริษัท ซุปเปอร์บล็อก จำกัด (มหาชน) มีมติอนุมัติส่ง เข้าเป็นกรรมการ/ผู้บริหาร เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2556
	:	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และ กรรมการอิสระ วันที่ได้รับแต่งตั้ง 14 พฤศจิกายน 2556
วุฒิการศึกษา	:	- Hotel Management จาก Cornell University, USA - Administration & Technique Hotelieres จาก Institute International de Glion, Switzerland - Languages (French & German) จาก Institute Le Manoir , Switzerland , และ Ecole Benedict , Switzerland
การอบรมหลักสูตรกรรมการ	:	ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	:	-ไม่มี-
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร	:	-ไม่มี-
ประสบการณ์ทำงาน		

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท/หน่วยงาน	ลักษณะ/ประเภทธุรกิจ
ประเภท : บริษัทจำกัด(มหาชน)			
2555-ปัจจุบัน	กรรมการ และรองประธาน คณะกรรมการตรวจสอบ	บริษัท ซุปเปอร์บล็อก จำกัด (มหาชน)	Holding Company
2550-ปัจจุบัน	กรรมการและรองประธาน คณะกรรมการตรวจสอบ	บริษัท เฮอร์แลนด์ จำกัด(มหาชน)	ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์
2556-ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการบริษัท และ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ	บริษัท ไอโฟน เทคโนโลยี จำกัด(มหาชน)	ธุรกิจด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและ บริหารจัดการทรัพย์สิน
ประเภท : บริษัทจำกัด			
2556-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. ซุปเปอร์ เอนเนอร์ยี กรุ๊ป จำกัด	ลงทุนและพัฒนาโรงไฟฟ้า พลังงานแสงอาทิตย์
2540-2541	ผู้อำนวยการฝ่ายรัฐสัมพันธ์	The Oriental Bangkok	ธุรกิจโรงแรม
2539-2540	ผู้จัดการทั่วไป	The Twin Lotus Hotel	ธุรกิจโรงแรม
2528-2539	ผู้อำนวยการฝ่ายการตลาดฯ	The Oriental Bangkok	ธุรกิจโรงแรม
2525-2528	ผู้จัดการฝ่ายขาย	The Bangkok Peninsula	ธุรกิจโรงแรม
2512-2525	ผู้จัดการฝ่ายขาย	Hotel Siam Inter-Continental	ธุรกิจโรงแรม
2509-2510	เลขานุการและผู้ตรวจบัญชี	Arosa Kulm Hotel , Switzerland	ธุรกิจโรงแรม

ลำดับที่ 3

ชื่อ - ชื่อสกุล	:	นางฉวีวดี เสนีเศรษฐ์
อายุ	:	68 ปี
ตำแหน่งในบริษัท	:	กรรมการบริษัท คณะกรรมการบริษัท ชูเปอร์บล็อก จำกัด (มหาชน) มีมติอนุมัติส่ง เข้าเป็นกรรมการ/ผู้บริหาร เมื่อวันที่ 6 พฤษภาคม 2556
	:	รองประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และ กรรมการอิสระ วันที่ได้รับแต่งตั้ง 6 พฤษภาคม 2556
วุฒิการศึกษา	:	มัธยมศึกษาปีที่ 6 โรงเรียนวัดสังเวช
การอบรมหลักสูตรกรรมการ	:	หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	:	-ไม่มี-
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	:	-ไม่มี-
ประสบการณ์ทำงาน		

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท/หน่วยงาน	ลักษณะ/ประเภทธุรกิจ
ประเภท : บริษัทจำกัด(มหาชน)			
2551-ปัจจุบัน	กรรมการและกรรมการตรวจสอบ	บริษัท ชูเปอร์บล็อก จำกัด (มหาชน)	Holding Company
2556-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โอเพ่น เทคโนโลยี จำกัด(มหาชน)	ธุรกิจด้านเทคโนโลยี สารสนเทศและบริหาร จัดการทรัพย์สิน
องค์กรอื่นๆ			
2549	หัวหน้างานคุมพนักงานคอมพิวเตอร์	กรมที่ดิน กองปรับปรุงระวางแผนที่	หน่วยงานราชการ
2539-2542	เจ้าหน้าที่พนักงานที่ดิน	ฝ่ายสอบสวนนิติกรรมสัญญา สำนักงานที่ดิน อำเภอบางปะอิน	หน่วยงานราชการ

ลำดับที่ 4

ชื่อ – ชื่อสกุล	:	นางสาววรินทร์ทิพย์ ชัยสังฆะ
อายุ	:	46 ปี
ตำแหน่งในบริษัท	:	กรรมการบริษัท วันที่ได้รับแต่งตั้ง 25 กันยายน 2551. โดยเป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท ตามที่กำหนดในหนังสือรับรอง
วุฒิการศึกษา	:	ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ (การบัญชี) มหาวิทยาลัยรามคำแหง
การอบรมหลักสูตรกรรมการ	:	ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	:	-ไม่มี-
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	:	-ไม่มี-
ประสบการณ์ทำงาน		

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท/หน่วยงาน	ลักษณะ/ประเภทธุรกิจ
ประเภท : บริษัทจำกัด(มหาชน)			
2556-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ชูปเปอร์บล็อก จำกัด (มหาชน)	Holding Company
2550-ปัจจุบัน	กรรมการ และ ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีการเงิน	บริษัท โอเพ่น เทคโนโลยี จำกัด(มหาชน)	ธุรกิจด้านเทคโนโลยี สารสนเทศและบริหาร จัดการทรัพย์สิน
ประเภท : บริษัทจำกัด			
2549	ผู้ช่วยผู้จัดการฝ่ายการเงิน	ธนาคาร เอบีเอ็นเอมโร เอ็นแอล	ธนาคาร
2547-2549	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ	บริษัท บางกอก ไมโครบัส จำกัด	รถโดยสารปรับอากาศ
2544-2547	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน	บจก. สำนักงานที่ปรึกษากฎหมายมีชัยไทย แลนด์	ที่ปรึกษากฎหมาย
2537-2544	ผู้ช่วยผู้ตรวจสอบบัญชี	บจก. เคพีเอ็มจี ออดิท (ประเทศไทย)	ตรวจสอบบัญชี

ลำดับที่ 5

ชื่อ - ชื่อสกุล	:	นางสาวสมสุข ตั้งสถิตธรรม
อายุ	:	56 ปี
ตำแหน่งในบริษัท	:	กรรมการบริษัท วันที่ได้รับแต่งตั้ง 18 มีนาคม 2552 โดยเป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท ตามที่กำหนดใน หนังสือรับรอง
วุฒิการศึกษา	:	ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ (การตลาด) มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ
การอบรมหลักสูตรกรรมการ	:	-ไม่มี-
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	:	-ไม่มี-
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	:	-ไม่มี-
ประสบการณ์ทำงาน		

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท/หน่วยงาน	ลักษณะ/ประเภทธุรกิจ
ประเภท : บริษัทจำกัด(มหาชน)			
2550-ปัจจุบัน	กรรมการและผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายบริการลูกค้าและจัดหา บุคลากร	บริษัท โอเพ่น เทคโนโลยี จำกัด(มหาชน)	ธุรกิจด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ และบริหารจัดการทรัพย์สิน
2526-2550	ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายขาย	บริษัท ดาต้าแมท จำกัด (มหาชน)	ธุรกิจด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ

ลำดับที่ 6

ชื่อ - ชื่อสกุล	:	นางสาวจรรยา คงมั่น
อายุ	:	49 ปี
ตำแหน่งในบริษัท	:	ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารจัดการทรัพย์สิน
วุฒิการศึกษา	:	-ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรจน์ (ประสานมิตร)
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	:	-ไม่มี-
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	:	-ไม่มี-
ประสบการณ์ทำงาน		

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท/หน่วยงาน	ลักษณะ/ประเภทธุรกิจ
ประเภท : บริษัทจำกัด(มหาชน)			
2550-ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารจัดการทรัพย์สิน	บริษัท โอเพ่น เทคโนโลยี จำกัด(มหาชน)	ธุรกิจด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและบริหารจัดการทรัพย์สิน
องค์กรอื่นๆ			
2547-2549	ผู้จัดการ ฝ่ายบริหารทรัพย์สิน	บริษัท แคนเดอร์แมนเจเนชั่น จำกัด	บริหารจัดการทรัพย์สิน
2540-2547	ผู้ช่วยผู้จัดการ ฝ่ายการตลาด	บริษัท บางกอก แมเนจเม้นท์ เรียลตี้ จำกัด	บริหารจัดการทรัพย์สิน

2. ข้อมูลการดำรงตำแหน่งของกรรมการ ผู้บริหารของบริษัท

ณ. 31 ธันวาคม 2556 การดำรงตำแหน่งของกรรมการ ผู้บริหารของบริษัท ตามตารางดังนี้

รายชื่อบริษัท รายชื่อ กรรมการ ผู้บริหาร	SUPER	บริษัทย่อย			
		SUPER ENERGY	SPERBLOCK SOUTH	SUPER SPEED	OPEN
นายจอมทรัพย์ โลจายะ	X, //	//, A	//, A	//, A	X, //
นายกำธร อุดมฤทธิรุจ	/		/		
นางสาววนิดา มัชฌิมานนท์	/	/			/
นางธีรภาวดี เสนีเศรษฐู	/				/
นางสาววรินทร์ทิพย์ ชัยสังฆะ	/	/			//, A
นายอาทิตย์ อมาตยกุล	A			/	
นางสาวสุนันทา เล็กนิคม	A				
นางสาวชนิตา สุธีราภรณ์ภักดี	A				

หมายเหตุ

1. / = กรรมการ X = ประธานกรรมการ // = กรรมการบริหาร A = ผู้บริหาร

เอกสารแนบ 2

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

รายชื่อบริษัทย่อย รายชื่อกรรมการ	บริษัทย่อย	
	SUPER ENERGY	OPEN
นายจอมทรัพย์ โลจายะ	//, A	X, //
นางสาวนิดา มัชฌิมานนท์	/	/
นางธีรภาดี เสนีเศรษฐ์		/
นางสาววิมลทิพย์ ชัยสังฆะ	/	//, A
นายทัศนัย สุทัศน์ ณ อยุธยา	/	
นางสาวสมสุข ตั้งสถิตธรรม		//, A
นางสาวจรรยา คงมั่น		A

หมายเหตุ

1. / = กรรมการ X = ประธานกรรมการ // = กรรมการบริหาร A = ผู้บริหาร

เอกสารแนบ 3

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

บริษัทมอบหมายให้ บริษัทสำนักงานที่ปรึกษากฎหมาย มีชัยไทยแลนด์ จำกัด โดยมีนายจอมทรัพย์ โลจายะ ดำรงตำแหน่งเป็นหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมายของหน่วยงานทางการที่กำกับดูแลการประกอบธุรกิจของบริษัท โดยมีคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท ดังนี้

ชื่อ - ชื่อสกุล	: นายจอมทรัพย์ โลจายะ
อายุ	: 43 ปี
ตำแหน่งในบริษัท	: กรรมการผู้จัดการ โดยเป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท ตามที่กำหนดในหนังสือรับรอง
วุฒิการศึกษา	: - ปริญญาเอกด้านกฎหมาย (Juris Doctor) Law จาก Loyola Law School, Los Angeles, California USA - ปริญญาตรีทางด้านเศรษฐศาสตร์ จาก University of California, Los Angeles, California, USA.
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	: 93.75%

ประสบการณ์ทำงาน

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท/หน่วยงาน	ลักษณะ/ประเภทธุรกิจ
ประเภท : บริษัทจำกัด(มหาชน)			
2549-ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการ และ	บริษัท ซุปเปอร์บล็อก จำกัด (มหาชน)	Holding Company
2554-ปัจจุบัน	รักษาการกรรมการผู้จัดการ		
2547-2549	กรรมการและกรรมการผู้จัดการ	บริษัท ซุปเปอร์บล็อก จำกัด (มหาชน)	Holding Company
2556-ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการ	บริษัท โอเพน เทคโนโลยี จำกัด(มหาชน)	ธุรกิจด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ และบริหารจัดการทรัพย์สิน
ประเภท : บริษัทจำกัด			
2556-ปัจจุบัน	กรรมการและ กรรมการผู้จัดการ	บจก. ซุปเปอร์ เอเนอร์ยี กรุ๊ป จำกัด	ลงทุนและพัฒนาโรงไฟฟ้า พลังงานแสงอาทิตย์
2548-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. ซุปเปอร์บล็อกเซาท์	ผลิตภัณฑ์คอนกรีตมวลเบา
2548-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. ซุปเปอร์ สปีด คอนสตรัคชั่น	ดำเนินการก่อสร้าง รับเหมา ก่อสร้าง
2547-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. แอ็ดวานซ์ แอสเซท แมเนจเม้นท์ เซอร์วิส	Holding Company
2545-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. สำนักงานที่ปรึกษากฎหมายมีชัยไทย แลนด์	ที่ปรึกษากฎหมาย
2545-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. สำนักงานที่ปรึกษากฎหมาย โลจายะ	ที่ปรึกษากฎหมาย

หน้าที่ความรับผิดชอบของหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน

หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน มีหน้าที่ความรับผิดชอบในการเป็นศูนย์กลางการกำกับดูแลการดำเนินธุรกิจของบริษัท/กลุ่มบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับ นโยบายและข้อกำหนดของหน่วยงานทางการที่เกี่ยวข้อง เช่น สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท/กลุ่มบริษัท

ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัตินโยบายด้านการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ (Compliance Policy) โดยกำหนดให้คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ ผู้บริหารระดับสูง ฝ่ายงานหรือหน่วยงาน และพนักงานต้องปฏิบัติให้ถูกต้องตามกฎหมาย รวมถึงมีการสื่อสารกับพนักงานได้ตระหนักว่า พนักงานทุกคนมีหน้าที่ และความรับผิดชอบต่อการศึกษาและทำความเข้าใจในกฎหมายรวมถึงกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องในงานที่รับผิดชอบ และปฏิบัติให้ถูกต้องครบถ้วน เป็นไปตามกฎเกณฑ์

เอกสารแนบ 4

รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

-ไม่มี-

-ไม่มี-
